

**FAALİYET RAPORU
ANNUAL REPORT**

2011

Vizyonumuz

Cumhuriyetin 100. yılında, Türkiye'nin "Dünyanın İlk 10 Ekonomisi Arasına Yükselme" hedefinin gerçekleşmesini, yüksek katma değer yaratarak destekleyen bir kuruluş olmaktır.

Misyonumuz

Türkiye'nin, dünyadaki "en iyi yatırım ortamına sahip ülke" konumuna getirilmesine katkıda bulunmaktadır. Bu amaçla YASED, bilgi, deneyim ve ilişki ağı ile Türkiye'de "Uluslararası Standartların ve En İyi Uygulamaların Yerleşmesi", "Uluslararası Yatırımlara Kamuoyu Desteğinin Sağlanması" ve "Türkiye'nin Bir Cazibe Merkezi Olarak Algısının Yükseltilmesi" konularında sorumluluk üstlenir ve görev alır.

Türkiye'de faaliyet göstermekte olan yatırımcılar, yeni ve potansiyel yatırımcılar arasında bilgi paylaşımını ve özellikle de bu yatırımcıların YASED üyeleriyle daha iyi iletişim sağlamalarına imkan verecek şekilde işbirliğini ve iletişimi teşvik etmekteyiz. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görmek yanı sıra, ortak menfaatlerin söz konusu olduğu iş konularında, devlet organları ile düzenleyici kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde üyelerine müşterek destek verir.

İş dünyasını temsil eden diğer kuruluşlarla olan iletişim kanallarını ve koordinasyonu geliştirmeye, kamuoyunun konularımıza olan farkındalığını güçlendirmeye ve doğrudan yabancı yatırımların imajını Türkiye'deki tüm paydaşlar nezdinde iyileştirmeye kararlıyız. Türkiye'de yürürlükte olan mevzuatın ve iş yaşamındaki uygulamaların uluslararası standartlarla uyumu için yapılacak ve etik değerler ile kurumsal yönetim ilkelerini geliştirmeye kararlı girişimleri destekleyecek lobi çalışmaları, en önemli önceliklerimiz arasındadır.

Hedeflerimize ulaşmak için ortak bir sinerji yaratmayı amaçlıyoruz. İnancımız, sorunlarımızın yalnızca fikir birliği sağlayarak, veya tanımlar veya sorunlar üzerinde mutabakata varmak suretiyle çözülebilmekten çok uzakta olduğu yönündedir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi için yapılacak tüm yapısal reformları desteklemek amacıyla kararlı, koordine ve proaktif çabalar için çözüm önerileri yaratmayı amaçlıyoruz. Kuruluşumuzun sağlam temellerine ve başarı dolu geçmişine dayanarak, YASED'in Türkiye'nin yatırım ortamını iyileştirme konusunda itici bir güç olmaya devam edeceğine inanıyoruz.

Üyelerinin kararlılığı ve vizyonu, YASED'i Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların sesi olan ve Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğini gerçekleştirmeye yönelik olarak müzakere sürecini etkin bir şekilde destekleyen bir kuruluş olarak oluşturmuştur. YASED'in başarılarıyla yaratılan ivme ve üyelerimizin vizyonu, bizim gerek bugün gerekse gelecekte Türkiye'de ve uluslararası iş dünyasında kuvvetli ve vazgeçilmez bir güç odağı olarak varlığımızın devamını sağlayacaktır.

Our Vision

To be an association supporting Turkey's target of "Being Among the Top 10 Economies of the World" on the 100th Anniversary of the Republic of Turkey, via high value creation.

Our Mission

High contribution and support to Turkey's reaching the position of "the country with the best investment environment" in the world, to this end, YASED undertakes the responsibility for and works towards "Establishing International Standards and Best Practices", "Ensuring the Support of Public Opinion for International Investments" and "Improving the Perception of Turkey as an Attraction Center for Investments" with its accumulated know-how, experience and relationship network.

We promote networking and communication between established, new and potential investors, facilitating the exchange of information and specifically foster better communication with YASED members. Our Association acts as a platform for new ideas and provides collective support to our members in their dealings with Turkish governmental and regulatory bodies on business issues of common interest.

We are committed to develop better channels of communication and coordination with other organizations in the business community and to generate greater awareness among the general public of our issues and to improve the image of FDI in Turkey among all the stakeholders. One of our highest priorities is lobbying in support of initiatives to harmonize Turkish legislation and business practices with international norms and being committed to improving the ethical values and corporate governance principles.

In order to achieve our targets, we aim to generate collective synergy. We strongly believe that our issues demand more than can be achieved merely by reaching a consensus and agreeing on definitions or problems. In order to support all structural reforms which help to improve the investment environment, we aim to create solution proposals for resolute, coordinated and proactive efforts. Building on our organization's solid foundations and impressive record of success, we believe YASED will continue to be a driving force for the improvement of the investment environment in Turkey.

The dedication and vision of YASED members have created an organization that is recognized as the voice of international investors in Turkey, which actively promotes Turkey's negotiation process with the EU for the realization of its full membership. The momentum generated by YASED's achievements and the vision of our members will secure our existence as a strong and indispensable focus of power in the Turkish and international business community, today and in the future.

YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Üyelerimiz ve Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Uluslararası yatırımların Türkiye'deki en önemli temsilcisi konumundaki YASED olarak 30 yılı aşkın süredir Türkiye ekonomisine katkı sağlamakta, yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde çalışmaktayız.

Türkiye'de bulunan en büyük uluslararası doğrudan yatırımcı şirketlerin üst düzey temsilcileri olarak görevimiz, yeni uluslararası doğrudan yatırımların Türkiye'ye çekilmesinde aracı ve yardımcı olmak, temsil ettiğimiz yatırımcıların yeni yatırımlarını ülkemize çekmek ve mevcut işlerimizin sürdürülebilirliğini sağlayıp yatırımlarla büyütürken ülkemiz için yüksek katma değer ve istihdam yaratmaktır. Çünkü biz yatırımcılar ile ülke ekonomisi arasında 'kazan-kazan' şeklinde doğrudan bir bağ bulunduğuna ve karşılıklı fayda yarattığımızı inanıyoruz. Ülkemiz büyüdükçe şirketlerimiz, şirketlerimiz büyüdükçe Türkiye'miz büyüyecektir.

Ayrıca, ülkemize yeni yatırımcıların çekilmesi kadar, varolan sermayenin korunmasının ve ülkemizdeki yatırımlarını arttırmasının önemli olduğunu düşünüyoruz. Bunun için de doğrudan yatırımlarla ilgili sorunların çözülmesine, yatırım ortamının öngörülebilirliğinin hızla artırılmasına ihtiyaç bulunmaktadır. Bu doğrultuda, değişen dünya düzenine ayak uyduran yenilikçi bir YASED için Türkiye'nin hedefleri ile örtüşecek yeni bir vizyon ve misyon belirledik.

Yönetim Kurulu olarak, yeni vizyonumuzu, "Cumhuriyetin 100. yılında, Türkiye'nin "Dünyanın İlk 10 Ekonomisi Arasına Yükselme" hedefinin gerçekleşmesini, yüksek katma değer yaratarak destekleyen bir kuruluş olmak" olarak belirledik. Bu vizyonu gerçekleştirmek için ise misyonumuzu Türkiye'nin, dünyadaki "en iyi yatırım ortamına sahip ülke" konumuna getirilmesine katkıda bulunmak ve bu amaçla, bilgi, deneyim ve ilişki ağıımız ile Türkiye'de "Uluslararası Standartların ve En İyi Uygulamaların Yerleşmesi", "Uluslararası Yatırımlara Kamuoyu Desteğinin Sağlanması" ve "Türkiye'nin Bir Cazibe Merkezi Olarak Algısının Yükseltilmesi" konularında sorumluluk üstlenmek ve görev almak olarak değiştirdik. Yeni misyonumuz doğrultusunda çalışmalarımızı heyecan ile sürdürmekteyiz.

Bu süreçte, üyelerimiz ile iletişim ağını güçlü tutarak, uluslararası bilgi ve deneyimlerinden azami ölçüde faydalanmaya özen gösteriyoruz. Çalışma Grupları ve üye toplantıları gibi iletişim kanallarımızı geliştirerek bu bağını daha da güçlenmesini arzu ediyoruz.

Üyelerimiz için bir bilgi birikimi alışverişi imkanı oluşturmak adına en önemli platform olarak gördüğümüz çalışma gruplarımıza, üyelerimizin ihtiyaç ve beklentilerini daha iyi karşılayabilmek adına, yenilerini ilave ettik, bazılarının çalışma

MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS

Dear Members and Esteemed Stakeholders,

YASED, the foremost representative of international investments in Turkey, has been working for the last 30 years to contribute to Turkey's economy and improve the investment climate.

Our roles as executive representatives of the world's leading international investors operating in Turkey have been; to mediate and provide assistance for drawing new investments; to advocate further investments from our parent companies and to create high value-added and employment opportunities with providing the sustainability of our projects and with increased investment. We believe there is a direct "win-win" relation and mutual benefit to be gained between us, the investors, and the country's economy. Our companies will grow parallel to Turkey's growth while Turkey will grow alongside our companies.

We also believe that the preservation and increase of current investments is just as important as attracting new ones. That is why problems related to direct investment should be prioritized and a climate of predictability ensured as quickly as possible. This is why we prepared a new mission and vision for a reformist YASED, helping it adapt to a new world order while overlapping its interests with Turkey's.

The Board of Directors set the new vision as; "To become an institution that contributes fundamentally to Turkey's goal of 'Becoming one of the Top Ten Economies on the Centenary of the Republic.'" We plan to contribute towards Turkey's transition into a country possessing the world's "best investment climate" and to this end, have altered our mission as YASED undertaking the responsibility for and working towards "Establishing International Standards and Best Practices", "Ensuring the Support of Public Opinion for International Investments" and "Improving the Perception of Turkey as an Attraction Center for Investments" with its accumulated know-how, experience and relationship network. We are excited to continue working on our new mission.

We value an open line of communication with our members and make the most of our international knowledge and experience. We hope that improving our working groups and member meetings will further strengthen this bond.

We have expanded the field of activities of our existing working groups, which we regard as the most important platform in providing an open line of communication between us and our members and established new ones to address their needs and expectations. Our 17 working groups actively operate in the following fields: R&D, IPR, FMCG,

alanlarını genişlettik. ArGe, Çevre, Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği, Dış Ticaret ve Gümrükler, Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar, Enerji, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Finansal Hizmetler/Bankacılık, Hızlı Tüketim Malları, Hukuk, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, İstihdam ve Eğitim, Kamu İlişkileri, Kurumsal Yönetim, Otomotiv ve Yan Sanayi, Sağlığa Erişim ve Vergi ve Teşvikler olmak üzere 17 grubumuzla çalışmalarımızı aktif olarak sürdürüyoruz.

Aynı şekilde, 2011 yılında gerek Yönetim Kurulu olarak Hükümetimiz ve bürokratlarla, gerekse Çalışma Gruplarımızın faaliyetleri kapsamında ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla kurduğumuz yakın temaslar sayesinde sorunlarımızı ve çözüm önerilerimizi paylaşabildiğimiz çok değerli fırsatlar yakalayabildiğimizi düşünüyoruz. Ayrıca Yönetim Kurulumuzun Aralık ayında T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'e gerçekleştirdiği ziyaret de son derece olumlu ve YASED üyelerimizin sorunlarını paylaşmak adına faydalı geçmiştir.

Bu doğrultuda, YASED'in öncelikleri arasında yer alan, katma değerli, sürdürülebilir büyümeye stratejik katkı sağlanması yönünde, ihracatı artırıcı politikaların geliştirilmesi konusunu yoğunlukla ele aldık. 2012 yılında farklı konu başlıklarıyla devam edeceğimiz ilk CEO toplantımızı "Cari Açık" konulu kahvaltılı bir organizasyonla gerçekleştirdik ve sizlerin konuyla ilgili görüşlerinizi birebir tartışma fırsatı bulduk. Bu yöndeki mevcut çalışmalara katkı sağlayabilmek adına, üyelerimizin görüşleri ışığında hazırlanan, cari açığı azaltmaya ve katma değerli üretime yönelik somut öneriler getiren, akademik çalışmamızı da tamamlamış bulunmaktayız. Bu raporun sonuçlarını da Hükümetimizle paylaşmaya başladık.

Aynı şekilde, Ağustos ayında YASED Yönetim Kurulu olarak, Başbakan Yardımcıları ve Bakanlıklar nezdinde gerçekleştirdiğimiz bazı ziyaretlerimizde de, YASED'in görüş ve önerilerine büyük önem verildiği ve bizlerden proaktif olarak sorun ve çözüm önerilerimizin beklendiği belirtilmiştir. Bu görüşmeler kapsamında, çalışma gruplarımız kanalı ile gelen, fikri mülkiyet haklarından ArGe'ye, vergi ve teşviklerden gümrük ve dış ticaret operasyonlarında karşılaşılan sorunlara, sektörel problemlerden bekleyen mevzuat değişikliklerine kadar kapsamlı konulardaki görüş ve önerilerimizi paylaşma ve birinci ağızdan yanıtlarını alma fırsatı bulduk.

Uluslararası yatırımlar üzerinde doğrudan etkisi olduğuna inandığımız, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyelikle sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesi konusu önceliklerimiz arasında yer almaya devam ediyor. Bu sürece ne şekilde daha iyi destek verebileceğimizi görüşmek üzere, Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ile Mart ve Aralık aylarında toplantılar gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde bu sürece daha fazla eşilerek, temas ve faaliyetlerimizi arttırmayı ve uluslararası bir konferans düzenlemeyi öngörüyoruz.

Law, Energy, Environment, Access to Health, Automotive and Suppliers, Employment and Education, Corporate Governance, Financial Services / Banking, Information and Communication Technologies, Government Relations, Taxes and Incentives, Economic Research and Policy, Foreign Trade and Customs, Foreign Relations and the European Union.

We also believe that the Board of Directors forged a strong relationship with the government and bureaucrats in 2011, on top of our working groups' healthy cooperation with agencies and institutions. We believe that this gave us a valuable opportunity to share our views and propose solutions. Also, our Board's courtesy visit to President of the Republic of Turkey Abdullah Gül in December was also constructive and positive in terms of sharing our members' problems.

In line with this, YASED focused on one of its main priorities, the strategic support for value added and sustainable growth, by centering on the development of export increasing policies. The first CEO breakfast meetings, which is planned to continue in 2012 on different subjects, was organized on "Current Accounts Deficit" and we had the opportunity to discuss your recommendations in person. We have also finalized our academic research based on the feedback of our members, which consists of concrete suggestions aimed at decreasing the current account deficit and enabling value added manufacturing. We have begun to share the results of this research with the government.

During talks held in August by YASED's Board of Directors with Deputy Prime Ministers and Ministries, it is stated that YASED's opinions were held in high esteem and that a proactive approach for tackling issues through suggestions was welcome. We had the chance to present them with a wide array of opinions and suggestions relating to issues our working groups were researching such as intellectual property rights, research and development, taxes and incentives, foreign trade and customs, industry specific problems and legislations to be implemented; we were fortunate enough to be able to receive their responses in person.

Turkey's ongoing membership talks with the European Union and successful accession, which we believe has effects on international investments, are still one of our top priorities. In March and April we held meetings with Egemen Bağış, Minister of EU Affairs and Chief Negotiator. We will increase our efforts and talks on this subject and plan to host an international conference on the subject.

Upon request from our members, the issue of the acquisition of real estate by foreign capital companies was again an important topic. Continuous talks with ministers and official institutions were held to highlight this legislative issue,

Yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimi konusuna, yine üyelerimizden gelen öneriler doğrultusunda öncelikli gündemimizde her zaman yer verildi. Temsil ettiğimiz uluslararası sermayeli şirketlere getirilen farklı yaklaşım ve yerli şirketlerle eşit muamele ilkesine aykırılık yaratan hukuki durum, ilgili resmi kurumlara yapılan birebir ziyaretler ve Bakanlar nezdindeki görüşmelerde aktarılmaya sürdürüldü. Ayrıca, başta Hazine Müsteşarlığı olmak üzere ilgili kurumlarla diyalogu yakın tuttuk ve her fırsatta görüşlerimizi paylaştık.

Son durumda, 6 Ekim 2010 tarihinde yayımlanan yeni yönetmelik uygulama ile ilgili prosedürel iyileştirmeler getirdi. Ancak bu yeni yönetmelik değişikliğinin de halen temel noktalarda çözüm getirmediğini düşünmekteyiz. Bu sebeple, 12 Kasım 2008 tarihli ilk yönetmelik hakkında olduğu gibi, bu yeni yönetmelik için de Danıştay nezdinde yürütmeyi durdurma ve iptal davası açılmıştır. Konunun yakın takibi sürdürülmektedir.

2011 yılı içerisinde yapılan pek çok mevzuat ve uygulama değişiklikleri çalışma gruplarımız tarafından değerlendirildi. Değerlendirmeler sonucunda Yönetim Kurulu olarak bizler de çalışma gruplarında oluşturulan görüşlerimizin ilgili otoritelerle gerek birebir ziyaretler, gerekse resmi yazışmalar ile etkin bir şekilde iletişimini yaptık. Bizzat veya temsilciler delege ederek bu çalışmalara katkıda bulunan üyelerimize özellikle teşekkür ediyoruz. Bu çalışmalara üyelerimizin aktif katılımı, ortak sorunlarımız konusunda ortak çözüm önerileri geliştirilmesini ve Derneğimizin Hükümet nezdinde de daha güçlü temsilini sağlamaktadır.

Bu yıl düzenlediğimiz önemli etkinliklerden biri de "Yatırımların Odağı'nda Türkiye Konferansı" oldu. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açılışında yer aldığı konferansta Türkiye'nin fikri ve sınai mülkiyet kaynaklı yatırımlar açısından potansiyeli ve performansı değerlendirildi ve "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler" konulu raporumuzun sonuçları tartışıldı.

Kamuoyundaki önemli gündem maddeleriyle ilgili yetkililer ve uzmanlar aracılığı ile üyelerimize yönelik bu yıl da çeşitli seminerler düzenledik. Bunlardan ilki 2012 yılında yürürlüğe girecek olan yeni Türk Ticaret Kanunu Çalıştayı oldu. Üyelerimiz konunun uzmanı akademisyenler aracılığı ile yeni kanunun getirdiklerini öğrenme fırsatı buldular. Üyeler açısından ortak önemli değişiklikler, önem taşıyan ikincil düzenlemeler ve netleştirme ihtiyacı olduğu düşünülen alt başlıklar üzerinden görüş alışverişinde bulunuldu. İlkini Mart ayında yaptığımız Çalıştayı üyelerimizin talepleri sonucunda Haziran ayında tekrarladık. Yeni Kanun'un ikincil mevzuatı çalışmalarına da görüş vermeye devam ediyoruz.

Haziran ayında düzenlediğimiz bir diğer çalıştay da yeni Borçlar Kanunu'na yönelik oldu. Çalıştayda katılımcılar Yeni

which privileges domestic over international companies and represent a breach of the principle of equality before law. Also, talks with related institutions, especially the Under Secretariat of Treasury, were held on every available occasion.

On October 6, 2010, a new regulation with minor procedural improvements came into effect but we considered it to be ineffective in addressing the fundamental issues at hand. That is why YASED filed a suit demanding for the stay of execution and annulment of this new amendment, just like it did on the one prior on November 12, 2008. The issue is presently closely monitored by us.

Many legislative and procedural changes for 2011 were evaluated by our various working groups. The Board of Directors effectively related the results of these studies to the authorities through direct visits and official writings. We especially would like to thank our members who contributed individually or appointed delegates for their help in these studies. The active participation of our members in these studies enables the development of common solutions for problems shared by all of us, and results in us having a strong presence in the eyes of the government.

Another important event we held this year was the "Turkey in the Focus of Investments Conference," the opening of which was attended by Nihat Ergün, Minister of Science, Industry and Technology. The conference analyzed Turkey's potential and performance in light of intellectual and industrial property based investments and discussed the results of our report "Protection of Intellectual Property Rights in Turkey: Impact on Foreign Direct Investment."

In 2011, we continued our seminars and workshops. Our members were offered the opportunity to explore and discuss important issues on the public agenda with relevant authorities and experts. The first of these workshops was on the new Turkish Commercial Code, planned to be enacted in 2012. Holding discussions with academics specializing in the field, our members had the opportunity to talk about the new code and familiarize themselves with its ramifications. Members exchanged views on the primary and secondary changes introduced by the new code while also focusing on the less discussed provisions, which required further clarification. Based on the requests of our members following our workshop in March, we offered the workshop again in June. We also continue to contribute to the drafting of the secondary legislations.

In June, we organized another workshop on the new Turkish Code of Obligations. During the workshop, the participants had the opportunity receive information on the provisions introduced by the new Turkish Code of Obligations and periods of transition stipulated by the Law Pertaining to the Enforcement and Implementation of Turkish Code of

Borçlar Kanunu'nun getirdiği hükümler, Yürürlük Kanunu'yla öngörülen geçiş süreleri hakkında bilgi edinme, soru sorma ve tartışmalı konular üzerinde görüş alışverişi yapma imkanı buldular.

YASED ve Yasama Derneği (YASADER) işbirliği ile özel sektörün ve ilişkili sivil toplum kuruluşlarının yasama süreçlerine katılımının güçlendirilmesi konusunda bir seminer düzenledik. Gerçekleşen seminere ilgili YASED çalışma grubu üyeleri ve kurum temsilcileri katıldı.

ArGe Çalışma Grubumuzun bir faaliyeti olarak çalışmalarını başlatan ODTÜ-TEKPOL işbirliğiyle hazırladığımız "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Raporu çalışmasını da bu sene tamamlayarak basın lansmanını gerçekleştirdik. Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturmayı amaçlayan kapsamlı raporun 100 sayfalık özeti de basılmıştır. Basın lansmanının yanısıra raporun çıktılarını Yönetim Kurulu olarak çok değerli köşe yazarları ile bir öğle yemeğinde, ve raporu internet sitemiz üzerinden paylaşma fırsatı da bulduk.

2012 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacak olan, Sağlığa Erişim ile Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörlerinin uluslararası yatırımcılar bakış açısıyla değerlendirildiği sektör raporları hazırlıyoruz. Çıktılarını sizlerle ayrıca paylaşıyor olacağız.

Yılda iki kez gerçekleştirdiğimiz Barometre Anketi ile üyelerimizin nabzını tutarak uluslararası yatırımcıların makroekonomik durum ve yatırım ortamına ilişkin algılama ve beklentilerini kamuoyuna duyurmaya devam ettik. Üyelerimizin şirket bazında hedef ve performanslarını, yatırım yapma eğilimleri, makroekonomiye ilişkin beklentilerini ve yatırım ortamına ilişkin karşılaştırmalı değerlendirme ve algılamalarını ölçmeye yönelik olarak altı ayda bir düzenlediğimiz Anket, uluslararası yatırımcıların bakış açılarını yansıtan önemli bir gösterge olarak basın tarafından da ilgiyle takip ediliyor. 2010 yılında ilk kez anketin geçmiş verilerine dayanılarak oluşturulan Uluslararası Yatırımcı Beklenti Endeksini de açıklamıştık. Barometre Anketi'ni ve ilgili çevrelerce takip edilen endeksi 2011 yılında da yine iki kez açıkladık. Önümüzdeki sene anketin ve endeksin açıklanma dönemlerini değiştirip ilkini sene başında ikincisini de 7. ayda yapmayı hedefliyoruz.

