

**FAALİYET RAPORU  
ANNUAL REPORT**

**2010**

## Vizyonumuz

Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımlar için cazip bir ülke konumunda olması ve istikrarlı bir iş ortamı oluşturulmasına yönelik çabalara öncülük etmek.

## Misyonumuz

Misyonumuz, dünyadaki en iyi örneklerle uyumlu bir iş ortamının oluşmasına proaktif destek vermek, mal ve hizmetlerin serbest ticaretini, serbest rekabeti, yatırım özgürlüğünü ve sermayenin serbest dolaşımını teşvik etmektir.

Türkiye'de faaliyet göstermekte olan yatırımcılar, yeni ve potansiyel yatırımcılar arasında bilgi paylaşımını ve özellikle de bu yatırımcıların YASED üyeleriyle daha iyi iletişim sağlamalarına imkan verecek şekilde işbirliğini ve iletişimi teşvik etmekteyiz. Derneğimiz, yeni fikirler için bir platform görevi görenin yanı sıra, ortak menfaatlerin söz konusu olduğu iş konularında, devlet organları ile düzenleyici kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde üyelerine müşterek destek verir.

İş dünyasını temsil eden diğer kuruluşlarla olan iletişim kanallarını ve koordinasyonu geliştirmeye, kamuoyunun konularımıza olan farkındalığını güçlendirmeye ve doğrudan yabancı yatırımların imajını Türkiye'deki tüm paydaşlar nezdinde iyileştirmeye kararlıyız. Türkiye'de yürürlükte olan mevzuatın ve iş yaşamındaki uygulamaların uluslararası standartlarla uyumu için yapılacak ve etik değerler ile kurumsal yönetim ilkelerini geliştirmeye kararlı girişimleri destekleyecek lobi çalışmaları, en önemli önceliklerimiz arasındadır.

Hedeflerimize ulaşmak için ortak bir sinerji yaratmayı amaçlıyoruz. İnancımız, sorunlarımızın yalnızca fikir birliği sağlayarak, veya tanımlar veya sorunlar üzerinde mutabakata varmak suretiyle çözülebilmekten çok uzakta olduğu yönündedir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi için yapılacak tüm yapısal reformları desteklemek amacıyla kararlı, koordine ve proaktif çabalar için çözüm önerileri yaratmayı amaçlıyoruz. Kuruluşumuzun sağlam temellerine ve başarı dolu geçmişine dayanarak, YASED'in Türkiye'nin yatırım ortamını iyileştirme konusunda itici bir güç olmaya devam edeceğine inanıyoruz.

Üyelerinin kararlılığı ve vizyonu, YASED'i Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların sesi olan ve Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğini gerçekleştirmeye yönelik olarak müzakere sürecini etkin bir şekilde destekleyen bir kuruluş olarak oluşturmuştur. YASED'in başarılarıyla yaratılan ivme ve üyelerimizin vizyonu, bizim gerek bugün gerekse gelecekte Türkiye'de ve uluslararası iş dünyasında kuvvetli ve vazgeçilmez bir güç odağı olarak varlığımızın devamını sağlayacaktır.

## Our Vision

To lead the efforts for Turkey to be an attractive investment destination and building a stable business environment for international investors.

## Our Mission

Our mission is to promote proactively a business environment which matches to best global practices and to encourage free trade of goods and services, free competition, investment and movement of capital.

We promote networking and communication between established, new and potential investors, facilitating the exchange of information and specifically foster better communication with YASED members. Our Association acts as a platform for new ideas and provides collective support to our members in their dealings with Turkish governmental and regulatory bodies on business issues of common interest.

We are committed to develop better channels of communication and coordination with other organizations in the business community and to generate greater awareness among the general public of our issues and to improve the image of FDI in Turkey among all the stakeholders. One of our highest priorities is lobbying in support of initiatives to harmonize Turkish legislation and business practices with international norms and being committed to improving the ethical values and corporate governance principles.

In order to achieve our targets, we aim to generate collective synergy. We strongly believe that our issues demand more than can be achieved merely by reaching a consensus and agreeing on definitions or problems. In order to support all structural reforms which help to improve the investment environment, we aim to create solution proposals for resolute, coordinated and proactive efforts. Building on our organization's solid foundations and impressive record of success, we believe YASED will continue to be a driving force for the improvement of the investment environment in Turkey.

The dedication and vision of YASED members have created an organization that is recognized as the voice of international investors in Turkey, which actively promotes Turkey's negotiation process with the EU for the realization of its full membership. The momentum generated by YASED's achievements and the vision of our members will secure our existence as a strong and indispensable focus of power in the Turkish and international business community, today and in the future.

## YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Üyelerimiz,

Yönetim Kurulu olarak, 2010 yılında da YASED'in Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmaya yönelik faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmeye devam ettik. Hükümet ve bürokrasi düzeyindeki temaslar, çalışma grupları ve diğer çeşitli düzenli faaliyetlerimiz yine temel araç ve kanallarımız oldu.