Uluslararası Doğrudan Yatırımlara (UDY) ilişkin güncel verileri yakından takip etmeye devam ediyoruz. Üyelerimiz ve paydaşlarımız tarafından ilgiyle takip edilen UDY raporlarımızı yine düzenli olarak yayınladık. Bunun yanısıra, UNCTAD'ın Dünya Yatırım Raporu'nu dünya ile eş zamanlı olarak Türkiye'de açıklamaya her yıl olduğu gibi bu yıl da devam ettik. Global uluslararası doğrudan yatırım akışlarına ilişkin

Obligations. They asked questions and exchanged views on issues of controversy.

We organized a seminar on the "Strengthening of the Participation of the Private Industry and Concerned Non-Governmental Organizations in Legislative Processes" in cooperation with the Turkish Association of Legislation (YASADER). Participants of the seminar consisted of members and various working groups organized by YASED and representatives from relevant organizations.

Also, our R&D Working Group, working in cooperation with METU-TEKPOL (Technology Policies Research Center), completed the report titled the "Analysis of R&D Activities of the Companies with Foreign Capital in the Turkish Economy: Current Situation, Problems and Solution Proposals" and shared its conclusions with the public by holding a press conference. A 100-page summary of the comprehensive report aimed at analyzing the R&D activities of foreign companies in Turkey and developing policy proposals based on this analysis was also printed. In addition to the press conference, we had the opportunity to share the conclusions of the report with distinguished columnists at a special lunch and also posted the report on our website.

Currently, we are drafting industry reports where healthcare and information and communication technology industries are evaluated from the perspective of international investors, to be concluded as of the first quarter of 2012. We will also be sharing the conclusions of these reports with you.

With our biannual Barometer Survey which we conduct to "feel the pulse" of our members, we continued to inform the public of the perceptions and expectations of international investors concerning our domestic macroeconomic situation and investment environment. The survey is aimed at measuring company performance targets, their appetite for investment, macroeconomic expectations and comparatively analysing the investment environment of our members every six months. It attracts much attention from the media which monitors the results very closely and considers the survey as a significant indicator of the perspectives of international investors concerning the Turkish economy. As you may already know, we released the International Investors' Expectation Index, based on historical data from the survey, for the first time in 2010. We also conducted two surveys and made two releases of the widely-followed index in 2010. In the coming year, we are planning to change the release dates of the survey and index forward and carry out at the beginning of the year and the in July.

We continue to monitor Foreign Direct Investment (FDI) inflows and outflows very closely. Throughout 2011 we also regularly published our FDI evaluation reports, which are followed very closely by our members and stakeholders. In

trendlerin ve Türkiye'nin bu akışlardaki yerinin takip edilebileceği en önemli kaynak niteliğindeki bu raporu, UNCTAD Temsilcisi Kalman Kalotay'ın da katıldığı basın toplantısıyla açıkladık.

İlki 2009 yılında gerçekleştirilen ve YASED'e farklı bir deneyim getiren bir diğer faaliyetimiz ise Koza Projesi'nin üçüncüsü oldu. İstanbul dışındaki üniversite öğrencilerine üye şirketlerimizde staj olanağı sağlamak düşüncesi ile İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubumuzun inisiyatifi ile başlayan proje, ilk yılında Güneydoğu Anadolu Projesi bölgesindeki 9 ildeki üniversiteleri kapsamıştı. 2010 ve 2011 yıllarında ise gelişmişlik açısından 4. bölge olarak tanımlanan illerdeki Karadeniz Teknik, Harran, Elazığ Fırat, Erzurum Atatürk, Diyarbakır Dicle, Van Yüzüncü Yıl, Malatya İnönü, Artvin Çoruh, Giresun ve Ordu üniversitelerinden 107 öğrenciye tek dönemde 47 uluslararası şirkette staj olanağı sağlandı. İstihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen bu sosyal sorumluluk projesine çok değerli katkılarda bulunan üye şirketlerimize bu vesile ile teşekkür etmek ve önümüzdeki dönemde de devam edecek projeye tüm üye şirketlerimizi davet etmek isteriz.

Kurumsal dergimiz Insight YASED'i 2011 yılında içerik ve tasarım olarak tamamen yeniledik. Dergimizin yeni halini ilk kez Temmuz ayında okurlarımızla paylaştık. İçeriğimizi oluştururken, üyelerimize ve kamuya çalışma gruplarımız ve diğer faaliyetlerimiz hakkında daha fazla bilgi ulaştırmayı, kamuoyuna uluslararası doğrudan yatırımlar konusunda doğru mesajları vermeyi ve üyelerimizin gündemdeki konularla ilgili görüş ve mülakatlara yer vermeyi amaçladık. Yeni tasarımda kapak konusu olarak daha önce ele almadığımız farklı konulara yer verdik.

2011 yılı sonunda siz değerli üyelerimiz ile iletişimizi kuvvetlendirdiğimiz son organizasyonumuz ise Derneğimiz'in Geleneksel Ankara Resepsiyonu oldu. TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve Enerji Bakanı Taner Yıldız'ın onurlandırdıkları Resepsiyonumuz Derneğimizin üyesi olan uluslararası yatırımcılarımızın yanı sıra bakanlar, milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, büyükelçiler, uluslararası misyon temsilcileri ve iş dünyasının önemli isimlerin de katılımıyla gerçekleşti. Gündeme ilişkin önemli mesajların paylaşıldığı resepsiyonumuz bu yıl olduğu gibi önümüzdeki yıllarda da başarıyla devam edecektir.

addition to this, in 2011 we also continued to share the conclusions of the UNCTAD World Investment Report with the Turkish public and with the rest of the world. We shared this report, regarded as the most important source of information for following global foreign direct investment trends and Turkey's position, at a press conference attended by UNCTAD representative Kalman Kalotay.

In 2011 we organized the third Koza Project; ofirst which was first launched in 2009 by YASED Employment and Education Working Group. The Koza Project aims to offer internships at our member companies , to undergraduates studying at universities outwith Istanbul. It covered nine universities in provinces located in the Southeastern Anatolia Project region during its first year. During 2010 and 2011, the Koza Project offered internships to 107 students studying at Karadeniz Technical University, Harran University, Elazığ Fırat University, Erzurum Atatürk University, Diyarbakır Dicle University, Van Yüzüncü Yıl University, Malatya İnönü University, Artvin Çoruh University, Giresun University and Ordu University; all of which located in provinces of Turkey's 4th most developed region. We would like to take this moment to thank our member companies, all of whom have made valuable contributions to this social responsibility project aimed at bettering the fields of employment and education. We also invite all of our member companies to continue participation in the project which is set to continue through the forthcoming period.

We overvalued the composition and design of our corporate magazine, YASED, in 2011 and we shared the first issue of our renewed magazine with our readers in July. While discussing our revised content, we decided to provide more information to our members and the public, concerning our working groups and extra activities, to share concise information with the public regarding foreign direct investment and aimed to include views and reports on issues that are in our members agenda.

The last event we hosted in 2011, that we had the opportunity to strengthen our communications with you, our distinguished members , was our Traditional Reception in Ankara . Our reception, which was graced by the presence of Parliamentary Speaker Cemil Çiçek; Minister of Science, Industry and Technology Nihat Ergün and Minister of Energy and Natural Resources Taner Yıldız, was also attended by member international investors, government ministers, members of parliament, high-ranking government officials, ambassadors, consular authorities and respected members of the local business community. In the coming years, we will continue to host our traditional reception; always an important occasion on our calendar.

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız;

2012 yılının da uluslararası dalgalanmaların ve bunların sonucu alınan sıkılaştırma tedbirleriyle sermaye hareketlerinin zorlaştığı, hatta belirsizlikler taşıyan bir yıl olacağı göz önüne alındığında yatırım ortamındaki iyileştirmeler daha da önem kazanacaktır. Önümüzdeki dönemde rekabet gücünün artırılmasına yönelik, istihdamı ihmal etmeden ülkeye rekabet avantajı kazandırabilecek, iç piyasayı canlı tutacak önlemlerin makro bir vizyon çerçevesinde iyi bir şekilde tasarlandığı politikaların uygulanacağı beklentisi içerisindeyiz. Yatırım ortamı açısından taviz verilmemesi gereken kayıtdışı ekonomi ile mücadele, fikri mülkiyet haklarının korunmasına bir çok alan öncelikli konularımız olmaya devam edecek. Öngörülebilirlik, hukuk ve vergi güvenliği esası ise uluslararası yatırımcılar açısından önemli temel konular olmaya devam edecektir. Yapısal reformlar ve Avrupa Birliği müktesebatına uyum sürecinin kararlılıkla devam ettirilmesi de şüphesiz önemli çözümlerdir.

Vizyon ve misyonumuza uygun olarak Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarla ilgili konuları takip etmeye, çözüm önerilerimizle bu süreçlere katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Yapmış olduğumuz çalışmalara gösterdiğiniz katılım ve verdiğiniz destek için teşekkür eder, çalışmalarımızı kararlılık ve heyecan ile yürütmeye devam edeceğimizi belirtiriz.

Saygılarımızla,

YASED Yönetim Kurulu

İzzet Karaca	Başkan
Adnan Nas	Başkan Vekili
Dilek Yardım	Başkan Yardımcısı
Serpil Timuray	Başkan Yardımcısı
Tamer Haşimoğlu	Başkan Yardımcısı
Güldem Berkman	Sayman ve Üye
Akın Kozanoğlu	Üye
Bülent Adanır	Üye
Burhan Gündem	Üye
Can Suphi	Üye
C. Müjdat Altay	Üye
Galya F. Molinas	Üye
İbrahim Aybar	Üye
Kürşat Özkan	Üye
Tulu Gümüştekin	Üye

Esteemed Members and Stakeholders,

When we take into account the fact that 2012 will be a year of global financial fluctuations, the resultant tightening measures and restricted capital movements and uncertainties, we could argue that improvements in the investment environment would gain more importance. In the coming period, we expect the implementation of robust policies aimed at increasing the competitive advantage of the Turkish economy, while not ignoring the issue of employment and keeping the domestic markets alive, within our macroeconomic vision. Many areas; from tackling the unrecorded economy, which must never be compromised due to its bearing on the investment environment; to the protection of intellectual property rights, will continue to be among our priorities. Predictability, legal assurance and taxation will continue to be the fundamental issues on international investors' agenda in 2012. Structural reforms and the process of adjustment to the EU acquis communautaire are also important anchors.

Staying true to our vision, we will continue to follow the issues concerning the improvement of the investment environment in Turkey and contribute to this process with our solution proposals. We thank you for participation and the support you have provided throughout our efforts so far and would like to promise that we will continue with the same determination and vigour in the forthcoming period.

Best regards,

YASED Board of Directors

İzzet Karaca	Chairman
Adnan Nas	Deputy Chairman
Dilek Yardım	Vice Chairman
Serpil Timuray	Vice Chairman
Tamer Haşimoğlu	Vice Chairman
Güldem Berkman	Treasurer & Member
Akın Kozanoğlu	Member
Bülent Adanır	Member
Burhan Gündem	Member
Can Suphi	Member
C. Müjdat Altay	Member
Galya F. Molinas	Member
İbrahim Aybar	Member
Kürşat Özkan	Member
Tulu Gümüştekin	Member

ÖNCELİKLİ KONULAR

1. Uluslararası standartlarla uyumlu yatırım ortamının iyileştirilmesi

a. Hukuk Güvenliği

Yasal düzenlemelerde öngörülebilirliğin garanti altına alınması, kuralların şirketlerin sorumlulukları, hakları ve uygulamaların sonuçları konusunda tereddüt etmelerine yer bırakmayacak netlikte olması yatırımcılar açısından önemlidir. Kuralların açık ve anlaşılır, uygulamada ayrımcılığa yol açacak yoruma açık içerikten uzak şekilde ortaya konması ve uygulamacı birimlerce yoruma mahal bırakılmaksızın, kanunda yer verildiği açıklıkta hayata geçirilmesi anlamında şeffaflığın da bu çerçevede sağlanmasının gerekliliğine inanıyoruz. Mevzuat değişikliklerinde ilgili tarafların haklarının zarar görmemesi için gerekli mekanizmaların öngörülmesi ve geriye dönük uygulamalardan kaçınılması yatırımcılar açısından hukuki güvenliği artıracaktır. Yatırımcılar uzun vadeli bakış açısıyla, faaliyet gösterecekleri ortamın kurallarını bilebilmeli ve ileriye öngörebilir durumda olabilmelidirler.

b. Vergi ve Teşvikler

Uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi açısından rekabetçi bir vergi ve teşvik sistemine geçilmesinin önemli bir kriter olduğu kanısındayız. Vergi sisteminin basit, adil, şeffaf ve anlaşılır bir yapıda olması yönünde atılacak adımların, kayıtdışılığın önüne geçilmesinde, yerli-yabancı ayrımı olmaksızın tüm yatırımcıların destek vereceği bir çalışma olacaktır. Ülkemize istihdam, sermaye ve bilgi birikimi kazandıracak katma değeri yüksek yatırımların çekilmesi yönünde teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi ve vergi sisteminin basitleştirilmesi bunun çok önemli parçalarıdır.

c. İstihdam ve Eğitim

İstihdam üzerindeki prim ve vergi yüklerinin azaltılması ve yatırımcının ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesi için yabancı dil ve mesleki eğitim ihtiyacının göz önünde bulundurulması, Türkiye'nin uluslararası yatırımlar (özellikle yüksek teknolojili ve katma değerli yeni yatırımları) için avantajlı durumunun arttırılması için gereken önceliklerindedir. Küresel rekabette, işgücünün niceliksel avantajından önce niteliksel avantajının geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır.

d. Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları

Uluslararası standartlar benimsenmeden uluslararası entegrasyon mümkün değildir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarındaki ihlaller, Türkiye'nin itibarını çok ciddi ölçüde zedelemekte, haksız rekabete neden olmaktadır. Mevzuat ve özellikle uygulamada uluslararası standartların benimsenmesi hedeflerden biri haline gelmelidir. Mevcut durumda halen sorun yaşanan marka, patent, telif hakkı

PRIORITY ISSUES

1. Improvement of the investment environment in line with international standards

a. Legal Assurance

Assuring predictability in legal regulations and clarification of the rules in a way that companies will not hesitate about their obligations, rights and the results of the implementations are important for investors. We believe it is essential to; set the rules in a way so that they are clear and understandable, and do not include any content that would require subjective interpretations, which lead to discriminative implementations, and secure transparency so that the executive bodies put these rules into practice without interpretation and as laid down clearly in the law. When making amendments to legislation, providing the necessary mechanisms to prevent losses in terms of the rights of the related parties and avoiding retrospective applications will increase the legal assurance for investors. Investors, having a long-term viewpoint, should be able to know and foresee the rules of the environment in which they are going to operate.

b. Taxes and Incentives

We believe that switching to a competitive and efficient tax and incentive system is a key criterion for attracting FDI. Steps to be taken for restructuring the existing tax system into a simple, fair, transparent and clear-cut one, will be an undertaking towards impeding informality, and will receive support from all investors - foreign and domestic alike. Development of incentive mechanisms that will attract high value-added FDI, which will increase our country's employment, capital and know-how levels, and streamlining of the tax system are the key elements of this undertaking.

c. Employment and Education

Lowering the indirect tax burden on employment and taking into consideration the foreign language and vocational training requirements for raising the qualified workforce required by investors are the priorities for strengthening the advantageous position of Turkey on the global arena, regarding FDI inflows (and particularly for greenfield investment). In global competition, enhancing the qualitative advantages of the workforce before its quantitative advantages are among the priority goals.

d. Intellectual and Industrial Property Rights

Integration to the international community is not attainable, unless international standards are adopted. Infringement of intellectual and industrial property rights damage Turkey's prestige considerably, and cause unfair competition. Adoption of international standards on the subject of laws and regulations, and above all their implementation should be set as one of the targets. It is essential to take measures for

ihlalleri, sahte ve kaçak ticari mallara karşı mücadele konularında ivedilikle gerekli önlemlerin alınması ve çözüm fırsatlarının yaratılması gerekmektedir. Hukuk reformunun gerçekleştirilmesi bu hakların korunması açısından son derece önemlidir.

e. ArGe ve Teknoloji Kullanımı

Küresel rekabet ortamında ülkelerin ArGe çekim merkezleri olarak tercih edilmesindeki etkenlerin başında verilen teşvikler gelmektedir. ArGe teşviklerine bütçeden ayrılan payın yapılan yasal düzenlemelerle son yıllarda artırılmış olması, teşviklerin sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması; Türkiye'nin ArGe kapasitesinin gelişmesi ve bu alana yönelik yüksek katma değerli yatırımların çekilebilmesi için son derece önemlidir.

2. Katma değerli, sürdürülebilir büyümeye stratejik katkı

- Kayıt dışının azaltılmasına somut çözümler
- Türkiye'nin rekabetçiliğinin artırılması
- İhracatı artırıcı politikaların geliştirilmesine destek
- Yasal düzenlemelere (pro) aktif katılım, yönlendirme
- Türkiye'nin Bölgesel Üs olmasına teknik katkı
- Uluslararası birikimlerin aktarılması
- Kamu otoriteleri ve medya ile sektörel uzmanlık paylaşımı

3. Kamuoyu nezdinde uluslararası yatırımların algısının iyileştirilmesi ve kamuoyu desteğinin sağlanması

- Yerel fayda yaratmaya odaklı uluslararası yatırım
- Uluslararası yatırımlar Türkiye'nin yararına

4. AB Uyum sürecine destek verilmesi

Diğer tüm öncelikli konularımızda gelişme kaydedilmesi Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde de yolunu açacak gelişmeler olacaktır. Tüm bu gelişmelerin sağlanabilmesi ve ülkemizin dünyada en öncelikli yatırım noktaları arasında sürekli yer alabilmesi Avrupa Birliği'ne tam üyelikle sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesine bağlıdır. AB üyeliği konusunun gündemden düşmemesi, müzakere sürecine ilişkin çalışmalar ve lobi faaliyetlerine hız kaybetmeden devam edilerek gündemdeki önceliğini koruması son derece önemlidir.

5. Sosyal sorumluluk projeleriyle "Gelişmişlik Endeksi"ne katkıda bulunulması

the protection of trademark and patent infringements, copyright violations, counterfeiting, where problems are being faced with. The accomplishment of a judicial reform is extremely important for the protection of these rights.

e. Use of R&D and Technology

In the global competition environment, one of the key factors behind the preference of some countries as R&D attraction centers lies in the incentives granted. The increases made in recent years in the funds allocated for R&D incentives from the budget; the continuation and wide spreading of the these; the development of Turkey's R&D capacity are extremely important for attracting high value-added investments to this area.

2. Strategic contribution to sustainable and value added growth

- Proposing concrete solutions to reduce unregistered economy*
- Increasing Turkey's competitiveness*
- Supporting the development of policies for increasing exports*
- Proactive involvement in legislative processes*
- Technical contribution to Turkey's being a regional base*
- Transfer of international know-how*
- Sharing of sectoral expertise with public authorities and the media*

3. Improving the perception of international investments in public opinion and ensuring public support

- International investment focused on creating local value added*
- International investments are for the benefit of Turkey*

4. Supporting EU harmonization process

Progresses to be achieved in other priority issues will serve as developments that will open way for Turkey during the EU membership talks. Accomplishment of all these developments, and Turkey's success in ranking permanently among the top investment locations of the world, depends on the success of the talks to be carried out with the EU for full membership. It is extremely important to protect the precedence of the issue on the agenda and not losing pace in the efforts given for the negotiation process and lobbying activities.

5. Contributing to "Development Index" with social responsibility projects

30. OLAĞAN GENEL KURUL

Uluslararası Yatırımcılar Derneği YASED, 30. Olağan Genel Kurulu'nu, 24 Şubat 2011 Perşembe günü İstanbul Tekfen Tower'da gerçekleştirdi.

Geçtiğimiz iki yıl YASED Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Piraye Antika açılış konuşmasını yaptı. Toplantıya onur konuğu olarak katılan Bakan Taner Yıldız yaptığı konuşmada Türkiye'nin krizin etkilerinden hızlı kurtulmasında siyasi istikrarın önemini vurguladı. Ortadoğu'daki gelişmelerin enerji sektörüne etkilerine de değinen Enerji Bakanı, enerji sektörünün uluslararası doğrudan yatırımlarda dominant bir rol oynamaya devam edeceğini belirtti. Enerji Bakanı, süre gelen yatırımların ve EPDK' ya yapılan lisans başvurularının, Türkiye'nin 2023 yılına kadar ihtiyacı olan yatırımların karşılanacağını gösterdiğini belirtti.

Bakan Yıldız'ın konuşmasının ardından yeni yönetim ve denetleme kurullarının seçimine geçildi. Seçimde oybirliği ile 15 Yönetim Kurulu ve 3 Denetleme Kurulu üyesi seçildi. Yeni Yönetim Kurulu 2 yıl boyunca görevde olacak.

ÇALIŞMA GRUPLARI

ArGe Çalışma Grubu

Çalışma Grubu'nun 2009 yılında başlattığı ODTÜ-TEKPOL işbirliği ile hazırlanan "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Raporu tamamlanmıştır. Uzun ve detaylı bir araştırma sonucunda uluslararası yatırımcıların gözünden Türkiye'nin ArGe alanında geldiği son durumu, sorunları ve çözüm önerilerini ortaya koyan Raporun 100 sayfalık özet dökümanı basılarak yayın haline getirilmiştir. Tamamı ve özet dökümanı YASED web sitesinde yer alan Rapor'un basın lansmanı gerçekleştirilmiş ve aynı zamanda Yönetim Kurulu üyelerinin katılımı ile köşe yazarları ile bir sohbet toplantısı düzenlenmiştir. Rapor ilgili tüm kamu kurumlarına gönderilmiştir.

Çalışma Grubu aynı zamanda düzenli olarak YOİKK Kızılcahamam toplantısına katılım göstererek, komitenin yeni dönem eylem planı maddeleri için önerilerini paylaşmıştır.

Mevcut ArGe teşviklerine yönelik önümüzdeki dönemde yapılması tartışılan değişiklikler konusunda ilgili kamu kurumlarıyla temasa geçilmiştir.

Avrupa Birliği 2011 yılı İlerleme Raporu'nun ilgili bölümlerine Çalışma Grubu üyeleri tarafından görüş iletmiştir.

30th ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING

The International Investors Association, YASED, held its 30th Annual General Assembly at Istanbul Tekfen Tower on Thursday 24 February 2011.

Piraye Antika, YASED Chairman for the last two years, made an opening speech. In his speech, Guest of Honour Minister Taner Yıldız highlighted the importance of political stability for Turkey in recovering from the effects of the crisis. He commented on the effects of developments in the Middle East on the energy sector and he indicated that the energy sector will keep playing a dominant role in international direct investments to Turkey. He pointed out that current, ongoing investments and license applications to the Energy Market Regulatory Authority show that Turkey's investments requirements will be met until 2023.

After Minister Yıldız's speech, election of the new Board of Directors and Board of Auditors started. 15 Board Members and 3 auditors were elected unanimously. The new Board of Directors will serve for the next 2 years.

WORKING GROUPS

R&D Working Group

The R&D Working Group has completed its report entitled "An Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in Turkish Economy: Current State, Problems and Solution Proposals," a project that was started in 2009 in cooperation with METU-TEKPOL. As a result of the long and detailed research that was carried out, the report was able to determine the current situation of research and development in Turkey as well as problems and possible solutions from the viewpoint of international investors. A 100-page summary of the report was also published. A press meeting and luncheon with the journalists was organized, after which the whole report as well as the summary of the report were put on the YASED web site. The report was also shared with related public institutions.

The R&D Working Group regularly kept track of CCIE's R&D Technical Committee meetings and also shared its suggestions for the new term's action plan.

The Group was in contact with related public institutions regarding the legal amendments concerning existing R&D incentives that are planned for the coming term.

The R&D Working Group also expressed its opinion about the related paragraphs of the 2011 EU Progress Report through its members.

Bankacılık Çalışma Grubu

Bankacılık Çalışma Grubu, üyeleri Türkiye’de kurulmuş veya şube açmış yabancı sermayeli bankaların genel müdürleri veya yönetim kurulu üyeleri olan ve sektörel gelişmeleri uluslararası yatırımcıların bakış açısından inceleyen çalışma grubudur.

Çalışma Grubu, yılda birkaç kez biraraya gelerek sektörel olarak öne çıkan konuları değerlendirmekte ve gerekli aksiyon önerilerini oluşturmaktadır. Yeni mevzuatlar, beklenen kanunlar ve uygulamada hassasiyet yaratan diğer konuların daha detaylı ve verimli çalışılabilmesi için ayrıca bir Alt Komite de kurulmuştur. Alt Komite’ye delege edilen uzmanlar, gündemdeki konulara bağlı olarak daha sıklıkla toplanarak, sektörün ve YASED’in öncelikleri doğrultusunda konuları değerlendirmektedir. Öne çıkan başlıkları üst düzey toplanan grubun dikkatine iletmek ve bu konularda değerlendirme notları oluşturmak yine Alt Komite tarafından gerçekleştirilmektedir.

2011 yılında grup gündeminde yabancı ortakla konsolidasyon ile yerli bonoların risk primleri ve Basel II, Bankaların iç sistemleri yönetmeliği ve global IT sistemi kullanan bankalara etkileri, İstanbul’un finans merkezi olması çalışmalarına katkı ve türev ürünlerinin vergilendirilmesi gibi konular görüşülmüştür. Ayrıca AB İlerleme Raporu’na yönelik olarak hazırlanan YASED Pozisyon Belgesi’nin ilgili bölümlerine katkıda bulunulmuştur.

Gerçekleştirilen toplantılar sonucu ortaya çıkan görüşler, kamu temsilcileri ile yapılan toplantılarda gündeme getirilmekte ve sektörün önceliklerini dile getirmek üzere ilgili kurumlarla bağlantıya geçilmektedir.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu

2010 yılında faaliyete geçen Çalışma Grubu, 2011 yılında da faaliyetlerine tüm hızıyla devam etmiştir. Her ay düzenli olarak toplanan çalışma grubu üyelerinin yönlendirmeleri doğrultusunda çalışmaya devam etmektedir.

Türkiye için stratejik önem taşıyan FATİH Projesi, Teknoloji Destek Merkezleri (TEDEMER), sektör vergileri gibi konularda bilgi notu hazırlayan Grup, görüşlerini ilgili otoritelerle paylaşmaktadır. Grup ayrıca sektörün ekonomideki önemini ve sorunlarını uluslararası yatırımcılar bakış açısıyla vurgulayacak bir rapor çalışması başlatmıştır. Çalışmanın 2012 ilk çeyrekte tamamlanması planlanmaktadır. Çalışma Grubu ayrıca 2011 AB ilerleme raporu için de görüşlerini paylaşmıştır.

Banking Working Group

The Banking Working Group is made up of general managers or board members of the member banks with foreign capital that have either been fully established in Turkey or have only branch offices in Turkey. The Group analyzes developments in the banking sector from the perspective of international investors.

The Banking Working Group meets a couple of times each year to evaluate major issues in the sector and to propose any necessary actions that need to be taken. The Group has set up a sub-committee referred to as the Banking Working Group Sub-Committee, whose purpose is to enable work on new laws and regulations, pending legislation, and other issues whose implementation may be cause for concern to be carried out more efficiently. The Sub-Committee meets more frequently depending on the issues the sector faces and evaluates these issues in line with the priorities of YASED and the entire banking sector. It is the Sub-Committee’s job to bring major agenda items to the attention of the Banking Working Group and to prepare evaluation notes on these issues.

Some of the main subjects debated in the meetings held in 2011 were consolidation with foreign shareholders, risk weight of Turkish bonds and Basel II, regulation on information systems and repercussions for banks using global IT systems, contribution to the Istanbul Finance Center Project, and taxation of derivatives. The Sub-Committee also prepared an evaluation of the progress report’s relevant chapters to be included in the YASED position paper.

The views outlined in the group meetings are later expressed at meetings held with representatives of public authorities. The sector’s priority issues are thus communicated to the relevant authorities.

Information and Communication Technologies Working Group

The Information and Communication Technologies Working Group, which was commissioned in 2010, continued its efforts in 2011 at an ever increasing pace. The group met regularly every month to work on issues delegated by its members.

The Group, in preparing papers on strategic issues like the FATİH Project, Technology Support Centers (TEDEMER), and taxation issues of the sector, shares its views with related authorities. The group began a study on the role of the sector in the economy and its problems from the standpoint of international investors. This study is planned to be finished by 2012 first quarter. In addition, the Group also submitted member views concerning the relevant chapters of the 2011 EC Progress Report.

Çevre Çalışma Grubu

Çevre Çalışma Grubu, 2010 yılının başında kurulmuştur. Grup, otomotiv, gıda, kimya, ve enerji gibi çevre konusundaki gelişmelerden doğrudan etkilenen sektörlerde faaliyet gösteren şirket temsilcilerinden oluşmaktadır. Üyelerinin Çalışma Grubundan beklentileri temel olarak şirketlerinin iş modeline doğrudan etkisi olan bir alanda gelişmelerden haberdar olmak, üyeler arasında görüş paylaşmak ve oluşturulan politikalarda sektördeki geniş deneyimlerini de kullanmak yoluyla söz sahibi olmaktır.

Grup, 2011 yılında da önceki yılda olduğu gibi üyelerinin yaşadığı sorunları takip etmiş, önümüzdeki dönem çalışmalar için politika yapımcılar ve paydaş ilişkileri üzerine stratejiler geliştirilmiştir.

Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Çalışma Grubu

2009 yılından bu yana faaliyet gösteren Avrupa Birliği Çalışma Grubu'nun çalışma alanı Türkiye ile yoğun ticari ilişkisi ve karşılıklı yatırım fırsatı bulunan diğer ülkelere yönelik olarak genişletilmiş ve 2011 yılı itibarıyla ismi YASED Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu olarak yeniden düzenlenmiştir.

Çalışma Grubu, bu yıl da, YASED'in diğer ilgili çalışma gruplarının katkılarını koordine ederek 2011 yılı İlerleme Raporu için YASED Pozisyonu'nu oluşturarak Avrupa Komisyonu'na iletmıştır. Pozisyon Belgesi'nde yer alan konular ile İlerleme Raporu'nda yer alan konuları karşılaştıran bir çalışma da İlerleme Raporu'nun yayınlanmasını takiben tüm çalışma grupları ile paylaşılmıştır.

Grup, önümüzdeki dönemde daha aktif olarak temaslarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Mart ayı içerisinde Türk Hükümeti yetkililerinin ve iş dünyasının üst düzey temsilcilerinin katılımında, uluslararası bir konferans düzenlenmesi için hazırlıklar sürdürülmektedir. Akabinde söz konusu konferansın sonuçları ışığında bir raporun hazırlanması öngörülmektedir.

Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu

Üyelerinin paylaşmış oldukları sorunların en hızlı ve etkili olarak çözülmesi ve ilgili tarafların gündeminde yer almasının sağlanması hedefleri doğrultusunda, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla yakın iletişim sürdürülmüştür.

2011 yılında, basitleştirilmiş uygulamalar, ithalat ve ihracat işlemlerinde karşılaşılan bürokrasi ve gereği dışındaki kontrol ve denetim süreçleri, kurumlararası uygulama farklılıkları, standardizasyon ve ithalat rejimi, kabahatler kanunu, kaçakçılıkla mücadele kanunu, gümrük müşavirlik ücretleri vb. konular, öncelikli gündem maddelerini oluşturmuştur.

Environment Working Group

The Environment Working Group was established at the beginning of 2010. The Environment Working Group is composed of representatives of companies from different sectors that are directly affected by environmental developments, such as the automotive, food, chemical, and energy sectors. The members are expected to be informed of any developments in areas that may directly impact the business model of their companies, to share views with one another, and to have a say in established policies by due to their vast experience in the sector.

As it has done in previous years, the Group followed up on problems encountered by members and made practical solution proposals, and also worked on strategy development in terms of policy shaping and other stakeholders.

Foreign Relations and the EU Working Group

The EU Working Group, active since 2009, changed its name in 2011 to the YASED Foreign Relations and the EU Working Group. It also increased the scope of its activities, expanding them to include other countries that share substantial commercial relations and investment opportunities with Turkey.

The Group has undertaken the development of YASED's position paper for the 2011 Progress Report by coordinating the contributions of other working groups and conveying them to the European Commission. A report comparing the position paper and the progress report was produced and shared with the working groups following the publication of the progress report.

The Group aims to actively increase its contacts in the coming term. To this end, the Group is in the process of organizing an international conference in March, in which several high-level representatives from both the Turkish government and the private sector will participate. A report on the outcomes of this conference is anticipated.

Foreign Trade and Customs Working Group

Communication with relevant institutions, particularly the Ministry of Customs and Foreign Trade, remained active in line with the group's objective of solving shared member issues in the shortest time and in the most effective manner possible and bringing these issues to the attention of related parties.

In 2011, the Group's priority agenda items included: Simplified applications, excessive red tape, overly redundant surveillance and auditing procedures in import and export transactions, procedural differences between institutions, standardization

Bu konulara ilişkin olarak, Çalışma Grubunun geri bildirimleri ışığında hazırlanan görüşler, Ekonomi ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarlıklarına yapılan bir dizi ziyaretler kapsamında paylaşılmıştır. Elektronik akım konusunda teknik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Gümrük Müşavirlik asgari ücret tarifesine ilişkin olarak gerek ilgili Bakanlık gerekse de İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneğinin organizasyonunda ilgili özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin katılımında gerçekleştirilen toplantılara aktif katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Ankara gündemi ve gelişmelerine bağlı olarak, Çalışma Grubunun görüşleri ivedilikle ilgili otoritelerle yazılı olarak paylaşılmıştır.

Bununla birlikte, 2011 yılı İlerleme Raporu için YASED Pozisyonu'nun oluşturulması süreci kapsamında, malların serbest dolaşımı ve gümrükler bölümlerine yönelik olarak görüş hazırlanmış ve iletilmiştir. Ayrıca, Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi'nin (GBOK) toplantılarının gündeminde yer alacak konuların tespitine yönelik olarak Grubun görüş ve önerileri iletilmiştir. YOİKK Kızılcahamam Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, YASED Yönetim Kurulu'nun makroekonomik konulara ilişkin olarak kamuoyuna ve hükümete vereceği mesajlarda yer almak üzere öneriler hazırlamak amacıyla kurulmuştur. Çalışma Grubu'nun üyeleri arasında YASED bünyesindeki bankaların ekonomistlerinin yanı sıra reel sektörü temsil eden şirketlerden de ekonomistler ve temsilciler bulunmaktadır.

2011 yılında Grup gündemdeki konuları değerlendirerek, YASED'in ekonomiye ilişkin pozisyonu belirleyen pozisyon belgesini sürekli güncellemiştir. AB İlerleme Raporu'na yönelik YASED Pozisyon Belgesi'nin makroekonomik bölümünü de hazırlayan Grubun önümüzdeki dönemde yine Dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirme, beklenti ve önerilerini oluşturmak üzere çalışmalarına devam etmesi planlanmaktadır.

Enerji Çalışma Grubu

Enerji Çalışma Grubu 2011 yılında seçilen yeni Yönetim Kurulu'nun kararı ile YASED üyesi enerji sektörü şirketlerinin katılımıyla kurulmuştur.

Çalışma Grubu gerek Türkiye'de mevcut enerji sektörü yatırımcıları gerekse potansiyel yatırımcılar açısından daha elverişli bir ortamın oluşturulabilmesi için sektör olarak yapılması gerekenleri belirleme ve kamu kurumlarıyla iyi bir iletişim kanalı yaratma amacıyla kurulmuştur.

Çalışma Grubu 2011 yılında öncelikli konularını belirlemiş ve bununla ilgili pozisyon belgesi hazırlama çalışmalarını

and import policy, misdemeanor and anti-smuggling amendments, and customs brokerage and authorized economic operator fees.

The views of the working group were conveyed to the Ministries of Economy and Customs and Trade as part of series of visits. Technical meetings were held on the issue of e-declarations. Meetings were also held by the Ministry and the Istanbul Customs Consultants Association regarding the customs brokerage and authorized economic operator fees, in which representatives of NGOs and related private sector organizations also participated. Taking into consideration the developments in Ankara, the Working Group's views on the subject were expressed in writing.

Finally, the views of the Foreign Trade and Customs Working Group were shared with the EU Working Group in order to have these views expressed in the "Free Movement of Goods" and "Customs" sections of the EU Progress Report 2011. Views and proposals focusing on the EC-Turkey Customs Union Joint Committee meetings were also shared. The group was represented at the CCIIE Kızılcahamam Foreign Trade and Customs Technical Committee meeting.

Economic Research and Policy Working Group

The Economic Research and Policy Working Group was established with the objective draw up the YASED board's views concerning macroeconomic issues to be conveyed to the public and to the government. The Group consists of economists from YASED member banks, economists, and representatives from companies operating in the sector.

In 2011, the Economic Research and Policy Working Group evaluated the issues on its agenda and drew up a document that shows YASED's position in the current macroeconomic background. In the coming term, the group is planning to continue developing its evaluations, expectations, and policy proposals concerning Turkey's and the global economy.

Energy Working Group

The Energy Working Group, founded by the new YASED Board that was elected in 2011, was made up of YASED-member energy companies.

The Energy Working Group was founded for the purpose of identifying the industry's obligations and establishing a good channel of communication with public authorities in order to create a better environment for both existing and potential energy industry investors in Turkey.

The Group has identified and produced a report on its priority issues and. The present agenda issues are as follows: assessment of the energy sector's investment environment,

yürütmüştür. Buna göre; enerji sektörü açısından yatırım ortamının değerlendirilmesi, Türkiye’de enerji sektöründeki özelleştirmeler, enerji piyasalarının gelişimi ve yenilenebilir enerji konuları gündeminde olan konulardır.

Grup üyeleri Türkiye’de yatırımı bulunan YASED üyesi enerji şirketlerinin yanısıra danışmanlık hizmeti veren şirketlerden de oluşmaktadır.

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu

Markalar, patent ve telif hakları konuları 2011 yılı için de Çalışma Grubunun öncelikli konularını oluşturmuştur. İlgili konulardaki mevzuat değişiklikleri ve uygulamada karşılaşılan sorunlar yakinen takip edilerek güncelleştirilen kapsamlı görüşler ilgili platformlarda yazılı ve sözel olarak paylaşılmıştır.

Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında, 24 Ekim 2011 tarihinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın işbirliği ile Ankara’da “Yatırımların Odağında Türkiye: Fikri ve Sınai Mülkiyetin Yatırıma Dönüştürülmesi” isimli seminer kamu ve özel sektörden ilgili kuruluşların geniş katılımı ve Sayın Nihat Ergün’ün açılış konuşmasıyla gerçekleşmiştir. Çalışma Grubu üyelerinin görüşleri ışığında, “Türkiye’de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler” konulu 2011 yılı YASED raporu hazırlanmıştır. Türkiye’nin fikri ve sınai mülkiyet kaynaklı yatırımlar açısından potansiyelinin ve performansının değerlendirildiği bu raporun sonuçları seminer kapsamında kamuoyuna açıklanmıştır.

Bununla birlikte, 2011 yılı İlerleme Raporu için YASED Pozisyonu’nun oluşturulması süreci kapsamında, fikri mülkiyet hukuku bölümüne yönelik olarak görüş hazırlanmış ve iletilmiştir. Ayrıca, Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi'nin (GBOK) toplantılarının gündeminde yer alacak konuların tespitine yönelik olarak Grubun görüş ve önerileri iletilmiştir. YOİKK Kızılcahamam Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Hızlı Tüketim Malları Çalışma Grubu

Gıdadan, içecek ve kozmetiğe, temizlikten hijyenik kağıt ürünlerine kadar geniş perspektifte sektör temsilcilerinden oluşan ve 2011 yılında yeniden aktif hale getirilen Çalışma Grubunun öncelikli konuları olan sektördeki kayıtdışı faaliyetler, piyasa gözetim ve denetimi ve ithalat süreçlerinde yaşanan sıkıntılar ve sektördeki vergi uygulamaları ile ilgili pozisyon belgesi yeniden düzenlenmiştir.

Çalışma Grubu, 2011 AB İlerleme Raporu’na görüş iletmıştır.

privatization of the Turkish energy industry, and development of energy markets and renewable energy.

The members of the Energy Working Group consist of YASED energy sector companies as well as consultancy companies for the industry.

Intellectual and Industrial Property Rights Working Group

Trademarks, patents, and copyrights were once again the Intellectual and Industrial Property Rights Working Group’s priority issues in 2011. The Group held frequent meetings to adjust its views after closely monitoring the development of the legislative and regulatory amendments and the problems that might arise due to their implementation. It shared these views at related platforms both verbally and in written form.

In view of the Group’s activities, a seminar held in Ankara was organized by YASED on October 24, 2011. The seminar was done in cooperation with the Ministry of Science, Industry and Technology and the participation of both public and private institutions with Nihat Ergün’s opening speech. Based on the Group’s contributions, a YASED report entitled “Protection of Intellectual Property Rights: Impact on Foreign Direct Investment - 2011” was prepared. The outcomes of the report were publicized at the aforementioned seminar.

Finally, the views of the Intellectual and Industrial Property Rights Working Group were shared with the EU Working Group in order to have these views expressed in the IPR Section of the EU Progress Report 2011. Views and proposals focusing on the EC-Turkey Customs Union Joint Committee meetings were also shared. The group was represented at the CCIIE Kızılcahamam IPR Technical Committee Meeting.

FMCG Working Group

The FMCG Working Group, which was made up of representative YASED members from the food and beverages and cosmetic, hygiene, and sanitary paper products sectors, was reactivated in 2011. The focus of the Group-whose priority issues include unregistered activities in the sector, problems with monitoring, supervision and import processes in the industry, and tax practices-was restructured.

The FMCG Working Group also expressed its opinion concerning the 2011 EU Progress Report.

Hukuk Grubu

Haziran 2008'de kurulan ve üye şirketlerin hukuk müşavirlerinden oluşan Grubun amacı gündeme alınan konuları hukuki perspektiften tartışma fırsatı bulmak ve YASED'in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkıda bulunmaktır.

Grup, özellikle yabancı sermayeli şirketlerin taşınmaz ve aynı hak edinimine ilişkin değişiklikler sonrası oluşan durumda YASED'in Danıştay nezdinde dava açmasında ve dava sürecinde Yönetim Kurulu'nu yönlendirici bir rol üstlenmiş, konu grubun zaman ayırdığı önemli bir gündem maddesi olmuştur. YASED'in 2009 yılında iptaline yönelik dava açtığı yönetmelikle ilgili 25 Ağustos 2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda tüm tarafların katılımı ile gerçekleştirilen toplantıya YASED de katılım sağlanmıştır. Konuyla ilgili olarak YASED üyelerinin yaşadığı somut sorunlar bir çalışmayla belirlenmiş ve Bakanlık yetkililerine yazılı olarak iletilmiştir.

2012'de yürürlüğe girecek olan yeni Türk Ticaret Kanunu ile ilgili Mart ayında bir çalıştay düzenlenmiştir.

Grup, üyelerin ilgisi üzerine Haziran ayında hem Türk Ticaret Kanunu'na ilişkin ikinci bir çalıştay, hem de yeni Borçlar Kanunu'na ilişkin bir çalıştay düzenlemiştir. 2012'de yürürlüğe girecek sözkonusu yeni düzenlemelere ilişkin olarak ikincil düzenleme takvimi takip edilerek konuyla ilgili hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

2011 yılında yapılan yapısı ve konuları yeniden değerlendirilen Çalışma Grubu'nun genel olarak amacı; Türkiye'de daha iyi bir yatırım ortamı oluşturulması, Türkiye'nin rekabet gücünün artırılması amacıyla uygun olarak istihdam üzerindeki vergi yüklerinin azaltılması, çalışma izinleri prosedürlerinin iyileştirilmesi, kalifiye işgücü yetiştirilmesinin önemi konularında YASED'in görüşünün belirlenmesi ve ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlayarak mevcut durumun iyileştirilmesi üzerine faaliyette bulunulması olarak belirlenmiştir.

Çalışma izinleri konusunda YASED üyelerinin yaşadığı somut sorunlar belirlenmiş ve Çalışma Bakanlığı yetkilileri ile paylaşılmıştır.

Çalışma Grubu'nun devam eden en önemli faaliyetlerinden biri de Türkiye'nin en az gelişmiş illerinde okuyan üniversite öğrencilerine tüm masrafları karşılanarak üye şirketlerimizde staj olanağı sağlanmasına yönelik 2009 yılında başlatılan Koza Sosyal Sorumluluk Projesi olmuştur. 2011 yılında projenin 3.sü başarıyla tamamlanmış, 107 öğrenciye 2011 Temmuz ayında 1 ay süreyle üye şirketlerde staj olanağı sağlanmıştır.

Law Working Group

Established in June 2008, the Law Working Group is made up of members who are legal advisors or executives in charge of legal affairs for our member companies. The objective of the Group is to create the means to debate issues that are important for our members from a legal perspective and to shape YASED's view of these issues.

The Law Working Group had an important advisory role in the YASED board, especially concerning the YASED lawsuit against the Regulation on the Acquisition of Real Estate by Foreign Capital Companies, which was one of the most prominent agenda items. YASED participated in the meeting held on August 25, 2011 at the Ministry of Economy concerning the lawsuit that YASED has filed against the new regulation. YASED member issues in connection with the concerned implementations of the new regulations were defined and submitted to the ministry in writing.

The Law Working Group's major agenda items are the two new laws that will take effect in June 2012; namely, the Turkish Commercial Code and the Law of Obligations. The Group organized a workshop in March that focused specifically on the New Turkish Commercial Code.

Due to overwhelming request by its members, the Law Working Group then organized a second workshop on the New Commercial Code and another workshop on the Law of Obligations in June.

The Law Working Group will continue to follow up on the secondary legislative works on these two laws that will take effect in July 2012, and will continue to prepare for them.

Employment and Education Working Group

As a result of General Assembly of the Association held in 2011, the structure and the agenda of the Employment and Education Working Group were re-evaluated. The objective of the Group is "to voice YASED views on key issues related to the lowering of the tax burden on employment, work permit procedures, the development of a qualified work force, and improvements in the existing situation by coordinating with the appropriate authorities and keeping in line with its objectives of building a better investment environment in Turkey and increasing Turkey's competitiveness."

YASED member issues concerning work permits were outlined and submitted to the Ministry of Labor.

One of the Employment and Education Working Group's major ongoing activities has been the KOZA Social Responsibility Project, which was started in 2009 and which provides all-expenses paid internship opportunities in our

Kamu İlişkileri Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, üye şirketlerin kamu ilişkileri bölüm temsilcilerinden oluşmaktadır. Daha önce "Ankara Grubu" olarak varolan ve 2011 yılında "Kamu İlişkileri Çalışma Grubu" adını alarak daha aktif ve daha geniş bir alanda faaliyet göstermesi hedeflenen grubun her iki ayda bir toplanmasına karar verilmiştir. Ayrıca, YASED'in yeni vizyon, misyonu çerçevesinde önemi giderek artan kamu ilişkilerimize yeni bir değerlendirme yapılması gereği doğmuştur. Bu noktada Çalışma Grubunun üyelerin sorunları ile proaktif olarak belirlenecek konuların kamu nezdinde takibi için kamu ile ilişkilerin stratejik olarak değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

Çalışma Grubu üyeleri, belirlenen sektörlerde Bakanlık kontakları, meclis komisyonları, uluslararası temsilcilikler için kontak listeleri oluşturmuştur. Belirlenen pilot ana sektörler için Çalışma Grubu'ndan gönüllü liason kişiler seçilmiştir. Bu kontak kişiler YASED'in ilgili çalışma grubunun belirlediği konular ve aksiyonlar için çalışmaktadırlar.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

YASED Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, risk yönetimi ve iç kontrol ile ilgili uyulması gereken kriterler ile kurumlarda yönetim, risk ve denetim süreçlerinin sürdürülebilir bir yapıda yapılması için uygulamalar üzerine çalışmaktadır. Ayrıca YOİKK, eylem planları içinde YASED'in üstlendiği borsa dışı şirketlerde kurumsal raporlama standartlarının oluşturulması süreci hakkında çalışmalar yürütülmüştür.

2011 yılında risk yönetimi, bağımsız yönetim kurulu üyeliği, kurumsal yönetimin akreditasyonu yoluyla teşviki gibi konuları da çalışan Grup oluşan görüşlerini ilgili otoritelerle paylaşmaktadır.

Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu

Sektör için büyük önem taşıyan, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca hazırlanan Otomotiv Strateji Belgesinde yer alan eylem maddelerine ilişkin takip yapılmıştır.

Çalışma Grubu üyelerinin görüşleri ışığında, "Otomotiv sektörünün ihracatının artırılmasına ilişkin sağlanabilecek gümrük ve dış ticaret uygulamaları" konusunda hazırlanan kapsamlı değerlendirme notu ilgili otoritelerle paylaşılmıştır. Ayrıca, vergi uygulamaları, gümrük ve dış ticaret operasyonlarının basitleştirilmesi, ithalat rejimi ve Serbest Ticaret Anlaşmaları konularına ilişkin gelişmeler takip edilmiştir.

member companies for students attending universities in Turkey's least developed regions. The project was renewed in 2011, with all-expenses paid internship opportunities provided for 107 students for the entire month of July.

Government Relations Working Group

The Government Relations Working Group is composed of representatives from the YASED members' Government Relations Departments. The Group, which was originally called the "Ankara Group" but was later renamed in 2011 after the "Government Relations Working Group" in order to be more active on a wide range of issues, meets once every two months. Also, the development of YASED's new vision and mission has necessitated revisions to our government relations. For this purpose, the Government Relations Working Group has the target to create and to value a strategic view of government relations and proactively deal with member issues.

The members of the Group have formed a list of contacts including the ministries, TGNA commissions, and international delegations in selected sectors. For pilot sectors, voluntary liaisons are selected. These representatives worked as liaison for other working groups to conveying their issues.

Corporate Governance Working Group

The YASED Corporate Governance Working Group works on the regulations pertaining to risk management and internal control as well as on the practices for structuring the governance, risk, and audit processes in institutions as a sustainable structure. At the same time, the group worked on the "establishment process of corporate reporting standards for companies not listed on the stock exchange" issue, which YASED had taken up from among the IIECB action plans.

In 2011, the Group worked on issues like risk management, independent board membership, and supporting corporate governance through accreditation. The Group continues to relay its views to relevant authorities.

Automotive and Supplier Industry Working Group

The action plans found in the "Automotive Strategy Document" drawn up by the Ministry of Science, Industry and Technology are important for this sector and were therefore closely monitored.

A study was held on the issue of customs and foreign trade practices with the goal of increasing automotive sector exports, and was later relayed to the relevant authorities. The group also followed issues related to taxes, simplification procedures in customs and foreign trade operations, import regime, and free trade agreements.

Sağlığa Erişim Çalışma Grubu

Sağlık sektörü için sürdürülebilir bir finansman modeli ile birlikte, hizmet sektöründe daha fazla karşılaşılmakta olan kayıtdışı uygulamaların yarattığı haksız rekabet, sağlık sektöründeki ArGe faaliyetlerinin teşviki ve yatırımların artırılması, insan kaynağının geliştirilmesi, revize edilen ilaç fiyat kararname ve Sağlık Uygulama Tebliği (SUT), ve İyi İmalat Koşulları (GMP) denetimi, Grubun başlıca gündem konularını oluşturmuştur.

Çalışma Grubu, Türkiye’de Sağlık Sisteminin, tüm bileşenleri ile (ilaç, sağlık sunucuları, sağlık sigortası, ve tıbbi cihaz), güncel durumunu ortaya koyan, sürdürülebilirlik ve kaliteli sağlığa erişim anlamında yapılması gerekenleri çözüm önerileri ile paylaşan kapsamlı bir çalışmayı Deloitte ile birlikte hazırlamaktadır. Bu yöndeki mevcut çalışmalara katkı sağlaması hedefiyle, raporun tamamlanması ardından sonuçların en kısa sürede ilgili mercilerle paylaşılması öngörülmektedir.

Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu

Yıl içerisinde gerek vergi mevzuatında yapılan veya beklenen düzenlemeler ve vergi denetim süreçleri, gerekse yeni teşvik sistemine ilişkin çalışmalar yakından takip edilerek, üyeler gelişmeler hakkında bilgilendirilmiş ve sorunlu alanlara ilişkin olarak görüşler oluşturulmuştur.

Transfer fiyatlamasından vergi denetimlerine ve teşviklere kadar oluşan gündem konuları 2011 yılı içerisinde görüşülmüştür. Grubun oluşan görüşleri 2011 yılında YASED’in gerçekleştirdiği kamu ziyaretlerinde bilgi notu olarak da kullanılmıştır.

KDV İadesi Genel Tebliğ Taslağı, Gelir Vergisi Kanun Taslağı, indirimli kurumlar vergisi uygulaması konularında olduğu gibi oluşan görüşler mevzuat düzenlemeleri ile ilgili olarak gerekli otoritelere yazılı ve sözlü olarak iletilmiştir. Grubun görüşleri 2011 AB İlerleme Raporu’na eklenmesi öngörüsüyle AB Çalışma Grubu ile paylaşılmıştır.

Access to Health Working Group

The Access to Health Working Group’s main issues included setting a sustainable financial model for the health sector, unfair competition caused by unregistered practices, research and development incentives, development and efficient usage of human resources, the revised drug pricing decree and the Health Implementation Communiqué (HIC), and Good Manufacturing Practices (GMP).

The Group is made up of representatives from all parts of the health sector, namely pharmaceuticals, health service providers, health insurance, and medical devices. The working group is currently contributing to a comprehensive report being prepared by Deloitte. This report aims to describe the current state of the health sector and the actions to be taken for a sustainable and qualified access to health, along with concrete suggestions for improvement. The report will be communicated to related authorities shortly after its release.

Taxes and Incentives Working Group

The Taxes and Incentives Working Group kept up-to-date on amendments already made or anticipated in the tax legislation as well as the works carried out on tax auditing processes and the incentive system were followed closely throughout the year. Members were kept informed about any developments or views in problematic areas that may have emerged.

In 2011, various agenda items, from transfer pricing to tax audits and incentives, were discussed. The views that the group developed are also used as informative notes during YASED’s official visits.

The Taxes and Incentives Working Group’s views on legislative changes are conveyed to the related authorities both in written and verbal form, as was the case with the draft communiqué on VAT refund, the Draft Income Tax Law, and discounted corporate tax practices. The Group’s feedback was also shared with the EU Working Group in order to include it in the EC Progress Report 2011.

YOİKK ÇALIŞMALARI

2002 yılında başlayan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye’de yatırımcıların teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye’nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO’larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi 4 örgütün başkanının (TOBB, TÜSİAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla Başbakanın başkanlığında yapılan Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

YOİKK çalışmaları kapsamında TOBB inisiyatifiyle düzenlenen Kızılcahamam Çalıştay’ının 5.si 3-5 Mart 2011 tarihlerinde düzenlenmiştir. YASED tüm teknik komitelerde Sekreteryaya ve üyeleri aracılığı ile temsil edilmiş ve eylem planlarında yer almak üzere önerilerini sunmuştur. Çalıştay süresince, YOİKK bünyesinde ilgili tüm tarafların katılımı ile çalışan 12 Teknik Komite, 2011-2012 dönemi eylem planlarını belirlemiştir. YOİKK platformunun TOBB, TÜSİAD ve TİM ile birlikte 4 ana özel sektör üyesinden biri olan YASED önerileri de eylem planlarında yerini almıştır.

YOİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde çözümlendirilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, şirket kuruluşu ve tasfiyesi, istihdam, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim, ArGe ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla ilgili sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan YOİKK Yönlendirme Komitesi, toplantılarına devam etmektedir.

CCIIE WORKS

The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (CCIIE) has numerous responsibilities, including providing incentives to encourage national and international investors in Turkey, removing administrative barriers to investment, and harmonizing with EU legislation based on the best practices of the world, all in order to improve Turkey’s investment environment with the aim of attracting Green Field Investments. In fact, the groundwork of the CCIIE works stems from the harmonization efforts with the EU legislation. These reform works, under way since 2002, serve the country by reshaping the investment environment to make it more investor-friendly and by conforming to the EU during membership negotiations.

In addition to the work it has carried out in connection with improving the investment environment, CCIIE also contributes to the organization of the Investment Advisory Council meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of four CCIIE-member organizations (TOBB, TÜSİAD, YASED and TİM) participate as representatives of the private sector.

Within the framework of CCIIE’s responsibilities, the fifth Kızılcahamam Workshop based on the initiative of the Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB) was organized on March 3-5, 2011. YASED was represented in all technical committees either through its members or through the secretariat and presented its suggestions for the action plans. During the workshop, 12 technical committees working under the CCIIE platform completed their work based on the 2011-2012 period action plans. YASED, as one of four main business organizations (the other three being TOBB, TÜSİAD and TİM), was represented in this platform and was able to make suggestions for the action plans.

It was decided that during the works carried out within the framework of the CCIIE Steering Committee that the fundamental goal would be to solve the most important problems faced by investors. Some issues that were focused on included the complexity of permit processes, excessive red tape, company establishment and liquidation procedures, employment, sectorial permits, investment location, taxes and incentives, customs and foreign trade, intellectual and industrial property rights, corporate governance, research and development, and investment promotion. The CCIIE Steering Committee, founded on April 9, 2005 with the objective of finding solutions to these problems, holds regular meetings.

2011 yılında YOİKK Platformunun etkinliğinin artırılmasına yönelik kurulun yapısında değişiklik yapılmasına ve bir izleme ve değerlendirme mekanizması geliştirilmesine karar verilmiştir. Yıl içerisinde yeni yapıyla ilgili YOİKK üyesi kurum ve kuruluşların önerileri alınmıştır. YOİKK Sekreteryası tarafından toplanan görüşler taslak prensip kararı olarak hazırlanmış ve kurumların görüşüne sunulmuştur.

Teknik komitelerde 2011 yılında yapılan çalışmalardan örnekler aşağıda yer almaktadır.

TEKNİK KOMİTE ÇALIŞMALARI

ArGe

Kızılcahamam Çalıştay'ında 2011-2012 için belirlenen eylem planı maddeleri şu şekilde olmuştur:

1. Yüksek Öğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" in üniversite-sanayi ortaklığında yapılacak projelerin sayısını artıracak şekilde gözden geçirilmesi,
2. Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında üniversite öğretim elemanlarının 7. yıl izni çerçevesinde yurt içinde özel sektör kuruluşlarında da araştırma ve yenilik çalışmaları için görevlendirilebilmeleri amacıyla düzenlemelerin yapılması,
3. Teknoloji Transfer Ofislerinin açılması,
4. Türkiye'nin uluslararası yenilik endekslerindeki konumunun fiili durum ile uyumlu olması için çalışmaların yapılması,
5. Yurt dışındaki yerleşik Türk araştırmacıların faaliyet ve çalışma alanlarının belirlenmesi, çalışmalarını paylaşılabilecekleri Dünya Türk İşadamları platformu ile etkileşim halinde bir platform (Dünya Türk Araştırmacıları Platformu) oluşturulması,
6. Özel sektör için teknoloji ve yenilik yönetim sistemi kılavuzunun hazırlanması ve tanıtımının yapılması,
7. ArGe ve Teknoloji Yönetimi ile ilgili olarak üniversite programlarında ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda düzenlemelerin yapılması, ve
8. Teknoloji Platformlarının etkinleştirilmesi olarak belirlendi.

Komitenin Mayıs ayında yapılan toplantısında eylem planı maddeleriyle ilgili son gelişmeler değerlendirildi.

Dış Ticaret ve Gümrükler

YASED Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu'nun Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile gerçekleştirdiği teknik toplantılarında belirtilen bazı öncelikli hususlar, Komite eylem planına da yansımıştır. Komitenin belirlediği yedi öncelikli eylem planı sırasıyla şu şekildedir:

In 2011, with the aim of increasing the efficiency of the CCIE platform, it was decided to change the structure of the council and to develop a new monitoring and assesment system. The suggestions made by CCIE member institutions were received this year. A draft of these suggestions was prepared and submitted to the institutions for their evaluation.

Some examples of the works carried out in 2011 in line with this newly formed action plan are given below.

TECHNICAL COMMITTEE WORKS

Research and Development

The action plan for 2011–2012 identified by the committee at the Kızılcahamam Workshop involved the following proposals:

1. Review the "Regulation Concerning to Implementation Principles and Procedures on Distribution of Additional Payment of Circulating Capital System in Universities" in order to increase the number of university and industrial collaboration projects
2. Make the necessary amendments needed to assign university academicians in private institutions to research and innovative studies within the framework of the 7th year leave of absence
3. Establish offices of technology transfer
4. Ensure that Turkey's position on the international innovation indices is properly reflected
5. Determine which topics Turkish researchers residing abroad are working on and create a platform (the World Turkish Researcher Platform) interrelated with the World Turkish Businessmen Platform where Turkish researchers can share their research
6. Introduce and present a technology and innovation administration system guide for the private sector
7. Amend university programs to reflect Turkey's strategic purposes related to research and development and technology administration
8. Improve technology platform efficiency

Recent developments in the above issues were reviewed at the meeting held in May.

Foreign Trade and Customs

The issues voiced in the technical meetings the YASED Foreign Trade and Customs Working Group held in conjunction with the Ministry of Customs and Trade were incorporated into the action plan of the committee. The seven priority action plans set by the committee are as follows:

1. Dış ticaret işlemlerinde zaman ve maliyet artırıcı unsurların kaldırılması amacıyla mevzuatın taranarak gözden geçirilmesi, beyanname ekinde yer alan belgelerin sayısının azaltılması ve uygulamanın etkin yürütülmesini sağlayacak tedbirlerin alınması.
2. Türkiye'nin ulusal ve uluslararası lojistik kabiliyetinin artırılması.
3. Onaylanmış Kişi Statü Belgesi uygulamasının özellikle ihracata yönelik olarak kriterlerinin düşürülmesi ve kolaylaştırılması.
4. İhracat Kıymet Araştırmasına ilişkin hususların yeniden gözden geçirilmesi.
5. Gümrük İdaresi fiziki yapısının iyileştirilmesi.
6. Serbest bölgelerin tümünde otomasyona geçilmesi.
7. Mevcut BİLGE (Bilgisayarlı Gümrük Etkinlikleri) sisteminin TARIC (Avrupa Topluluğu Entegre Tarife Sistemi) sistemine uyumunun sağlanması için gerekli düzenlemelerin yapılması.

DYY Mevzuatı

Komitenin 12 Eylül tarihinde gerçekleşen toplantısına katılım sağlanmış ve Ekonomi Bakanlığı tarafından koordine edilen uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin mevzuat düzenlemeleri hakkında hazırlanacak rapor içeriği ile ilgili olarak görüş verilmiştir. Komitenin 2011 yılı eylem planları şu şekildedir:

1. Tahkim yargılaması maliyetinin indirilmesi.
2. Uluslararası kuruluşlar ve ülkeler tarafından uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin yapılan mevzuat düzenlemeleri hakkında çalışma yapılması.
3. Yurt dışındaki siyasi risklere karşı sigorta teminatı sağlanacak yatırımların ve bunlara ilişkin mekanizmaların araştırılması.

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları

4-5 Mart tarihlerinde gerçekleşen YOİKK V. Kızılcahamam toplantılarına katılım sağlanmış ve çalışma grubu üyelerinin görüşleri paylaşılmıştır. Grubun öncelikli konuları Komite eylem planına yansımıştır. Komitenin eylem planları sırasıyla şu şekildedir:

1. Patent ve faydalı model, endüstriyel tasarım ile coğrafi işaretlere ilişkin cezai yaptırımlar öngören düzenlemelerin yasalaşması.
2. TBMM'deki ve Başbakanlıkta bulunan sınai mülkiyetle ilgili Kanun Tasarılarının (Marka, Patent, Coğrafi İşaretler, Tasarımlar) yeni yasama döneminde TPE tarafından başlatılacak çalışmayla yeniden değerlendirilerek, TBMM'ye sevk edilmesi.
3. 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'nun, AB müktesebatıyla uyumlu olmayan ve uygulamada sorun yaratan maddelerinin değiştirilmesi.
4. Hukuk fakültelerinde fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında ana bilim dalı açılması.
- 5a. Tasarım Stratejisinin uygulamaya konulması.
- 5b. Patent, Marka, Coğrafi İşaret, Geleneksel Bilgi/Genetik Kaynakları ile Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Strateji Belgesinin hazırlanması.
6. Fikri ve sınai mülkiyet haklarının işletmelerde kullanılmasının ve ticarileştirilmesinin özendirilmesine yönelik adımların tespiti.

1. Review legislation in order to abolish any factors that may increase the time and cost of foreign trade transactions, reduce the number of documents in the annex of declaration, and take measures to ensure that the execution is implemented effectively.
2. Enhance Turkey's national and international logistic ability.
3. Reduce and simplify criteria related to the Authorized Person Status Certificate, particularly for exporting.
4. Revise the issues related to the Export Valuation Survey.
5. Improve the physical structure of the Customs Administration.
6. Automate all free zones.
7. Synchronize the current Computerized Customs Activities system with the European Community Integrated Tariff System (TARIC).

FDI Legislation

A committee meeting was held on September 12th and was based on the study carried out by the Ministry of Economy concerning international implementations of the foreign direct investment regime. The priority action plans set by the committee are as follows:

1. Reduce the cost of arbitration proceedings.
2. Review legislation of international institutions and countries that deal with foreign direct investment.
3. Explore investments and the related mechanisms for which political risk guarantees will be provided.

Intellectual and Industrial Property Rights

Several YASED Intellectual and Industrial Property Rights Working Group issues were raised at the 5th CCIIE Kızılcahamam meetings held on March 4-5. These issues were incorporated into the committee's action plan. The committee's priority action plans are as follows:

1. Enact regulation that ensures legal penalties for the violation of rights on patent, utility model, and industrial designs and geographic markers.
2. Reassess the draft laws of the Turkish Grand National Assembly (TGNA) and the Prime Ministry (Draft Laws on Trademark, Patent, Geographic Marks and Design) and submit to the TGNA.
3. Amend Law No. 5846 on Intellectual and Artistic Works to conform to EU legislation and eliminate any problems that may arise from its implementation.
4. Establish courses on intellectual and industrial property rights at law schools.
- 5a. Apply the Design Strategy.
- 5b. Prepare the "National Intellectual and Industrial Property Rights Strategy Document" and the "Strategies on Patent, Trademark, Industrial Designs and Traditional Information and Genetic Resources."
6. Determine necessary steps to promote business use and commercialization of industrial and intellectual property rights.

Istihdam

Komitenin Kızılcahamam Çalıştayı'nda belirlenen Eylem Planı maddeleri şu şekilde olmuştur:

1. Güvenceli esneklik kapsamında işgücü piyasasına ilişkin Ulusal İstihdam Stratejisinde de yer alacak düzenlemelerin hayata geçirilmesi,
 2. 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu'na göre işletmelerin eğitici bulundurma ve eğitim birimi oluşturma yükümlülüğü yerine bu faaliyetleri özendirici ve kolaylaştırıcı mekanizmaların oluşturulması,
 3. Yabancılar çalışma izni verilmesi sürecinin ve kriterlerinin gözden geçirilerek iyileştirilmesi,
 4. Sektörel istihdam politikalarının oluşturulmasında yararlanılmak üzere, çeşitli kurumlarca hazırlanan sektör stratejileri ve eylem planlarının gözden geçirilmesi,
 5. İşçi ve işveren konfederasyonları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları veya bunların kurmuş oldukları vakıf ve derneklerce düzenlenen mesleki eğitim kurslarına katılanların da prim desteğinden yararlandırılması olanaklarının araştırılması olarak belirlenmiştir.
- Eylem Planı maddelerinden biri olan çalışma izinleri konusunda süreçlerinin iyileştirilmesi için bir alt çalışma grubu oluşturulmuş ve YASED olarak gruba katkı sağlanmıştır. 2012 yılında faaliyetlerine başlayacak olan Sektörel İstihdam alt çalışma grubuna da katılım sağlanacağı iletmiştir.

Komite, YOİKK Platformunun etkinliğinin artırılmasına yönelik önerilerin değerlendirilmesi ve İstihdam Teknik Komitesi 2011 Yılı Eylem Planı çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmaların gözden geçirilmesi amacıyla Eylül ayında toplanmıştır. Katılımcılar YOİKK Platformuna yönelik görüşlerini paylaşmıştır.

Sektörel Lisanslar

Komitenin Kızılcahamam Çalıştayı'nda belirlenen Eylem Planı maddeleri şu şekilde olmuştur:

1. Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'nde değişiklik yapılarak firmaların geri dönüşümden kaynaklanan yükümlülüklerinin yeniden düzenlenmesi,
2. Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği'nin Maden Kanunu'ndaki değişikliklere göre revize edilmesi,
3. ÇED Raporu kapsamındaki madencilik faaliyetlerine ilişkin Maden İşleri Genel Müdürlüğüne verilecek Çevre ile Uyum Planının temin edilemeyen eksikliklerinin ÇED sürecinde tamamlanması,
4. Kıyı Tesislerine İşletme İzni Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te değişiklik yapılarak izin süreçlerinin kısaltılması,
5. 3573 sayılı Zeytinciliğin İslahı ve Yabancılarının Aşılattırılmasına Dair Yönetmelik'te değişiklik yapılarak zeytinlik alanları ile işletmelerin arasında bulunması gereken mesafe ile ilgili hükümlerin hafifletilmesi,

Employment

The action plan identified by the committee at the Kızılcahamam Workshop involved the following proposals:

1. Within the context of the flexicurity principle, implement relevant labor market regulations which will also take place in the National Employment Strategy
 2. Establish a system that encourages and facilitates the hire of a trainer to set up a training unit rather than obligating the company to do it themselves, in accordance with the Law on Vocational Training (Law No: 3308)
 3. Review and streamline work permit processes and criteria
 4. Review the employment components of the sectorial strategies and action plans prepared by relevant institutions
 5. Explore the possibility of allowing participation in vocational training courses-organized by the workers' and employers' confederations and by professional organizations authorized as public organizations or their foundations and associations-in order to allow employees to benefit from premium support
- To tackle one of the action plan issues, a sub-committee was formed to improve the work permit processes; YASED contributed to this sub-committee.
- YASED will also participate in the Sectorial Employment Sub-Committee, which will begin in 2012.

The committee held a meeting in September with the goals of improving the efficiency of CCIIE platform and reviewing the agenda issues of the technical committee within the framework of the 2011 action plan. The participants of these meetings shared their views on the CCIIE platform.

Sectoral Licences

The action plan identified by the committee at the Kızılcahamam Workshop involved the following proposals:

1. Amend packaging waste control regulation to redefine companies' recycling obligations
2. Revise water pollution control regulations to conform with the Mining Law ammendment
3. Fill in gaps in the Environmental Compliance Plan during the Environmental Impact Assessment (EIA) process
4. Shorten permit procedures for coastal plants by amending the Regulation on the Principles and Procedures for Granting Permits to Coastal Plants
5. Revise the distance between olive orchards and the companies that work with them by amending Regulation No. 3573 concerning Olive Improvement and Vaccination
6. Combine Law No. 2464 on Municipal Revenues with the Law No. 5996 on Veterinary Services, Plant Health, Food and Feed Law to deal with permissions and inspections of natural spring water municipalities
7. Prepare the Standard Cost Model Implementation Guide

6. Kaynak sularına ilişkin olarak 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu'nun Belediyelerin verdikleri izin ve yaptıkları denetimler yönüyle 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ile uyumlu hale getirilmesi,
7. Sektörel lisans maliyetlerinin azaltılması ve sürecin basitleştirilmesi amacıyla Standart Maliyet Modeli Uygulama Kılavuzu'nun hazırlanması ve sistem önerisi geliştirilmesi,
8. Madencilik faaliyetleri için alınması gerekli izinlerin Çevresel Etki Değerlendirmesi sürecinde alınabilmesinin sağlanması. Komitenin eylem planı maddelerine yönelik yıl içerisinde herhangi bir faaliyeti olmamıştır.

Kurumsal Yönetim

SPK başkanlığındaki komite toplantılarına katılım gösterilerek eylem planlarında yer alan aksiyonlar ve komitenin tartıştığı konularda görüş bildirilmiştir. Söz konusu komite çalışmaları kapsamında YASED olarak eylem planlarında yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde değişiklik" yapılmasına ilişkin eylem planı için görüşleri komite ile paylaşılmıştır. YOİKK, eylem planları içinde YASED'in üstlendiği borsa dışı şirketlerde kurumsal raporlama standartlarının oluşturulması süreci hakkında çalışmalara devam edilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetimde akreditasyon sisteminin yapılıp yapılamayacağına ilişkin olarak görüş hazırlanması kararlaştırılmıştır. Komite eylem planı şu şekildedir:

1. SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde değişiklik yapılması.
2. "Borsa Dışı Şirketlerde Finansal Olmayan Raporlama Standartları"nın seçilecek bir veya birkaç KOBİ'de pilot olarak uygulanması.
3. "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin yeni Türk Ticaret Kanunu dikkate alınarak güncellenmesi.
4. "Borsa Dışı Şirketlerde Finansal Olmayan Raporlama Standartları" ile "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin tanıtılması.
5. "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni başarıyla uygulayan firmaları sertifikalandıracak bir akreditasyon sisteminin oluşturulması için gereken mekanizma ve oluşturulacak mekanizma ile bağlantılı olarak KOBİ'lere sağlanabilecek destek unsurları (teşvikler, ücretlerde indirimler vb.) hakkında öneriler geliştirilmesi.

Şirket Kuruluşu

Komitenin 2011 yılı gündeminde bulunan konularla ilgili üyelerimiz aracılığıyla toplantılara katılmakta ve görüş alışverişinde bulunmaktadır. Komitenin 2011 gündemi şu şekildedir:

1. Şirket kuruluşu ve şube açılışı süreçlerinin basitleştirilmesine ve maliyetlerin azaltılmasına yönelik çalışma yapılması.
2. Yeniden yapılandırma ve tasfiye süreçlerinin kapsamlı bir şekilde incelenerek, basitleştirilmesine ve hızlandırılmasına yönelik çalışma yapılması.
3. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun şirket kuruluşu ve şube açılışı süreçleri ve maliyetleri üzerindeki etkisinin incelenmesi.

and develop the system proposal in order to reduce sectoral licensing costs and simplify the process

8. Provide the necessary permits for mining activities during the Environmental Impact Assessment process.

The committee did not conduct any activities concerning its action plan in 2011.

Corporate Governance

Committee meetings held under the chairmanship of the Capital Markets Board were also participated in. Views on action plan items and the issues under debate at the committee were shared. Within the scope of these works carried out at the committee, YASED views on the action plan item entitled "Amend the Corporate Governance Principles of the Capital Markets Board" were conveyed. Pilot project works continued on the "Corporate reporting standards for companies not listed on the stock exchange," which was among the action plans of CCIE undertaken by YASED. Additionally, a written opinion is to be prepared stating the whether an accreditation system for corporate governance is possible. The action plan of the committee was as follows:

1. Amend Corporate Governance Principles declared by Capital Markets Board
2. Implement "Non-Financial Reporting Standarts in No-Stock Companies" in one or a few SMEs to be selected as pilots.
3. Update the "Corporate Governance Principles in No-Stock Companies" in line with the new Turkish Commercial Code
4. Introduce "Non-Financial Reporting Standarts in No-Stock Companies" and "Corporate Governance Principles in Non-Stock Companies".
5. Develop suggestions on the mechanism to be developed to form an accreditation system for certifying the companies which implement "Corporate Governance Principles in Non-Stock Companies" successfully and on the incentives related with this mechanism (aids, fee reductions, etc.).

Company Establishment

On the agenda of the Technical Committee in 2011, we continue to participate in the meetings and exchange information through our members. The action plan of the committee is as follows:

1. Conduct a study to simplify the procedures and reduce the costs of company establishment and branch set-up processes.
2. Assess the restructuring and liquidation processes of companies and conduct a study to streamline these processes.
3. Examine the impacts of new Turkish Commercial Code, Law No: 6102 on the company establishment and branch set-up processes.

Vergi ve Teşvikler

Komitenin 2011 yılı eylem planının değerlendirilmesi ve yeni dönemde takip edilmesi gerekli görülen öncelikli hususları, Maliye Bakanlığının koordinasyonunda çalışılmaya devam etmektedir. Gündem konuları şu şekildedir:

1. Gelir vergisi sisteminin yeniden düzenlenmesi.
2. Münhasıran yurt dışına hizmet vermek üzere kurulacak hizmet işletmelerinin vergisel yönden teşvik edilmesi.
3. Beyannamelerden birleştirilebilir olanların birleştirilerek bir defada alınması; Beyannameler ile bildirimlerden birleştirilebilir olanların birleştirilerek bir defada alınması.
4. Damga vergisi ve harç uygulamalarının gözden geçirilmesi.
5. Transfer fiyatlandırması müessesesinin etkin bir şekilde işler hale getirilmesi.
6. 2009/15199 sayılı Yatırımların teşvikine ilişkin "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"da revizyon yapılması.
7. Yeni yatırım teşvik sistemine ilişkin vergisel uygulamaların açıklığa kavuşturulması.
8. Vergi uygulamalarında öngörülebilirliğin artırılması amacıyla çalışma yapılması.
9. ARGE'ye yönelik vergi teşviklerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan tereddütlerin giderilmesi.
10. Mükelleflerin borç ve alacak bilgilerinin elektronik ortamda tek hesapta güncel takibi ile mahsup sisteminin çalıştırılması (Mükellef Cari Hesabı Projesi).

Taxes and Incentives

The Technical Committee continues to work under the coordination of the Ministry of Finance on evaluating the 2011 committee action plan and designating the priority issues, which must be followed on. The action plan of the committee for 2011 is as follows:

1. *Amend the Income Tax System.*
2. *Provide tax incentives for service enterprises which will be found to serve exclusively abroad .*
3. *Take declarations, which can be combined, at once and take declarations and notifications, which can be combined, at once.*
4. *Review the stamp duty and fees.*
5. *Provide the transfer pricing system to operate efficiently.*
6. *Revise the "Decree No 2009/15199 Concerning State Encouragement to the Investments".*
7. *Clarify the tax practices related with the new investment incentive system.*
8. *Enhance the predictability of tax practices.*
9. *Remove the hesitations that arise in the implementation of tax incentives related with R&D.*
10. *Initiate the implementation of setoff system by up-to-date monitoring of asset and liability statements of taxpayers from single account electronically. (Current Account of Taxpayer Project).*

DÜZENLİ FAALİYETLER

Barometre Anketi ve Yatırımcı Beklenti Endeksi

YASED üyeleri arasında yılda iki kez yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışlarını ve beklentilerini değerlendiren söz konusu çalışmalar, düzenlenen basın toplantıları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Anket sonuçlarına ek olarak Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri tarafından YASED Barometre Anketi'nden derlenen 2010 yılında başlatılan YASED Yatırımcı Beklenti Endeksi'nin sonuçları da kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Endeks, 2002 yılından bu yana YASED Barometre Anketi'nde yer alan belirli sorulara (ekonomik istikrar, siyasi istikrar, vergi ve teşvikler, yasal çerçeve, fikri mülkiyet hakları, finansal ortam, bürokratik engeller, kayıtdışı ekonomi, yolsuzluk, rekabeti koruma) ilişkin yanıtlardan oluşan verilerden derlenmiştir. Endeks, 2011 yılının birinci çeyreğinde 75,06 değerini almıştır. 2011 üçüncü çeyreğinde ise bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,47 düşüş göstererek 70.78 değerini almıştır.

5 Nisan tarihinde yapılan 2011 yılının ilk Barometre Anketi'ne göre gelecek altı ay içinde uluslararası yatırımcıların %45'i yeni yatırımlar yapmayı düşündüğünü, %56'sı Türkiye'deki ekonomik büyümenin sabit kalacağını düşündüğünü iletmıştır. Yatırımcılar, uluslararası piyasalarda yaşanacak yeni bir finansal krizi uluslararası yatırımları en çok etkileyecek olumsuz gelişme olarak ilk sıraya yerleştirmiştir.

11 Ekim 2011 tarihinde ikinci kez yapılan ankette ise gelecek altı ay içinde YASED üyesi olan uluslararası yatırımcıların %48'i yeni yatırımlar yapmayı, %55'i Türkiye'deki ekonomik büyümenin yavaşlayacağını düşündüğünü belirtmiştir. Yatırımcılar, senenin ilk anketinde olduğu gibi uluslararası piyasalarda yaşanacak yeni bir finansal krizi uluslararası yatırımları en çok etkileyecek olumsuz gelişme olarak ilk sıraya yerleştirmiştir .

Koza Projesi

YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından Türkiye ekonomisinin en önemli sorunlarından biri olan istihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen, 2009 yılında ülkenin az gelişmiş bölgelerinde okuyan üniversite öğrencilerine uluslararası şirketlerde staj olanağı sağlamak amacıyla başlatılan, 2010 yılında ise kapsamını ve dönemsel kapasitesini genişleten Koza Projesi'nin 2011 dönemi de başarıyla tamamlanmıştır.

Stajyerler YASED üyesi 47 şirketin merkez ofislerinde veya Anadolu'daki farklı organizasyonlarında stajlarını tamamlamıştır. Gönüllü eğitim firmalarının katılımları ile öğrenciler için dört gün süreyle eğitim ve oryantasyon

REGULAR ACTIVITIES

Barometer Survey and Investors' Expectation Index

The projects that evaluated investor perception of the economy as well as their expectations-evaluated by the bi-annual survey of YASED members-were subsequently shared with the public through press meetings. In addition to the YASED Barometer Survey, the results of the YASED Investors' Expectation Index, prepared by academicians of Marmara University and derived from the YASED Barometer Surveys, was also shared with the public for the first time in 2010.

The YASED Investors' Expectation Index was prepared from data since 2002, derived from specific questions on the YASED Barometer Survey. (The questions concern economic stability, political stability, taxes and incentives, legal framework, intellectual property rights, financial environment, bureaucratic barriers, unregistered economy, corruption, and fair competition.) The index was 75.06 in the first quarter of 2011. In the third quarter of 2011, it fell to 70.78, a decrease of 0.47% from the previous quarter.

In the first of the two surveys given in 2011, the results of which were disclosed on April 5th, 45% of our members who participated in the survey indicated that they were planning new investments and 56% predicted that economic growth will remain stable in Turkey. Investors indicated that the new financial crisis in the international market would be the biggest development that could adversely affect international direct investments.

In the second survey of the year, which was publicized on October 11th, 2011, 48% of international investors in Turkey were planning new investments and 55% expected Turkey's economic growth to slow down in the coming 6-month period. Investors continued to believe that the new financial crisis in the international market is the development that might most negatively affect international investments in Turkey.

Koza Project

KOZA, the social responsibility project initiated in 2009 by the YASED Employment and Education Working Group, provides internships for students studying at universities in Turkey's underdeveloped regions and places them at international companies with the goal of aiding one of the key issues of Turkey's economy: employment and training. The project concluded with great success again in 2011, this time with an even greater coverage area and a longer term capacity.

Students completed their internships in Anatolia at the head offices or other various organizations that make up the 47

programı gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde çok önemli isimlerle tanışma ve onların başarı öykülerini dinleme fırsatı bulan öğrenciler aynı zamanda kişisel gelişim, girişimcilik, liderlik ve mülakat teknikleri üzerine tüm yaşamları boyunca faydalanabilecekleri bilgiler almıştır.

2011 Koza projesine Türkiye'nin 30 farklı üniversitesinde öğrenim gören 1379 öğrenci başvuru yapmıştır. Başvuruların ardından seçilen 107 öğrenci stajlarını tamamlamıştır. 2011'de Koza Projesi'nden yararlanarak 47 uluslararası şirkette staj yapma olanağına kavuşan öğrenciler Kafkas, Diyarbakır Dicle, Erzurum Atatürk, Elazığ Fırat, Giresun, Harran, İnönü, Karadeniz Teknik, Gaziantep, Yüzüncü Yıl Üniversite'lerinde öğrenim görüyorlar.

Projeye katılan öğrencilerin her türlü ihtiyaçları YASED ve YASED üyesi şirketlerce karşılanmıştır. Öğrencilerin konaklama masrafları YASED tarafından karşılanmıştır.

Geleneksel Ankara Resepsiyonu

Geleneksel Ankara Resepsiyonu, 15 Aralık 2011 akşamı Ankara Rixos Grand Otelinde gerçekleşmiştir. Resepsiyona Onur Konuğu olarak Meclis Başkanı Cemil Çiçek katılarak bir konuşma gerçekleştirmiştir. Resepsiyona, konuşması ile katkıda bulunan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün yanısıra Enerji Bakanı Taner Yıldız, milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, büyükelçiler, uluslararası misyon temsilcileri, YASED Üyeleri ve Basın'dan geniş bir katılımı ile gerçekleşmiştir.

UNCTAD 2011 Dünya Yatırım Raporu Tanıtımı

Her yıl olduğu gibi 2011 yılında da Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü UNCTAD tarafından yayınlanan 2011 Dünya Yatırım Raporu 26 Temmuz'da, dünya ile eşzamanlı olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Rapor, UNCTAD Temsilcisi Kalman Kalotay ve YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit' in sunumlarıyla paylaşılmıştır. Bu yılki alt başlığı "uluslararası üretimin sermaye temelli olmayan modelleri ve kalkınma" olan rapora göre, 2010 yılında Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişleri bir önceki yıla göre yüzde 8 artarak, 9,1 milyar \$'a yükselmiştir. Türkiye ayrıca dünya genelinde en fazla uluslararası doğrudan yatırım çeken 27. ülke olurken gelişmekte olan ülkeler arasında 14. sırada yerini almıştır.

2010 yılında, gelişmekte olan ülkeler global yatırımların ilk kez yüzde 50'sinden fazlasını çekmişlerdir ve krizin de etkisiyle eksenin gelişen ekonomilere kaydığının göstergesi olduğunun altı çizilmiştir.

Geleceğe yönelik beklentilere ilişkin olarak, dünya ticareti kriz öncesi değerlerine ulaşmış olsa da, global UDY'nin 2007'de ulaşılan 1,9 trilyon \$ seviyelerine ulaşmasının ancak

YASED member companies. A 4-day training and orientation program was organized for the students with the voluntary participation of training companies. The students, who were given the opportunity to meet and listen to the success stories of successful people during their training, also received information and advice on personal development, entrepreneurship, leadership, and interview techniques, all of which will be useful to them throughout their lives.

1,379 students from 30 different universities in Turkey applied for the KOZA Project in 2011. Of those applicants, 107 students were selected to start their internship programs on July 11. The students who participated in the project are currently studying at Kafkas, Diyarbakır Dicle, Erzurum Atatürk, Elazığ Fırat, Giresun, Harran, İnönü, Karadeniz Technical, Gaziantep and Yüzüncü Yıl Universities.

All the students who participated in KOZA had their basic needs taken care of by YASED and YASED member companies.

The Traditional YASED Ankara Reception

The traditional YASED Ankara Reception was held on December 15, 2011, at the Rixos Grand Ankara. The Speaker of the Parliament, Cemil Çiçek, attended the reception as the guest of honor and addressed its participants. Nihat Ergün, Minister of Science, Industry and Technology, and Taner Yıldız, Energy and Natural Resources Minister, also contributed to the reception. The event was well attended by members of the parliament, bureaucrats, ambassadors, representatives of international organizations, YASED members, and the press.

Launching of UNCTAD's 2011 World Investment Report in Turkey

As in previous years, UNCTAD'S World Investment Report 2011 is announced concurrently with the rest of the world on July 26, 2011.

The report features presentations made by Mr. Kalman Kalotay, UNCTAD Representative, and Ms. Özlem Özyiğit, Secretary General of YASED. According to the report, whose subtitle this year is "Non-equity modes of international production and development," incoming international direct investment in Turkey increased by 8 percent in 2010, reaching \$9.1 billion. Moreover, Turkey ranked 27th among the top recipients of international direct investment worldwide and is ranked 14th among developing countries.

For the first time in 2010, developing countries absorbed more than half of global FDI inflows is an indicator that the focus of investors is shifting towards developing economies with the impact of the economic crisis.

Although world trade is already back to pre-crisis levels, global FDI is not expected to reach its 2007 peak of \$1.9

2013 yılında mümkün olabileceği belirtilmiştir. UNCTAD Orta Vadeli Global UDY Girişi Beklentileri'ne göre tahminler 2011 yılı için 1,4-1,6 trilyon \$, 2012 yılı için 1,7 trilyon \$, 2013 yılı için 2007 yılı seviyesi olan 1,9 trilyon \$'dur.

Üye Toplantısı

10 Haziran 2011 tarihinde çok geniş bir katılımı ile gerçekleştirilen üye toplantısında, YASED'in yeni vizyon, misyon ve stratejisi YASED Yönetim Kurulu adına Başkan İzzet Karaca tarafından açıklanarak üye görüşlerine sunulmuştur. Toplantının ikinci bölümünde, YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit tarafından 17 çalışma grubunun ve diğer faaliyetlerin tanıtımı yapılmıştır. Toplantı üyelerin soru, beklenti ve taleplerinin alınması ile sona ermiştir.

CEO Toplantıları

2012 yılında farklı konu başlıklarıyla devam edilecek olan ilk CEO toplantımız "Cari Açık" konulu kahvaltılı bir organizasyonla gerçekleştirilmiştir ve bu konuyla ilgili görüşlerin birebir tartışılması fırsatı bulunmuştur.

25 Ekim 2011 tarihinde gerçekleştirilen CEO'lar toplantısında, Türkiye'de daha iyi iş ve yatırım ortamının oluşmasına katkı sağlamak üzere, YASED olarak cari açık konusunda yürütülmüş akademik çalışma kapsamında, katılımcı üye CEO'larının konu hakkındaki görüş ve önerileri alınmıştır. Türkiye'nin rekabet gücünün artırılması yönünde, cari açığın sürdürülebilirliği açısından, katma değer sağlayacak şekilde önlemlerin neler olabileceği değerlendirilmiştir. Bu toplantılara 2012 yılında da farklı konu başlıklarıyla devam edilecektir.

trillion before 2013. The Medium Term Global FDI Inflow Estimations of UNCTAD are \$1.4-\$1.6 trillion in 2011, \$1.7 trillion in 2012, and \$1.9 trillion in 2013, which is the same as the 2007 level.

Member Meeting

At the member meeting held on June 20, 2011, YASED's new vision, mission, and strategy were presented to members by Chairman İzzet Karaca on behalf of the Board of Directors. During the second part of the meeting, YASED Secretary General Özlem Özyiğit gave a briefing about YASED's 17 working groups and other activities. The meeting was adjourned after taking members' questions, expectations, and requests.

CEO Meetings

The first CEO breakfast meetings, which is planned to continue in 2012 on different subjects, was organized on "Current Accounts Deficit" and had the opportunity to discuss recommendations in person.

At the CEO meeting held on October 25, 2011, participating CEOs' views and suggestions concerning YASED's academic study on improving the business and investment environment were acknowledged. The participants of the meeting evaluated the measures that can be taken to enable high value creation and increase Turkey's competitiveness in terms of the sustainability of the current deficit. These meetings will be continued with different topics in 2012.

KONFERANSLAR, SEMİNERLER

Borçlar Kanunu Çalıştayı

21-22 Haziran 2011 tarihleri arasında Yeni Borçlar Kanunu'na ilişkin iki günlük bir çalıştay düzenlendi. Katılımcılar, ağırlıklı olarak YASED üyelerinin hukukçuları ve hukuk işlerinden sorumlu şirket yöneticilerinden oluştu.

Çalıştayın ilk gününde, yeni Türk Borçlar Kanunu'nun Genel Hükümleri ve Kira Sözleşmesi konuları ve Kefalet başlıkları ele alındı.

Çalıştayın ikinci gününde ise ilk olarak Genel İşlem Şartları ve Satım konuları hakkında katılımcılar bilgilendirildi. Ardından Yürürlük Kanunu ile ilgili bilgiler paylaşıldı.

Çalıştayda katılımcılar Yeni Borçlar Kanunu'nun getirdiği hükümler, Yürürlük Kanunu'yla öngörülen geçiş süreleri hakkında bilgi edinme, soru sorma ve tartışmalı konular üzerinde görüş alışverişi yapma imkanı buldular.

Fikri Haklar Semineri

YASED tarafından, 24 Ekim 2011 tarihinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın işbirliği ile Ankara'da düzenlenen "Yatırımların Odağında Türkiye: Fikri ve Sınai Mülkiyetin Yatırıma Dönüştürülmesi" isimli seminer kamu ve özel sektörden ilgili kuruluşların geniş katılımı ile gerçekleştirildi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve YASED Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Karaca'nın açılış konuşmalarını yaptığı söz konusu seminerde, fikri mülkiyet haklarının yatırıma dönüştürülmesi sürecinde Türkiye ve dünyadaki mevzuat ve uygulamalar, yatırımcı beklentileri ve önerileri tartışıldı.

Seminer kapsamında ayrıca, YASED Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Güldem Berkman tarafından, "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler-2011" konulu YASED raporunun sonuçları paylaşıldı.

Türk Ticaret Kanunu Çalıştayı

Yeni Türk Ticaret Kanunu Çalıştayı'nın ilki 29-30 Mart, ikincisi ise 15 Haziran 2011 tarihlerinde, PwC işbirliğiyle düzenlendi. İlk çalıştayın birinci gününde "Anonim Şirketler", ve "Denetim ve Raporlama" konuları ele alınırken, ikinci gününde ise "Şirketler Topluluğu", "Limited Şirketler" ve "Birleşme ve Bölünme İşlemleri" başlıkları ele alındı. Çalıştayın son oturumunda ise bir tartışma, değerlendirme ve görüş oluşturma toplantısı yapıldı. Çalıştay, katılımcılarla interaktif olarak gerçekleştirildi.

CONFERENCES, SEMINARS

Workshop on the Code of Obligations

YASED organized a two-day workshop on June 21-22, 2011 regarding the New Code of Obligations. The majority of the attendees were legal counsels and company managers in charge of YASED member legal affairs.

On the first day of the workshop, the main subjects were General Provisions and Leasing Agreements and the titles of Surety.

In the first part of the second day of the workshop, attendees were instructed on the Standardized Terms of Contract and Sales. After that, the workshop focused on information concerning the Enforcement Law.

Attendees of the workshop were able to obtain information on the provisions brought by the New Code of Obligations and on transition periods prescribed by the Enforcement Law and were also able to ask questions and to express their opinions on these controversial issues.

IPR Seminar

The seminar in Ankara organized by YASED on October 24, 2011 in cooperation with the Ministry of Science, Industry and Technology, was successfully completed with the participation of both public and private institutions. The title of the seminar was "Turkey in the Focus of Investments: Converting Intellectual and Industrial Property into Investment."

The seminar commenced with opening addresses by Nihat Ergün, Minister of Science, Industry and Technology, and İzzet Karaca, YASED Chairman. The issues that were discussed include legislation and practices in Turkey and around the world and investor expectations and recommendations in the process of converting intellectual and industrial property into investment.

Within the context of the seminar, Güldem Berkman, YASED Responsible Board Member of Intellectual and Industrial Property Rights Working Group, made a presentation on the outcomes of the YASED IPR report entitled "Protection of Intellectual Property Rights: Impact on Foreign Direct Investment - 2011."

Workshop on the New Turkish Commercial Code

The first of YASED's "New Turkish Commercial Code" workshops was held on March 29-30 and the second on June 15, 2011; both were in collaboration with PwC. The agenda at the first workshop included "Joint Stock Companies" and "Auditing and Reporting" on the opening day and "Group of Companies", "Limited Companies", and "Mergers and Divisions" on the second. The final session of the workshop was organized as a discussion and evaluation. Interactive participation was encouraged at the workshop.

At the first workshop, which began with Joint Stock Company establishment rules, participants were informed in detail about the following: The Board of Directors, the

Birinci eğitimde eğitimciler tarafından ilk günde anonim şirketin kuruluşu, yönetim kurulu, oluşumu, toplantı düzeni, temsil yetkisi, yönetim kurulu kararlarının butlanı (geçersizliği), borçlanma yasakları ve yönetim kurulunun sorumluluğu başlıklarında katılımcılar detaylı olarak bilgilendirildi, raporlama ve denetim konularına ilişkin bir sunum yapıldı. Eğitimin ikinci gününde "Şirketler Topluluğu", "Limited Şirketler" ve "Birleşme ve Bölünme İşlemleri" konuları ele alındı.

Eğitimin son bölümünde bir değerlendirme, tartışma ve görüş oluşturma toplantısı şeklinde gerçekleştirildi. Üyeler açısından ortak önemli değişiklikler, önem taşıyan ikincil düzenlemeler ve netleştirme ihtiyacı olduğu düşünülen alt başlıklar üzerinden görüş alışverişinde bulunuldu.

Türk Ticaret Kanunu'na ilişkin ikinci çalıştay ise 15 Haziran 2011 tarihinde gerçekleştirildi. İkinci çalıştayın konu başlıkları: Ticari İşletme, Hissedarlar Sözleşmesi ve Yeni TTK'daki İlgili Maddeler, Yönetim Kurulunun Sorumluluğu ve Yürürlük Kanunu'ydü.

Yasama Semineri

YASED ve Yasama Derneği (YASADER) işbirliği ile özel sektörün ve ilişkili sivil toplum kuruluşlarının yasama süreçlerine katılımının güçlendirilmesi konusunda bir seminer düzenlendi. 23 Eylül 2011'de Vodafone Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen seminere ilgili YASED çalışma grubu üyeleri ve kurum temsilcileri katıldı.

"Özel Sektör ve İlgili Sivil Toplum Kuruluşlarının Yasama Sürecinin Katılımının Güçlendirilmesi" konulu söz konusu seminerde 3 eğitimci konuşma yaptı. Seminer, kanun yapım sürecinde TBMM ve hükümetin yasamadaki rolü, meclis ile iletişim, bilgi edinme ve denetim yolları gibi konular hakkında katılımcıların detaylı olarak bilgilendirilmesini sağladı.

"Kanun Yapım Sürecinde TBMM Öncesi Aşama ve hükümetin Yasamadaki Rolü" ile ilgili Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü Kaliteli Mevzuat ve Düzenleyici Etki Analiz Grubu Uzmanı Ayşegül Doğan bir sunum gerçekleştirdi. "TBMM ile İletişim" ve "Parlamentar Bilgi Edinme ve Denetim Yolları" adlı sunum yapan TBMM Kanunlar ve Kararlar Müdürü Habip Kocaman, Meclis ile iletişim kurmanın yollarını, parlamenter denetim ve hükümet politikalarını, kamu yönteminin aksayan yönlerini, bilgi edinme ve denetim yollarını anlattı. TBMM Kanunlar ve Kararlar Müdür Yardımcısı Dr. Fahri Bakırcı da "TBMM'deki Yasama Süreci" ile ilgili bir sunum yaptı. Kanun teklifi sunma, kanun tasarısı ve tekliflerinin komisyonunda görüşülmesi, kanun tasarısı ve tekliflerinin genel kurulda görüşülmesi ve cumhurbaşkanınca yayımlanma gibi konularla ilgili bilgilendirerek, tasarısı ve tekliflerin görüşülme sırasını aktardı.

Establishment of the Board of Directors, Meeting Order, Representation Authority, Invalidity of the Board of Directors' Decisions, Borrowing Prohibitions, and the Responsibilities of the Board of Directors. Participants were also given a detailed presentation on reporting and auditing. On the second day of training, "Group of Companies", "Limited Companies", and "Merger and Division Transactions" were the main subjects.

The last part of the training was carried out as an evaluation and discussion. Views were exchanged on significant changes that concern members collectively, important secondary amendments, and subheadings which still need to be clarified.

The second workshop on the New Turkish Commercial Code was held on June 15, 2011. The subject headings of this workshop were Commercial Enterprises, Shareholders' Agreement and the related articles of the New TCC, Responsibilities of the Board of Directors, and the Law on the Implementation of the New TCC.

Seminar on Legislative Processes

A seminar held on reinforcing the participation of the private sector and related non-governmental organizations in the enactment processes was organized in cooperation with the Turkish Association of Legislation (YASADER). The seminar was held on September 23, 2011 at the Conference Hall of Vodafone and was attended by members of the related YASED working groups and by company representatives.

Three trainers gave a speech at the seminar, whose title was "The Reinforcement of Private Sector and Related Non-Governmental Organization Participation in the Enactment Process." The seminar allowed the attendees to receive in-depth information on many subjects, including the role of the Turkish Grand National Assembly and the government in the enactment process, communication with the parliament, and means of attaining information and supervision.

Ms. Ayşegül Doğan, Quality Legislation and Regulatory Impact Analysis Group Specialist of the General Directorate of Laws and Decisions of the Prime Ministry, made a presentation on the "Pre-Parliament Stage in the Process of Enactment of Laws and the Role of the Government in Enactment." Mr. Habip Kocaman, the Director of Laws and Decisions of the Turkish Grand National Assembly, made two presentations entitled "Communication with the Turkish Grand National Assembly" and "Attainment of Information by Members of Parliament and Means of Supervision." These presentations explained ways to establish communication with parliament, supervision of members of parliament and governmental policies, failing aspects of the public administration, and means of attaining information and supervision. Dr. Fahri Bakırcı, Deputy Director of the Laws and Decisions of the Turkish Grand National Assembly, made a presentation called "Enactment Process at the Turkish Grand National Assembly." He provided information on topics such as proposing draft bills, debating draft bills and proposals at the commission, debating draft bills and proposals at the general council, and publication by the president, and also explained the order of debate of the draft bills and proposals.

DİĞER FAALİYETLER

Dünya Bankası "Doing Business" (İş Yapma Kolaylığı Endeksi) Raporuna Katkı

Her yıl Dünya Bankası ve IFC'nin ortaklaşa hazırladığı Doing Business raporunda 183 ülkede yapılan reformlar takip edilmekte ve çeşitli alt kategoriler halinde sıralamalar yayınlanmaktadır. "Starting a Business" (işe başlama) ve "Employing Workers" (işe alma) alt kategorileri için hazırlanan anketlere YASED olarak katkı sağlanmakta, sonuçları takip edilerek YOİKK ve benzeri platformlarda dile getirilmektedir.

İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları

İstanbul'un Finans Merkezi olması konusunda çalışmalar için bir yol haritası belirlenmiş ve bu konuda çalışmak üzere 9 alt grup kurulmuştur. Hazırlanan strateji belgesi 2009 yılı Ekim ayında IMF-Dünya Bankası Yıllık Toplantıları kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2010 yılında ise İstanbul Uluslararası Finans Merkezi İdari Yapılanmasına İlişkin Genelge Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

2011 yılında daha önce kurulmuş olan bu dokuz komite çalışma planı kapsamında toplantılarına devam etmektedir. YASED olarak söz konusu çalışma gruplarından üyelerimiz adına temsilde fayda gördüğümüz 6 gruba katılım göstererek görüşlerimizi iletmeye devam etmekteyiz.

İstanbul Kalkınma Ajansı Çalışmaları

YASED'in de üye olduğu İstanbul Kalkınma Ajansı'nın İstanbul Bölgesi'nde Yatırım Hacminin Artırılması ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın Rolü konulu araştırmasına katkı sağlanmıştır.

2011 yılında Ajans'ın faaliyetlerinin, Mali Destek Programlarının ve 2012 yılı öncelikli gündem maddelerinin paylaşıldığı 7. Kalkınma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimine İlişkin Sorunlara Yönelik Girişimler

Gayrimenkul mevzuatında 2008 yılında meydana gelen değişiklikler sonrasında, üye şirketlerimiz önemli sorunlarla karşılaşmışlardır. Anayasa Mahkemesi'nin Doğrudan Yatırımlar Kanunu'nun ilgili madde bendini iptal kararını takiben, Tapu Kanunu'nda değişiklik yapılmış ve ilgili bir Yönetmelik yürürlüğe girmiştir. Çıkarılan yönetmelik ile sadece askeri ve güvenlik açısından özel alanlarda öngörülen izin prosedürü, pratikte tüm alanlar için izin alınması gerekliliğine dönüşmüş, daha temelde ise yerli-yabancı sermayeli şirketler arasında eşitlik öngören Kanun ilkesine aykırı bir uygulamaya yol açmıştır.

OTHER ACTIVITIES

Contribution to World Bank's "Doing Business" Report

The "Doing Business" report prepared jointly every year by the World Bank and IFC monitors reforms under way in 183 countries. The report is well-known for the country rankings it publishes in various sub-categories. YASED contributes to the surveys made on the "Starting a Business" and "Employing Workers" sub-categories, and subsequently follows up and shares the results on related platforms, such as CCIE.

İstanbul as a Finance Center

On the Istanbul as a Finance Center project, a road map was prepared for several projects to be carried out, with nine sub-groups established for the achievement of this goal. The strategy document was shared with the public in October 2009 during the IMF-World Bank annual meetings held in Istanbul. In 2010, the "Circular on the Administrative Structure of Istanbul Finance Center" was published.

In 2011, nine working groups established in compliance with the working plan carried out their studies. YASED has continued to participate in 6 of related working groups, in which representation on behalf of our members is considered to be beneficial, and our views on the subject matter have been conveyed.

Work on the İstanbul Development Agency

YASED contributed to the research project entitled "Improvement of İstanbul's Investment Capacity and the Role of the İstanbul Development Agency," which was conducted by the İstanbul Development Agency.

The 7th Development Council meeting followed this research, during which the 2011 activities of the Agency, Financial Support Programs, and 2012 priority agenda topics were discussed.

Initiatives Regarding Problems Related to Real Estate Acquisition by Companies with Foreign Capital

Our member companies have faced significant difficulties following the amendments made to the legislation in 2008 related to the acquisition of real estate. Subsequent to the ruling of the Constitutional Court, which repealed the related article of the Foreign Direct Investment Law, an amendment was made to the Real Estate Registration Law and a new regulation was put into place. With the new regulation, the permit procedure-which had previously been used only for special land, such as military territories or other territories that require specialized security measures-came to be

YASED üyesi şirketlerin yaşadığı sorunlar ve ortaya çıkan durumun yabancı sermayeli şirketler için yerli şirketlerle eşit muamele ilkesine aykırılık yaratan hukuki durum, ilgili Bakanlıklar (Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı) ve Hazine Müsteşarlığı, Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan çok sayıda ziyaret ve yazışmalarda ve ayrıca Özel Ekonomik Koordinasyon Kurulu Toplantısı sırasında Devlet Bakanı Sayın Ali Babacan'a detaylı olarak aktarılmıştır.

12 Kasım 2008 tarihli yönetmelik hakkında YASED tarafından 9 Ocak 2009 tarihinde Danıştay'da açılan yürütmeyi durdurma ve iptal davasında 25 Ekim 2010 tarihinde usül yönünden yürütmeyi durdurma kararı alınmıştır. Ancak bu karar öncesinde 16 Ekim 2010 tarihinde eski yönetmelikte değişiklikler getiren yeni bir yönetmelik yayınlandığı için bu doğrultuda 6 Aralık 2010 tarihinde YASED adına Danıştay nezdinde yeni yönetmelik hakkında da yürütmeyi durdurma ve iptal davası açılmıştır.

Danıştay, bir önceki davada şekil yönünden Yönetmelik 4'ün ilgili kurum tarafından çıkarılması gerekirken sadece Bayındır Bakanlığı tarafından yayınlanmış olduğundan yürütmeyi durdurma kararı vermiş ancak bu karar öncesinde yeni bir Yönetmelik yayınlanmıştı. Yeni Yönetmelik hakkında açılan davada ise aynı durum söz konusu olmasına rağmen, Danıştay şekil yönünden yürütmeyi durdurma kararı vermek yerine esasa girmeyi tercih etmiştir. Alınan savunmaların ardından, geri dönülemeyecek zarar oluşmayacağı temelinde yürütmeyi durdurma talebimiz reddedilmiştir. 17 Mayıs 2011 itibari ile savunmalara yazılı cevap YASED Avukatı tarafından iletilmiştir.

Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda sorunun kısa zamanda çözülmesi yönünde 25 Ağustos 2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda YASED üyelerinin yaşadıkları somut sorunların paylaşılması istenmiş, sonrasında üyelerden toplanan örnekler Başbakan Yardımcısı Sayın Babacan ve Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

YASED, sorunun temelden çözümü için, konuyla ilgili olarak yaklaşımını izin süreçlerinde yaşanan sorunlardan ziyade, eşitlik ilkesine aykırılık ve belirli bölgelerde öngörülen izin prosedürünün yabancı sermayeli şirketler için genel bir izin prosedürüne dönüşmüş olmasındaki yanlışlık dayanağı üzere yürütmeye devam edecektir.

demanded for all territories. This amendment essentially paved the way for practices that infringe on the non-discrimination principle of the Law, something that affects companies with domestic and foreign capital equally.

The problems experienced by YASED member companies and the legal situation that discriminates between foreign capital companies and domestic ones were reported to the related ministries (i.e., the Ministry of Public Works and Settlement, the Ministry of the Interior, and the Ministry of Defense) and to the Undersecretariat of Treasury General Directorate for Foreign Investment by means of visits and official letters. They were also conveyed in detail to Ali Babacan, Minister of State, during the special Economic Coordination Council Meeting.

In the lawsuit that began on January 9, 2009 regarding the regulation published on November 12, 2008, the stay of execution decision was given on October 25, 2010 and was based on technicalities. Before this decision, however, a new regulation that made amendments to the previous one was published on October 6, 2010, and the ability to file a lawsuit against this regulation became an issue.

In the previous lawsuit, the State Council decided to suspend the execution based on the form of the Regulation 4; namely, it was issued only by the Ministry of Public Works whereas it should have been issued by related establishments. A new regulation was published prior to this decision, however. Although this situation is still an issue in the lawsuit we filed against the new regulation, the State Council preferred to inspect the file based on its merits rather than issue a decision for the suspension of execution based solely on the form of the regulation. Upon the defense statements submitted, our motion for the suspension of execution was dismissed on the basis that the regulation would not cause irreparable harm. YASED's lawyer has submitted the written response to the defense statements on May 17, 2011.

A meeting was held on August 25, 2011 at the Ministry of Economy to resolve the problem in the shortest possible time. The concrete problems of YASED members in connection with the concerned implementations were outlined after the meeting and then submitted to Mr. Babacan, Deputy Prime Minister to the General Directorate of Foreign Capital.

YASED will continue to approach this issue by emphasizing the violation of the equal treatment principle rather than focusing on problems related to the permit process and the fact that the permit procedure-which was originally proposed only for special land-came to be demanded for all territories.

YAYINLAR, RAPORLAR

Cari Açık Raporu

2011 yılında YASED'in öncelikleri arasında yer alan, katma değerli, sürdürülebilir büyümeye stratejik katkı sağlanması yönünde, yapılan çalışmalardan biri de cari açık konusunun ele alınması olmuştur. Bu yöndeki mevcut çalışmalara katkı sağlayabilmek adına, üyelerimizin görüşleri ışığında hazırlanan, cari açığı azaltmaya ve katma değerli üretime yönelik somut öneriler getiren, akademik çalışma tamamlanmıştır.

Çalışma, Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar Çalışma Grubu Başkanı Dr. Ahmet Çimenoğlu'nun koordinasyonunda, YASED üyesi şirket temsilcilerinin ve ekonomistlerin oluşturduğu bir grubun katılımıyla, Koç Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Sumru Öz tarafından kaleme alınmıştır. Bu raporun sonuçları da Hükümetimizle paylaşılmaya başlanmıştır.

Fikri Haklar Raporu

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubunun katkılarıyla "Türkiye'de Fikri Mülkiyet Haklarının Korunması: Uluslararası Doğrudan Yatırımlara Etkiler-2011" konulu rapor hazırlanmıştır. Raporda, dünyada fikri mülkiyet haklarının korunması ile uluslararası yatırımlar arasındaki çok boyutlu ilişki, karşılaştırmalı örnekler ile fikri mülkiyet hakları ihlallerinin ekonomik etkileri ve olası yatırım kayıpları, ve kamu maliyesi üzerinde yarattığı ek yük ortaya konulmaktadır. Sonucunda ise, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması konusunda gerekli düzenlemelerin yapılması durumunda kazanımlarımız belirtilmekte ve bu yönde somut öneriler getirilmektedir.

24 Ekim tarihinde gerçekleşen "Yatırımların Odağında Türkiye: Fikri ve Sınai Mülkiyetin Yatırıma Dönüştürülmesi" isimli seminer kapsamında raporunun sonuçları paylaşılmıştır.

Insight YASED

Kurumsal dergimiz Insight YASED, 2011 yılında da başarılı bir dönem geçirmiş; Temmuz ve Ekim aylarında yeni yapısıyla yayımlanmıştır. Dergi, çeşitli konular ve sektörlerle ilişkin dosya konuları ve röportajlar ile YASED faaliyetlerine ilişkin bilgileri, hem YASED üyeleri hem de iş dünyası, yabancı temsilcilikler ve basın ağırlıkta olmak üzere 2000 adrese ulaştırmaya devam etmiştir.

Dergi uluslararası yatırımcıların en üst düzey yöneticileri ile yapılan röportajlardan, sektörel değerlendirmelere; gündemdeki konularla ilgili makalelerden, kültürel etkinliklere kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri

PUBLICATIONS, REPORTS

Report on Current Account Deficit

In line with YASED's priorities on the strategic support for value added and sustainable growth, one of the studies that was worked in 2011 was on current account deficit. Academic research was finalized, which was based on the feedback of our members, which consists of concrete suggestions aimed at decreasing the current account deficit and enabling value added manufacturing.

The report is prepared with the coordination of Dr. Ahmet Çimenoğlu, the chairman of YASED Economic Research and Policies Working Group and the participation of YASED member delegates and economists. The report is indited by Dr. Sumru Öz, a member of Koç University. The results of the report are being shared with the related authorities.

IPR Report

With contributions from the YASED Intellectual and Industrial Property Rights Working Group, a report was prepared entitled "Protection of Intellectual Property Rights: Impact on Foreign Direct Investment - 2011." Through comparative examples, the report documents the multidimensional relationship between the protection of intellectual property rights and foreign direct investment, the economic effects of intellectual property violations and investment opportunity losses, as well as the additional burdens these losses place on public finance. The report also outlines the potential gains to be made from taking the necessary measures for the protection of intellectual and industrial property rights. Finally, the report gives concrete suggestions for establishing such measures.

The outcomes of the report were publicized at the YASED seminar entitled "Turkey in the Focus of Investments: Converting Intellectual and Industrial Property into Investment" held on October 24, 2011.

Insight YASED

Our corporate magazine, Insight YASED, completed another successful publication year in 2011, and was completely revamped for the July and October issues. The magazine continued to publish special reviews and interviews covering various issues and sectors and to provide information about YASED activities to YASED members and to its approximately 2,000 other readers, who are mainly made up of business circles, foreign representatives, and the press.

Insight YASED is a magazine with a rich variety of content ranging from interviews with high-level international investment executives to sectorial analyses and from daily

projelerini paylaştıkları Sosyal Sorumluluk bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her sayıda içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır.

Insight YASED 2011 yılı içerisinde; Temmuz sayısında, 30. Genel Kurul sonrasında seçilen YASED'in yeni Başkanı İzzet Karaca'nın, YASED'in yeni vizyon, misyon ve stratejisini anlattığı röportajına ve Ekim sayısında 50 yıl önce başlayan Türk işçilerin Almanya'ya göçü konusuna yer verilmiştir.

Insight YASED'in önceki yıllardaki çizgisini bu yıl da sürdürmesini verdikleri ilanlar ve duyurularla destekleyen tüm üyelerimize bu vesile ile teşekkür ederiz.

ISO 500 Değerlendirme Raporu

İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana yayınlanan ve toplam büyüklükleri Türkiye'nin sanayisinin %50'den fazlasını temsil eden şirketlerin yer aldığı ISO 500 listesinde yer alan uluslararası sermayeli şirketler incelenmektedir. Uluslararası sermayeli şirketlerin ISO 500'de üretimden satışlarda, toplam satışlarda, katma değerde, dönem karında, ihracatta ve istihdamdaki payları bu çalışmada değerlendirilmektedir.

Türkiye'de Yatırım Ortamı Raporu

Her yıl Ernst&Young Türkiye'nin işbirliği ile İngilizce olarak hazırlanan "Investment Environment in Turkey" raporu güncellenerek YASED web sitesinde (www.yased.org.tr) yayınlanmaktadır. Raporda, yatırım ortamına ilişkin çeşitli bilgiler ve ilgili mevzuatlara ilişkin genel başlıklar bulunmaktadır.

Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri Raporu

YASED, ODTÜ Bilim ve Teknoloji Politikaları Araştırma Merkezi (TEKPOL) işbirliği ile gerçekleştirdiği uzun ve detaylı araştırma sonucunda, uluslararası yatırımcıların gözünden Türkiye'nin ArGe alanında geldiği son durumu, sorunları ve çözüm önerilerini ortaya koydu. "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi" başlıklı ile hazırlanan rapor, 19 Eylül 2011 Pazartesi günü İstanbul'da düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu.

Söz konusu çalışmanın temel amacı Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturmaktır. Rapor, Gelişmekte Olan Ülkelerde (GOÜ) ArGe faaliyetleri, Türkiye'de ArGe faaliyetleri, Mülakatlar ve GZFT (SWOT) analizi olmak üzere 3 kısımdan oluşmaktadır.

agenda items to cultural activities. It distinguishes itself from similar publications, particularly with its Social Responsibility section in which members are able to share their corporate social responsibility projects with one other. The magazine is in the process of enriching not only its content but also its prominence with every issue published.

One of its cover stories featured İzzet Karaca, the new Chairman of the YASED elected after the 30th General Assembly. In the story, published in the July issue, Mr. Karaca shared his views on YASED's new vision, mission, and strategy. The cover of the October issue was dedicated to the immigration of Turkish workers to Germany, a phenomenon that started over 50 years ago.

We would like to thank all our members who have supported Insight YASED with their advertisements.

Evaluation Report on Top 500 List of ISO

The multinational companies listed in the ISO-500 list are reviewed in this study. The ISO-500 list has been published annually by the Istanbul Chamber of Industry (ISO) since 1968, and ranks Turkey's 500 largest industrial companies which together represent more than 50 percent of the country's industrial sector. The shares of the companies with international capital in the ISO-500 list are examined with respect to their production-based sales, cumulative sales, gross added values, profits, exports, and employment figures.

Investment Environment in Turkey Report

The "Investment Environment in Turkey" report, which is prepared in cooperation with Ernst & Young Turkey, is updated annually and published on the YASED website (www.yased.org.tr). The report contains general information on investment environment and related legislation.

The Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in the Turkish Economy: Current State, Problems, and Solution Proposals Report

As a result of the long and detailed research carried out in collaboration with Middle East Technical University (METU) Science and Technology Policies Research Center (TEKPOL), YASED has been able to determine the current research and development situation in Turkey as well as problems and suggested solutions from the viewpoint of international investors. The report, prepared under the title of "The Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in the Turkish Economy" was announced to the public on September 19, 2011 with a press meeting organized in Istanbul.

Türkiye’de faaliyet gösteren çok uluslu şirketlerin ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturulmasının hedeflendiği analiz, YASED Yönetim Kurulu Üyesi C. Müjdat Altay ve YASED ArGe Çalışma Grubu Başkanı Barhan Özce’nin konuşmalarının ardından, ODTÜ TEKPOL üyesi Prof. Dr. Erkan Erdil ve Doç. Dr. Teoman Pamukçu tarafından basın toplantısıyla kamuoyuna açıklanmıştır.

Raporun 100 sayfalık özet dökümanı basılmış ve düzenlenen bir öğle yemeğiyle ilgili köşe yazarlarıyla çıktılarını paylaşmıştır.

Uluslararası Doğrudan Yatırım Değerlendirme Raporları

Türkiye’ye uluslararası doğrudan yatırım girişi verilerinin çeyrekler itibari ile açıklanmasını takiben hazırlanan değerlendirme raporu, üç ayda bir üyelerimiz, paydaşlarımız ve medyaya duyurulmakta ve (www.yased.org.tr) web sitemizde yayınlanmaktadır.

Raporda yarı yıl ve tüm yıl değerlendirmelerinde hem global trendler hem Türkiye verileri, ilk ve üçüncü çeyrek sonunda ise sadece Türkiye’ye ilişkin gelişmeler değerlendirilmektedir. Rapor, global trendler ile Türkiye’ye girişlerin sektörel ve kaynak ülkelere göre dağılımı ile birleşme ve satınalma işlemlerine ilişkin gerçekleştirmeleri ve beklentileri içermektedir.

YASED Kurumsal Bülteni

Güncel ekonomi verilerinin, yatırım girişlerinin, mevzuattaki son gelişmelerin yanısıra YASED Çalışma Grupları ve genel faaliyetlerini içeren YASED Kurumsal Bülteni’nin 2011 yılında yapısı ve içeriği yenilenmiştir.

Mart ayında yenilenen Kurumsal Bülten iki ayda bir yayınlanmaya başlamış ve 2011 yılında toplamda dört adet hazırlanmıştır.

The fundamental objective of the research was to analyze the research and development activities of foreign capital companies operating in Turkey and to generate policy proposals based on this analysis. The report consists of three parts; namely: “Research and Development Activities in Developing Countries,” “Research and Development Activities in Turkey,” and “SWOT Analysis.”

The analysis aimed to examine the research and development activities of multinational companies operating in Turkey and to create policy suggestions based on this analysis, and was explained by METU TEKPOL representatives Professor Erkan Erdil and Assistant Professor Teoman Pamukçu and in speeches by YASED Executive Board Member C. Müjdat Altay and YASED R&D Working Group Chairman Barhan Özce.

A 100-page summary of the report was published and the results were discussed with the journalists during a luncheon.

FDI Evaluation Reports

The evaluation reports, prepared after the release of quarterly data on FDI inflows to Turkey, are shared with our members, stakeholders, and the media, and are also published on our website (www.yased.org.tr).

The report assesses global trends in addition to data concerning Turkey in its half-year and year-end evaluations, whereas at the end of the first and third quarters the report only assesses developments that solely involve Turkey. The report covers global trends and breaks down of FDI inflows to Turkey by sector and source countries. Information on mergers and acquisitions and expectations are also included.

Corporate Bulletin of YASED

The structure and the content of the Corporate Bulletin of YASED-which consists of current economic indicators, FDI inflows, recent changes in legislation, YASED Working Groups, and general activities of YASED-was changed in 2011.

The Corporate Bulletin, renewed in March, is published every two months. In 2011, four bulletins were published.

MEDYA İLE İLİŞKİLER

YASED faaliyetlerinin ve temsil edilen görüşlerin kamuoyunda daha fazla farkındalık yaratmasına ve mesajların daha güçlü verilmesine yönelik olarak, 2011 yılı içerisinde aşağıda yer verilen basın toplantıları, basın duyuruları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter 2011 yılı boyunca televizyon, radyo, gazete ve süreli yayının uluslararası yatırımlar ve Türkiye ve dünya gündemine ilişkin sorularını yazılı/sözlü olarak yanıtlamışlardır.

Medya İletişimi Yapılan Organizasyonlar

- Barometre Anketi 2010-I Basın Toplantısı (05.04.2011)
- YASED Yönetim Kurulu toplantısı (05.07.2011)
- Koza Projesi Açılış Töreni (11.07.2011)
- UNCTAD Dünya Yatırım Raporu Basın Toplantısı (26.07.2011)
- Koza Projesi Sertifika Töreni (16.08.2011)
- YASED ARGE Raporu 2011-Basın Toplantısı (19.10.2011)
- YASED ARGE Raporu Köşe Yazarları yemeği (09.12.2011)
- Barometre Anketi 2011- II Basın Toplantısı (11.11.2011)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün katılımıyla YASED Yatırımların Odağında Türkiye: Fikri ve Sınai Mülkiyetin Yatırıma Dönüştürülmesi Semineri (24.11.2011)
- Ankara Protokol Resepsiyonu (15.12.2011)

YASED, 2011 yılında 593 elektronik basın, 197 görsel basın ve 658 yazılı basın olmak üzere medyada 1448 kez yer almıştır. Yazılı basında çıkan haberlerin 553'ü gazete ve gazete ekleri, 105'i ise dergi ve dergi eklerinde yayınlanmıştır. Görsel basında YASED haberleri 7:53:04 süre yer almıştır. 2011 yılında YASED haberleri basında toplam 100 bin 864 stxcm görülmüştür. Toplam erişim 54 milyon 569 bin 542 kişidir.

Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter'in Medya Görüşmeleri

- YASED olarak 12 Ocak 2011 tarihinde Anadolu Ajansı'na "Bölgesel Üs Türkiye" konulu röportaj verildi.
- Başkan Piraye Antika, 17 Ocak 2011 tarihinde Hürriyet gazetesinden Hülya Güler ile özel röportaj gerçekleştirdi.
- YASED olarak 19 Ocak 2011 tarihinde Ekonomist dergisi röportajı gerçekleştirildi.
- Başkan Piraye Antika, 22 Ocak 2011 tarihinde Sabah gazetesinden Sevda Yüzbaşıoğlu ile özel röportaj gerçekleştirdi.
- Genel Sekreter, 5 Nisan 2011 tarihinde Sky Türk'teki Para Durumu programına telefon ile bağlanarak 1. Dönem Barometre sonuçlarını değerlendirdi.

MEDIA RELATIONS

We organized the following press conferences and meetings and issued the following press releases throughout 2011 in order to communicate the activities conducted and ideas espoused by YASED more effectively and raise awareness among the public. In addition to these, the Chairman, Board Members and the Secretary General responded in writing or orally to questions directed to them throughout 2011 by various TV and radio channels, newspapers and periodicals on topics such as foreign direct investment and issues on both Turkey and the world's agendas.

Media Communication Events

- 2010-I Barometer Survey Press Conference (April 5, 2011)
- YASED Board of Directors Meeting (July 5, 2011)
- Koza Project Inauguration Ceremony (July 11, 2011)
- UNCTAD World Investment Report Press Conference (July 26, 2011)
- Koza Project Certificate Ceremony (August 16, 2011)
- YASED R&D Report 2011 Press Conference (October 19, 2011)
- YASED R&D Report 2011 Dinner with Columnists (December 9, 2011)
- 2011-II Barometer Survey Press Conference (November 11, 2011)
- YASED seminar titled "Turkey in the Focus of Investments: Converting Intellectual and Industrial Property into Investment" attended by Minister of Science, Industry and Technology Nihat Ergün (October 24, 2011)
- Protocol Reception in Ankara (December 15, 2011)

The total number of YASED-related news reports published in 2011 was 1448, of which 593 were published in electronic media, 197 in mass media and 658 in print. Of the news reports published in print during 2011, 553 were published in newspapers and newspaper supplements and 105 in magazines and magazine supplements. YASED-related news reports received 7 hours, 53 minutes and 4 seconds of coverage in the mass media. This corresponds to a total coverage size of 100,864 Cc (column centimeters). A total of 54,596,542 people were reached.

Meetings of Chairman, Board Members and Secretary General with Members of the Media

- YASED gave an interview titled "Turkey as a Regional Hub" to the Anatolia Agency on January 12, 2011.
- Chairman Antika gave an exclusive interview to Hülya Güler from Daily Hürriyet on January 17, 2011.
- Chairman Piraye Antika gave an interview to Ekonomist Magazine on January 19, 2011.
- Chairman Antika gave an exclusive interview to Sevda Yüzbaşıoğlu from Daily Sabah on January 22, 2011.
- The Secretary General participated via telephone a TV programme titled "Para Durumu (State of Money)" broadcast on SkyTurk on April 5, 2011, and provided her assessments concerning the results of the 2011-I Barometer Survey.

- Genel sekreter, 15 Nisan 2011 tarihinde Star Gazetesi'ne yazılı röportaj verdi.
- Genel Sekreter 20 Nisan 2011 tarihinde TRT Haber kanalındaki Ekonomi Ajandası programına canlı yayın konuğu olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 8 Haziran 2011 tarihinde Anadolu Ajansı'na Moody's'in Türkiye yorumu ile ilgili değerlendirmede bulundu
- 23 Haziran 2011 tarihinde Anadolu Ajansı tarafından hazırlanan "Arap Baharı" konulu habere YASED görüşü bildirildi
- 29 Haziran 2011 tarihinde Dünya gazetesi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 sanayi kuruluşu" konulu habere YASED görüşü bildirildi.
- Başkan İzzet Karaca, 5 Temmuz 2011'de Bloomberg HT'de Hande Berktaş'ın programına canlı yayın konuğu olarak katıldı.
- Başkan İzzet Karaca, 5 Temmuz 2011'de, TRT Haber'deki Ekonomi Ajandası programına canlı yayın konuğu olarak katıldı.
- Başkan İzzet Karaca, 13 Temmuz 2011'de CNBC-E'deki İş Dünyasından programına canlı yayın konuğu olarak katıldı.
- Başkan İzzet Karaca, 13 Temmuz 2011 tarihinde Bugün gazetesinden Perihan Çakıroğlu'na röportaj verdi.
- Başkan İzzet Karaca, 18 Temmuz 2011 tarihinde, Bloomberg HT'de "Yeni Ekonomi" programına canlı yayın konuğu olarak katıldı.
- Başkan İzzet Karaca, 17 Temmuz 2011 tarihinde Infomag dergisine röportaj verdi.
- Başkan İzzet Karaca, 7 Eylül 2011 tarihinde Finans Dünyası dergisine röportaj verdi.
- YK Üyesi İbrahim Aybar, 11 Ekim 2011 tarihinde Bloomberg HT'de Saat Başı programında canlı yayın konuğu oldu.
- YASED olarak 20 Ekim 2011'de International Herald Tribune gazetesine görüş bildirildi.
- Genel sekreter, 2 Kasım 2011'de Bloomberg Business Week dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 4 Kasım 2011 tarihinde Capital dergisine "Türkiye'de yatırım iklimi" konulu röportaj verdi.
- Başkan İzzet Karaca, 11 Kasım 2011'de Bloomberg dergisine YASED Barometre konulu röportaj verdi.
- Akın Kozanoğlu, 11 Kasım 2011 tarihinde Turkinsurance dergisine röportaj verdi.
- Adnan Nas, 17 Kasım 2011 tarihinde TRT Arapça'da İktisadiyyat programında röportaj verdi.
- YASED tarafından 18 Kasım 2011 tarihinde Dünya gazetesinin Türkiye'yi 100. yıla taşıyacak sektörler dosya çalışması için soru-cevap çalışması yapıldı.
- Başkan İzzet Karaca, 20 Kasım 2011 tarihinde Platin dergisine röportaj verdi.
- Başkan İzzet Karaca, Aralık 2011'de Anadolu Ajansı'na 2011 değerlendirmesi kapsamında röportaj verdi.
- Güldem Berkman, Anadolu Ajansı'na Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları kapsamında röportaj verdi.

- *The Secretary General gave a written interview to Daily Star on April 15, 2011.*
- *The Secretary General appeared as a guest on a TV programme titled "Ekonomi Ajandası (Economic Agenda)" broadcast live on TRT.*
- *The Secretary General provided her assessments concerning Moody's latest comments on the Turkish economy to the Anatolia Agency on June 8, 2011.*
- *YASED contributed its views to a news report titled "The Arab Spring" and produced by the Anatolia Agency on June 23, 2011.*
- *YASED contributed its views to a news report titled "Turkey's Top 500 Industrial Enterprises" and produced by Daily Dünya on June 29, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca appeared as a guest on a TV programme hosted by Hande Berktaş broadcast live on Bloomberg HT on July 5, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca appeared as a guest on a TV programme titled "Ekonomi Ajandası (Economy Agenda)" broadcast live on TRT on July 5, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca appeared as a guest on a TV programme titled "İş Dünyasından (From the Business World)" broadcast live on CNBC-e on July 13, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca gave an interview to Perihan Çakıroğlu from Daily Bugün on July 13, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca appeared as a guest on a TV programme titled "The New Economy (Yeni Ekonomi)" broadcast live on Bloomberg HT on July 18, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca gave an interview to Infomag magazine on July 17, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca gave an interview to Finans Dünyası (Financial World) magazine on September 7, 2011.*
- *Board Member İbrahim Aybar appeared as a guest on a TV programme titled "Saat Başı (The Top of the Hour)" broadcast live on Bloomberg HT on October 11, 2011.*
- *YASED delivered its opinion to the International Herald Tribune on October 20, 2011.*
- *The Secretary General gave an interview to Bloomberg Business Week magazine on November 2, 2011.*
- *The Secretary General gave an interview titled "Investment Climate in Turkey" to Capital magazine on November 4, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca gave an interview titled "YASED Barometer" to Bloomberg magazine on November 11, 2011.*
- *Akın Kozanoğlu gave an interview to Turkinsurance magazine on November 11, 2011.*
- *Adnan Nas gave an interview featured in a TV programme titled "İktisadiyyat" broadcast on TRT Arabic on November 17, 2011.*
- *YASED prepared a Q&A document which will be included in a paper titled the "Industries which will Propel Turkey into the Future" prepared by daily Dünya on November 18, 2011.*
- *Chairman İzzet Karaca gave an interview to Platin magazine on November 20, 2011.*
- *The Chairman gave an interview in which he provided a review of 2011 to the Anatolia Agency on December 2011.*
- *Güldem Berkman gave an interview to the Anatolia Agency in which he provided her views on intellectual and industrial property rights.*

YÖNETİM KURULU'NUN HÜKÜMET ÜYELERİ İLE TOPLANTILARI

- Yönetim Kurulu Üyeleri, 26 Temmuz 2011 tarihinde Sanayi, Bilim ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ü ziyaret etti. Ziyaret sırasında ayrıca marka ve patent kanun tasarıları, ArGe, otomotiv, iletişim ve bilgi teknolojileri, vergi, çevre ve gayrimenkul konuları görüşüldü.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 5 Ağustos 2011 tarihinde Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ı ziyaret etti. Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ile görüşen YASED Yönetim Kurulu, gayrimenkul yönetmeliği, vergi, ArGe, fikri ve sınai mülkiyet hakları ve bekleyen mevzuat düzenlemeleri hakkında görüş bildirdi.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 5 Ağustos 2011 tarihinde Enerji Bakanı Sayın Taner Yıldız'ı ziyaret etti. Toplantıda Enerji Borsası ile Petrol Yasası konuları konuşuldu ve 2011 yılında kurulan YASED Enerji çalışma grubu hakkında Bakan Yıldız'a bilgi verildi.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 5 Ağustos 2011 tarihinde Başbakan Yardımcısı Sayın Ali Babacan'ı ziyaret etti. Dış ticaret ve gümrükler, gayrimenkul yönetmeliği, sağlık hizmetleri ve bütçelendirme, vergi ve güncel ekonomik konuları hakkında görüştü.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 9 Aralık 2011 tarihinde Avrupa Birliği Bakanı Egemen Bağış'ı ziyaret etti. Vizyon ve stratejileri aktarıldı; AB ile ilgili planlanan çalışmalar detaylı olarak paylaşıldı.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 15 Aralık 2011 tarihinde Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ü makamında ziyaret etti. YASED vizyonu, misyonu ve stratejisi hakkında Cumhurbaşkanı Sayın Gül bilgilendirildi. Katılan YK üyeleri sırasıyla öncelikli konuları ve bu konulardaki görüşlerini özet olarak paylaştı.

MEETINGS OF BOARD MEMBERS WITH MEMBERS OF THE GOVERNMENT

- Board Members visited Minister of Science, Industry and Technology Nihat Ergün in his office on July 26, 2011. The agenda consisted of draft laws concerning brands and patents, the R&D and automotive industries, communications and information technologies and other miscellaneous issues relating to taxes, the environment and real estate.
- Board Members visited Minister of Economy Zafer Çağlayan in his office on August 5, 2011. During the meeting with Minister Çağlayan, Members of the YASED Board of Directors expressed their opinions on various issues surrounding real estate regulation, taxation, R&D, intellectual and industrial property rights and pending legislative changes.
- Board Members visited Minister of Energy Taner Yıldız in his office on August 5, 2011. During the meeting exchange market for energy sector and Petroleum law issues were discussed and Minister Yıldız was briefed on YASED Energy Working Group which was formed in 2011.
- Board Members visited Deputy Prime Minister Ali Babacan in his office on August 5, 2011. The agenda of the meeting consisted of foreign trade and customs, real estate regulation, health services and budgeting, taxation and the latest economic issues.
- Board Members visited Minister for EU Affairs Egemen Bağış in his office on December 9, 2011. Minister Bağış was briefed on YASED's vision and mission strategies and given detailed information about planned EU-related projects.
- Board Members visited His Excellency President Abdullah Gül in his office on December 15, 2011. President Gül was briefed on YASED's vision, mission and strategies. Board Members present at the meeting shared their views on priority issues with the President.

BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ

- Genel Sekreter, 17 Ocak 2011 tarihinde İtalyan Ticaret Merkezi Genel Müdürü Ferdinando Pastore ve Genel Müdür Yardımcısı Francesco Pensabene ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ocak 2011 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Ocak 2011 tarihinde Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 20 Ocak 2011 tarihinde Hazine Müsteşar Yardımcısı Feridun Bilgin ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 20 Ocak 2011 tarihinde Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü Murat Alıcı ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 20 Ocak 2011 tarihinde TOBB Başkan Danışmanı Naci Akın ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 25 Ocak 2011 tarihinde İktisadi Kalkınma Vakfı'nın düzenlediği "Ekonomik ve Parasal Birlik, Kriz ve AB'nin Geleceği" konulu seminere katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2011 tarihinde YOİKK Tecrübe Paylaşım Programına katıldı.
- Genel Sekreter, 01 Şubat 2011 tarihinde KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Dilek Bil ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 03 Şubat 2011 tarihinde IMF Türkiye Temsilcisi Mark Lewis ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 4 Şubat 2011 tarihinde Sanayi Bakanlığı Müsteşarı Ali Boğa ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 4 Şubat 2011 tarihinde Türk Patent Enstitüsü Başkanı Habip Asan ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 8 Şubat 2011 tarihinde YOİKK V. Kızılcahamam Çalıştay Hazırlık Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 10 Şubat 2011 tarihinde YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 10 Şubat 2011 tarihinde Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı'nın davet ettiği G-20 Toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 10 Şubat 2011 tarihinde İtalya Başkonsolosu Gianluca Alberini ve İtalyan Ticaret Merkezi Müdürü Ferdinando Pastore ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 15 Şubat 2011 tarihinde TÜSİAD'ın düzenlediği Yeni Türk Ticaret Kanunu Seminerine katıldı.

MEETINGS OF THE CHAIRMAN AND SECRETARY GENERAL

- YASED Secretary General came together with Ferdinando Pastore, Director of the Italian Trade Commission in Istanbul and Deputy Director Francesco Pensabene.
- The Secretary General participated in the Steering Committee Meeting of the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment in Turkey (YOİKK) on January 19, 2011.
- The Secretary General came together with İbrahim Çanakçı, Advisor to Treasury, on January 20, 2011.
- The Secretary General came together with Feridun Bilgin, Deputy Undersecretariat of the Treasury, on January 20, 2011.
- The Secretary General came together with Murat Alıcı, Deputy Director General of Investment Incentives & Foreign Direct Investment at the Ministry of the Economy, on January 20, 2011.
- The Secretary General came together with Naci Akın, Advisor to TOBB Secretary General, on January 20, 2011.
- The Secretary General participated in the conference titled "Crisis in the Eurozone, the Economic and Monetary Union and the Future of the European Union" organized by the Economic Development Foundation (IKV) on January 25, 2011.
- The Secretary General participated in the Experience Sharing Program launched by YOİKK on January 26, 2011.
- The Secretary General came together with Dilek Bil, President of the Women Entrepreneurs Association of Turkey (KAGİDER) on February 1, 2011.
- The Chairman and Secretary General came together with the International Monetary Fund's (IMF) Turkey Representative Mark Lewis on February 3, 2011.
- The Secretary General came together with Ali Boğa, Undersecretary of the Ministry of Industry, on February 4, 2011.
- The Secretary General came together with Habip Asan, President of the Turkish Patent Institute, on February 4, 2011.
- The Secretary General participated in the preliminary meetings of YOİKK's Fifth Kızılcahamam Workshop on February 8, 2011.
- The Secretary General participated in the Steering Committee Meeting of YOİKK on February 10, 2011.
- The Secretary General participated in the G-20 Meeting to which he was invited by İbrahim Çanakçı, Advisor to the Treasury, on February 10, 2011.

- Genel Sekreter, 28 Şubat 2011 tarihinde PWC Türkiye'nin düzenlediği Davos'tan İstanbul'a Seminerine katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 03 Mart - 05 Mart tarihleri arasında YOİKK Kızılcahamam Çalıştayı'na katıldılar.
- Genel Sekreter, 14 Mart 2011 tarihinde Almanya Başkonsolos Vekili Dr. Philipp Deichmann ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 23 Mart 2011 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın düzenlediği ISESI Seminerine katıldı.
- Genel Sekreter, 4 Mayıs 2011 tarihinde Dünya Bankası Sivil Toplum İstişare Toplantısına katıldı.
- Başkan, 9 Mayıs 2011 tarihinde TOBB'un düzenlediği BM 4. En az gelişmiş ülkeler konferansına katıldı.
- Başkan, 10 Mayıs 2011 tarihinde Sayın Egemen Bağış'ın önderliğinde AB antlaşması ve AB işleyişi hakkında Antlaşma'nın Türkçe çevirisinin tanıtımı vesilesiyle verilen resepsiyona katıldı.
- Genel Sekreter, 11 Mayıs 2011 tarihinde İtalyan Ticaret Merkezi Temsilcileri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 18 Mayıs 2011 tarihinde Özyeğin Üniversitesi öğrencileriyle bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 25 Mayıs 2011 tarihinde DEİK Kurucu Kuruluşlar İşbirliği Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 27 Mayıs 2011 tarihinde Dünya Bankası Rekabet Bölümü Temsilcileriyle bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 31 Mayıs 2011 tarihinde Kanada Büyükelçiliğinin düzenlediği Resepsiyona katıldı.
- Genel Sekreter, 03 Haziran 2011 tarihinde Hazine Müsteşar Yardımcısı Feridun Bilgin ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 03 Haziran 2011 tarihinde Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü Murat Alıcı ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 17 Haziran 2011 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşar Yardımcısı Erhan Usta ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 17 Haziran 2011 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı Genel Müdürü Cüneyt Düzyol ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 17 Haziran 2011 tarihinde Başbakanlık Gümrük Müsteşarı Ziya Altunyaldız ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 27 Haziran 2011 tarihinde İktisadi Kalkınma Vakfı'nın Genel Kurul Toplantısına katıldı.

- *The Chairman and the Secretary General came together with Italian Consul General Gianluca Alberini and Ferdinando Pastore, Director of the Italian Trade Commission in Istanbul, on February 10, 2011.*
- *The Secretary General participated in the seminar titled "The New Turkish Commercial Code: New Responsibilities" organized by the Turkish Industry & Business Association (TUSIAD) on February 15, 2011.*
- *The Secretary General participated in the meeting titled "From Davos to Istanbul" organized by PricewaterhouseCoopers Turkey on February 28, 2011.*
- *The Chairman and the Secretary General participated in YOİKK's Kızılcahamam Workshop organized from March 3, 2011 to March 5, 2011.*
- *The Secretary General came together with Dr. Philipp Deichmann, Deputy Consul General of Germany on March 14, 2011.*
- *The Secretary General participated in the seminar titled "Istanbul Stock Exchange Sustainability Index" organized by the Istanbul Stock Exchange (ISE) on March 23, 2011.*
- *The Secretary General participated in the Civil Society Consultative Meeting organized by the World Bank on May 4, 2011.*
- *The Chairman participated in the Fourth United Nations Conference on the Least Developed Countries organized by TOBB on May 9, 2011.*
- *The Chairman attended the reception hosted by the Minister for EU Affairs Egemen Bağış, marking the launch of the translation of the Treaty on the European Union into Turkish on May 10, 2011.*
- *The Secretary General came together with representatives from the Italian Trade Commission in Istanbul on May 11, 2011.*
- *The Secretary General came together with students from Özyeğin University on May 18, 2011.*
- *The Secretary General participated in the Foreign Economic Relations Board's (DEİK) Founding Organizations Meeting on May 25, 2011.*
- *The Secretary General came together with representatives from the Competition Department of the World Bank on May 27, 2011.*
- *The Secretary General attended the reception hosted by the Consulate of Canada in Istanbul on May 31, 2011.*
- *The Secretary General came together with Feridun Bilgin, Deputy Undersecretary of the Undersecretariat of the Treasury, on June 3, 2011.*
- *The Secretary General came together with Murat Alıcı, Deputy Director General of Investment Incentives & Foreign Direct Investment at the Ministry of Economy, on June 3, 2011.*

- Genel Sekreter, 7 Temmuz 2011 tarihinde ABD Büyükelçisi ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 12 Temmuz 2011 tarihinde ABD Ticaret Temsilciliği (USTR) Bakan Yardımcısı, Ticaret Bakan yardımcısı ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 15 Temmuz 2011 tarihinde TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 15 Temmuz 2011 tarihinde Türkonfed Genel Sekreteri Arzu Turhan ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 27 Temmuz 2011 tarihinde ABD İstanbul Başkonsolosu Scott Kilner ve Yardımcı Başkonsolos Win Dayton ile bir araya geldi.
- Başkan, 5 Ağustos 2011 tarihinde Başbakan Yardımcısı Sayın Ali Babacan ile bir araya geldi.
- Başkan, 5 Ağustos 2011 tarihinde Enerji Bakanı Sayın Taner Yıldız ile bir araya geldi.
- Başkan, 5 Ağustos 2011 tarihinde Ekonomi Bakanı Sayın Zafer Çağlayan ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 15 Ağustos 2011 tarihinde TSRSB Genel Sekreteri Erhan Tuncay ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ağustos 2011 tarihinde YOİKK Yönlendirme Kurulu Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 19 Ağustos 2011 tarihinde Başbakan Yardımcısı Sayın Ali Babacan'ın özel kalem müdürü ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ağustos 2011 tarihinde Ekonomi Bakanı Sayın Zafer Çağlayan'ın özel kalem müdürü ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ağustos 2011 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Nihat Ergün'ün özel kalem müdürü ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ağustos 2011 tarihinde Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü Daire Başkanı ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 25 Ağustos 2011 tarihinde Türk Patent Enstitüsü Başkan Yardımcısı Ahmet Koçer ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 25 Ağustos 2011 tarihinde Yabancıların Gayrimenkul Edinimine Getirilen Sınırlamaların Çözümü konusunda Ekonomi Bakanlığı'nda ile yapılan toplantıya katıldı.
- Genel Sekreter, 12 Eylül 2011 tarihinde G20 Özel Sektör Konferansına katıldı.

- *The Secretary General came together with Erhan Usta, Deputy Undersecretary of the Undersecretariat of the State Planning Organization, on June 17, 2011.*
- *The Secretary General came together with Cüneyt Düzyol, General Manager of the State Planning Organization, on June 17, 2011.*
- *The Secretary General came together with Ziya Altunyaldız, Undersecretary of Customs, on June 17, 2011.*
- *The Secretary General participated in the General Assembly of the Economic Development Foundation on June 27, 2011.*
- *The Secretary General came together with the Ambassador of the United States of America to Turkey on July 7, 2011.*
- *The Secretary General came together with the United States Trade Representative (USTR) on July 12, 2011.*
- *The Secretary General came together with TUSIAD Secretary General Zafer Ali Yavan on July 15, 2011.*
- *The Secretary General came together with Turkish Enterprise and Business Confederation (TURKONFED) Secretary General Arzu Turhan on July 15, 2011.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the US Consul General in Istanbul Scott Kilner and Acting Consul General Win Dayton.*
- *The Chairman came together with Deputy Prime Minister Ali Babacan on August 5, 2011.*
- *The Chairman came together with Minister of Energy and Natural Resources Taner Yıldız on August 5, 2011.*
- *The Chairman came together with Minister of the Economy Zafer Çağlayan on August 5, 2011.*
- *The Secretary General came together with the Association of the Insurance and Reinsurance Companies of Turkey (TSRSB) Secretary General Erhan Tuncay on August 15, 2011.*
- *The Secretary General participated in the Steering Committee Meeting of YOİKK on August 19, 2011.*
- *The Secretary General came together with Deputy Prime Minister Ali Babacan's executive assistant on August 19, 2011.*
- *The Secretary General came together with Minister of the Economy Zafer Çağlayan's executive assistant on August 19, 2011.*
- *The Secretary General came together with the Minister of Science, Industry and Technology Nihat Ergün's executive assistant on August 19, 2011.*
- *The Secretary General came together with the General Director for Science and Technology on August 19, 2011.*
- *The Secretary General came together with Turkish Patent Institute Vice President Ahmet Koçer on August 25, 2011.*
- *The Secretary General participated in the meeting at the Ministry of Economy for the removal of limitations or restrictions for foreigners who want to purchase property in Turkey on August 25, 2011.*

- Genel Sekreter, 20 Eylül 2011 tarihinde Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği Genel Sekreteri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 21 Eylül 2011 tarihinde Kanada Yeni Konsolosu Bay Shawn Steil ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 27 Eylül 2011 tarihinde 16. YOİKK Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Ekim 2011 tarihinde İsviçre Ticaret Komisyonu üyeleri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 6 Ekim 2011 tarihinde Yeşil İş Konferansına katıldı.
- Genel Sekreter 18 Ekim 2011 tarihinde Merkez Bankası İstatistik Genel Müdürü Gülbin Şahinbeyoğlu ve Genel Müdür Yardımcısı Cem Eyerci ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 19 Ekim 2011 tarihinde Dünya Bankası temsilcileri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 25 Ekim 2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı başkanlığında yapılan G-20 toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 2 Kasım 2011 tarihinde İsveç Parlamentosu Üyeleri ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 14 Kasım 2011 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı İlker Aycı ile bir araya geldiler.
- Başkan, 14 Kasım 2011 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın düzenlediği TYDTA Konferansına konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 5 Aralık 2011 tarihinde MIGA (Multilateral Investment Guarantee Agency) temsilcileri ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 6 Aralık 2011 tarihinde TBMM Komisyon Uzmanları ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 9 Aralık 2011 tarihinde Avrupa Birliği Bakanı Egemen Bağış ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 13 Aralık 2011 tarihinde 41. YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısına katıldı.
- Başkan ve Genel Sekreter, 15 Aralık 2011 tarihinde Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ü makamında ziyaret ettiler.
- Genel Sekreter, 26 Aralık 2011 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı'nın düzenlediği Yedinci Kalkınma Kurulu Toplantısına katıldı.

- *The Secretary General participated in the G-20 Private Industry meeting on September 12, 2011.*
- *The Secretary General came together with the Council of Shopping Centers (AYD) Secretary General on September 20, 2011.*
- *The Secretary General came together with the newly appointed Canadian consul Shawn Steil on September 21, 2011.*
- *The Chairman and the Secretary General participated in the 16th meeting of CCIIE on September 27, 2011.*
- *The Secretary General came together with members of Swiss Trade Commission on October 5, 2011.*
- *The Secretary General participated in the Green Business Conference on October 6, 2011.*
- *The Secretary General came together with the Central Bank of the Republic of Turkey's (CBRT) Statistics Department Head Gülbin Şahinbeyoğlu and Deputy Head Cem Eyerci on October 18, 2011.*
- *The Secretary General came together with representatives from the World Bank on October 19, 2011.*
- *The Secretary General participated in the G-20 meeting organized under the auspices of the Ministry of Economy on October 25, 2011.*
- *The Secretary General came together with Swedish parliamentarians on November 2, 2011.*
- *The Chairman and the Secretary General came together with the Republic of Turkey Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency (ISPAT) President İlker Aycı on November 14, 2011.*
- *The Chairman participated in the ISPAT Conference organized by the Republic of Turkey Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency as a speaker on November 14, 2011.*
- *The Secretary General came together with representatives from the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) on December 5, 2011.*
- *The Secretary General came together with Committee Experts from the Grand National Assembly of Turkey (TBMM) on December 6, 2011.*
- *The Secretary General came together with Minister for EU Affairs Egemen Bağış on December 9, 2011.*
- *The Secretary General participated in the 41st Steering Committee meeting of YOİKK on December 13, 2011.*
- *The Chairman and the Secretary General visited His Excellency President Abdullah Gül in his office on December 15, 2011.*
- *The Secretary General participated in the Seventh Development Committee Meeting organized by the Istanbul Development Agency (ISTKA) on December 26, 2011.*

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
GENEL KURUL SAYIN BAŐKANLIĐINA**

Derneđin 2011 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve DemirbaŐ Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneđin Tüzüđünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiŐ, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuŐ olup, düzgün belgelere dayalıdır.

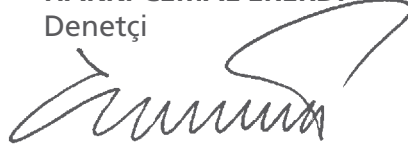
Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrazını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

ABDÜLKADİR KAHRAMAN
Denetçi



HAKKI CEMAL ERERDİ
Deneti



HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT
Deneti



**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

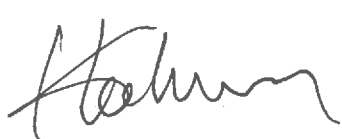
We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2011, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and that all revenues and expenses have been duly recorded.

Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.

Sincerely,

ABDÜLKADİR KAHRAMAN
Auditor



HAKKI CEMAL ERERDİ
Auditor



HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT
Auditor





ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
01.01.2011 - 31.12.2011 HESAP DURUMU

AKTİF		PASİF	
KASA	8.998,00	MUHTELİF ALACAKLILAR	93.097,26
BANKALAR	10.352,14	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2011	22.701,23
DİĞER HAZIR DEĞERLER	650.503,47	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2010-2007	55.996,91
İŐ AVANSLARI	751,00	<u>2012 YILINA DEVREDEDEN GELİR FAZLASI</u>	<u>510.577,76</u>
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	464,00		
GAYRİMENKULLER	350,00		
TAŐITLAR	62.467,92		
DEMİRBAŐLAR	82.891,27		
HAKLAR	4.612,95		
BİRİKMİŐ AMORTİSMANLAR	-150.321,14		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	11.303,55		
	<u>682.373,16</u>		<u>682.373,16</u>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2011**

ASSETS		LIABILITIES	
CASH	8.998,00	A/P	93.097,26
BANKS	10.352,14	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2011	22.701,23
OTHER LIQUID ASSETS	650.503,47	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2010-2007	55.996,91
ADVANCES GIVEN	751,00	<u>DEFERRED REVENUE FOR 2011</u>	510.577,76
DEPOSITS GUARANTEES GIVEN	464,00		
REAL ESTATE	350,00		
VEHICLES	62.467,92		
OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT	82.891,27		
RIGHTS	4.612,95		
ACCUMULATED DEPRECIATION	-150.321,14		
<u>PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD</u>	<u>11.303,55</u>		
	<u>682.373,16</u>		<u>682.373,16</u>



ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ
01.01.2011 - 31.12.2011 GELİR - GİDER TABLOSU

GİDER		GELİR	
PERSONEL GİDERLERİ	794.022,24	2010 YILI DEVREDEN GELİR FAZLASI	294.781,56
BÜRO GİDERLERİ	379.325,98	2011 YILI AİDATLARI	1.636.205,85
FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ	503.024,82	2011 YILI DİĞER GELİRLER	336.174,10
SEYAHAT GİDERLERİ	27.854,45		
<u>DİĞER GİDERLER</u>	<u>52.356,26</u>		
TOPLAM GİDERLER	<u>1.756.583,75</u>		
DEVREDEN GELİR FAZLASI	<u>510.577,76</u>		
	<u>2.267.161,51</u>	TOPLAM GELİRLER	<u>2.267.161,51</u>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION
REVENUES AND EXPENSES INCOME STATEMENT
FOR THE YEAR ENDING DECEMBER 31, 2011**

EXPENSES		REVENUES
PERSONNEL	794.022,24	BALANCE CARRIED FROM 2010 294.781,56
OFFICE	379.325,98	MEMBERSHIP FEES & CONTRIBUTION SHARES 1.636.205,85
ACTIVITY-PUBLICATION	503.024,82	OTHER REVENUES 336.174,10
TRAVEL	27.854,45	
OTHER EXPENSES	52.356,26	
TOTAL OF ACTIVITY	<u>1.756.583,75</u>	
PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2012	<u>510.577,76</u>	
	<u>2.267.161,51</u>	TOTAL REVENUES <u>2.267.161,51</u>

YASED ÜYE LİSTESİ
LIST OF YASED MEMBERS

Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names

AAREAL BANK
AB INVEST WHITESIDE GAYRİMENKUL GEL. İNŞ. YAT. A.Ş.
ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
ADIDAS SPOR MLZ. SAT. VE PAZ. A.Ş.
AKBANK T.A.Ş.
ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
ALIŞAN DENHARTOGH KİMYASAL TEMİZLEME VE TİC. A.Ş.
ALFA WASSERMANN İLAÇ SAN. TİC. A.Ş.
ALLIANZ SİGORTA A.Ş.
ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.
AMROP INTERNATIONAL TÜRKİYE
AMWAY TÜRKİYE LTD.
AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.
ARCELOR MITTAL AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.
ARÇELİK-LG KLİMA SAN. VE TİC. A.Ş.
ARILI PLASTİK SANAYİ A.Ş.
ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.
ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.
AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
AXA SİGORTA A.Ş.
BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.
BARİLLA GIDA A.Ş.
BASF TÜRK KİMYA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD. ŞTİ
BENETTON GİYİM SAN. VE TİC. A.Ş.
BİLKENT HOLDING
BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.
BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BP PETROLLERİ A.Ş.
BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN.VE TİC. A.Ş.
BRISTOL MYERS SQUIBB İLAÇLARI İSTANBUL ŞB. INC.
BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE
BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.
CISCO SYSTEMS İNTERNET WORKING İLET. HİZM. LTD. ŞTİ.
CITIBANK A.Ş.
COCA COLA İÇECEK A.Ş.
COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.
COFACE SİGORTA A.Ş.

COGNIS KİMYA SAN. TİC. A.Ş.
CORNING KABLO VE SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.
CPS CORPORATE & PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP
CREDIT AGRICOLE YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.
CREDIT SUISSE İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ
CROWN BEVCAN TÜRKİYE AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.
DANONE TİKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.
DELOITTE / DRT BAĞIM. DEN. VE SERB. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.
DENİZBANK A.Ş.
DENTON WILDE SAPTE - GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
DEUTSCHE BANK A.Ş.
DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.
DIAVERUM DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.
DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.
ECZACIBAŞI-BAXTER HASTANE ÜR. SAN. VE TİC. A.Ş.
EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER A.Ş.
EnBW HOLDİNG A.Ş.
ENEL SPA TÜRKİYE
ERGOİSVİÇRE SİGORTA A.Ş.
ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
ERNST & YOUNG KURUMSAL FİNANSMAN A.Ş.
EUROBANK TEKFEN A.Ş.
EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.
FERRERO ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN. DIŞ TİC. A.Ş.
FERRING İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
FERROLİ İSITMA VE KLİMA SİS. SAN.TİC. VE SER. A.Ş.
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
FICOSA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.
FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ. A.Ş.
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
FOREVER LIVING SAĞLIK VE GÜZ. ÜR. DAĞ. LTD. ŞTİ.
FRANKE MUTFAK VE BANYO SİST. SAN. TİC. A.Ş.
FRESENIUS DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.
FRİTOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
GAMATEKS TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.
GRANT THORNTON / EREN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş.
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.
G4S GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.

HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.
HC TRADING TÜRKİYE
HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
HEWLETT PACKARD TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.
HSBC BANK A.Ş.
HUGO BOSS TEKSTİL SAN. LTD. ŞTİ.
HYUNDAI ASSAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.
IBM TÜRK LTD.ŞTİ.
IDC ULUSLAR ARASI DİYALİZ MERKEZLERİ LTD. ŞTİ.
IMPERIAL TOBACCO SİGARA VE TÜTÜN. SAN. VE TİC. A.Ş.
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.
ING BANK A.Ş.
INTERNET SECURITIES LTD. ŞTİ.
İPEK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
İPRAGAZ A.Ş.
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
İSTANBUL TURİZM VE OTELCİLİK A.Ş.
JANSSEN TURKEY
JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
KESA TURKEY LİMİTED
KIMBERLY-CLARK TÜKETİM MALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.
KORAMIC YAPI KİMYASALLARI SAN.VE TİC.A.Ş.
KPMG / AKİS BAĞ. DEN. VE SER. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
LİFUNG MÜMESSİLLİK PAZ. LTD. ŞTİ.
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.
MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.
MARSHALL BOYA VE VERNİK SAN. A.Ş.
MASS KABLO YATIRIM VE TİC. A.Ş.
MEDYA EUROPA TİC. LTD. ŞTİ.
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.
METRO GROUP TEMSİLCİLİK OFİSİ
MEY İÇKİ SAN. VE TİC. A.Ş.
MICROSOFT TÜRKİYE
MSD TÜRKİYE
NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.
NEXANS TÜRKİYE END. VE TİC. A.Ş.

NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
NOKIA KOMUNİKASYON A.Ş.
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş.
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TES. SAN. TİC. A.Ş.
OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.
ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.
PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.
PFİZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
PHILIP MORRIS SA İSTANBUL / TÜRKİYE
PNS PENDİK NİŞASTA SAN. A.Ş.
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SAN. VE TİC. A.Ş.
PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.
PULCRA KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
RAY SİGORTA A.Ş.
RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.
REXAM PAKETLEME SAN.VE TİC. A.Ş.
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.
SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.
SANOFİ - AVENTIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
SAP TÜRKİYE YAZILIM ÜRETİM VE TİC. A.Ş.
SCANIA TÜKETİCİ FİNANSMANI A.Ş.
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.
SGS SUPERVİSE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.
SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.
SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.
SODEXO MOTİVASYON ÇÖZÜMLERİ A.Ş.
SOFRA YEMEK ÜRETİM VE HİZMET A.Ş.
SOFTCOM BİLİŞİM HİZ. VE TİC. A.Ş.
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
STANDARD CHARTERED BANK TÜRKİYE TEMSİLCİLİK OFİSİ
STANDARD PROFİL OTOMOTİV SAN VE TİC A.Ş.
STATKRAFT - YEŞİL ENERJİ ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş.
ŞEKERBANK T.A.Ş.
TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.
T-BANK A.Ş.
T-SYSTEMS TELEKOMÜNİKASYON TÜRKİYE
TECK MADENCİLİK SAN. TİC. A.Ş.
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.
THE ROYAL BANK OF SCOTLAND N.V.
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.
TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞTİ.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
UNILEVER HOLDİNG A.Ş.
UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.
ÜLKER BİSKÜVİ SAN. A.Ş.
VAILLANT ISI SAN. TİC. LTD. ŞTİ
VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
WESTLB AG
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