Üyelerimizden aldığımız görüş ve öneriler doğrultusunda faaliyetlerimizi yönlendirdik ve ortak sorunlarımızın çözümüne yönelik olarak ilgili makamlarla birebir iletişime önem verdik. 1 Mart 2010 tarihinde Devlet Bakanı Sayın Ali Babacan başkanlığında, altı Bakan ve bürokrat heyeti ile YASED üyelerinin sorunlarına özel bir Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısı yapıldı. Toplantıda çalışma gruplarımız kanalı ile gelen yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul ediniminden gümrük müşavirlik ücretlerine, vergi uygulamalarından fikri mülkiyet haklarına, çalışma izinlerinden sektörel sorunlara ve bekleyen mevzuatlara uzanan geniş bir çerçevedeki konuları en üst düzeyde yetkililer ile görüşme ve çözüm önerilerimizi iletme fırsatı bulduk.

Bunun yanı sıra Yönetim Kurulu olarak, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün ve Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ı ziyaret ettik. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ise Eylül ayında gerçekleştirdiğimiz üye toplantısına konuk oldu ve böylece katılan tüm üyelerimiz sorularını ve sorunlarını Bakan'a birebir iletme ve birinci ağızdan yanıt alma imkanı buldu.

Gerek bu ziyaretler gerekse diğer resmi görüşmeler ve yazışmalarımızın gündemini öncelikli konularımız olan vergi ve teşvikler, fikri mülkiyet hakları, ArGe gibi konuların yanı sıra; çalışma izinleri, yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimi ve gündemdeki diğer çeşitli mevzuat gibi ad hoc konular oluşturdu.

2010 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen yabancıların çalışma izni başvurularının objektif ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması çalışmalarını gerek YOİKK platformunda, gerekse Bakanlık ile gerçekleştirilen özel toplantılarla yakından takip ettik. Üyelerimizin yaşadıkları sorunları belirleme, çalışma izni verilmesi kriterlerinde sorun olabilecek maddeler ve online

## MESSAGE OF THE BOARD

Dear Members,

As the Board of Directors, we continued YASED's efforts to contribute to the improvement of the investment environment in Turkey in 2010. Contacts with the government and the bureaucracy, our working groups, and other regular activities were again our basic tools and channels.

We focused our activities in line with our members' views and suggestions, emphasizing one-to-one communication with the relevant authorities in order to solve our mutual problems. On 1 March 2010, a special Economic Coordination Council Meeting chaired by Minister of State Ali Babacan and attended by six ministers and a team of senior bureaucrats dealt exclusively with issues raised by YASED. We had the opportunity here to confer with top-level authorities and propose solutions about a wide range of problems including real estate acquisition by foreign capital companies, customs brokerage fees, tax implementations, intellectual property rights, work permits, sector-specific issues, and pending legislation, which were communicated by our working groups.

Our Board of Directors also visited Minister of Industry and Commerce Nihat Ergün and Minister of State Cevdet Yılmaz. Minister of Finance Mehmet Şimşek was a guest at our members' meeting in September, where participating members had the opportunity to address their questions and problems directly to the Minister and to receive an immediate reply.

The content of these visits, other official meetings, and our written communication was constituted of our priority issues such as taxes and incentives, intellectual property rights, and R&D, and ad hoc issues such as work permits, real estate acquisition by foreign capital companies, and legislative developments on the agenda.

In 2010, YASED closely followed the efforts of the Ministry of Labor and Social Security to improve and streamline the work permit application process for foreigners. Both through the CCIIE platform and at special meetings with the Ministry, we pinpointed the problems our members faced, the work permit issuance criteria which could generate problems, and the shortcomings of the online

başvuru süreçlerindeki sorunlar üzerine çalışma yaparak sonuçları yetkililerle paylaştık. Bakanlık tarafından atılan olumlu adımları ve Derneğimizle işbirliği içerisinde yürüttüğü çalışmaları memnuniyetle karşılıyoruz, önümüzdeki dönemlerde de bu işbirliğinin devamını temenni ediyoruz.

2008 yılında gerçekleşen mevzuat düzenlemelerinden bu yana devam eden bir konu olan yabancı sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimi konusu da yine üyelerimize özel bir konu olması itibari ile her zaman gündemimizde üst sırada yer aldı. Üye şirketlerimizin yaşadığı sorunlar ve yabancı sermayeli şirketler açısından yerli şirketlerle eşit muamele ilkesine aykırılık yaratan hukuki durum, ilgili resmi kurumlara yapılan çok sayıda ziyaret ve yazışmalarda ve ayrıca Özel Ekonomik Koordinasyon Kurulu Toplantısı sırasında Devlet Bakanı Sayın Ali Babacan'a detaylı olarak aktarıldı. 12 Kasım 2008 tarihli yönetmelik hakkında YASED tarafından 9 Ocak 2009 tarihinde Danıştay'da açılan yürütmeyi durdurma ve iptal davasında 25 Ekim 2010 tarihinde usul yönünden yürütmeyi durdurma kararı alındı. Ancak bu karar öncesinde 6 Ekim 2010 tarihinde yeni bir yönetmelik yayımlandığı için bu yeni yönetmelik hakkında da dava açılması gereği doğdu. YASED, sorunun temelden çözümü için, konuyla ilgili olarak yaklaşımını izin süreçlerinde yaşanan sorunlardan ziyade, eşitlik ilkesine aykırılık ve belirli bölgelerde öngörülen izin prosedürünün yabancı sermayeli şirketler için genel bir izin prosedürüne dönüşmüş olmasındaki yanlışlık dayanağı üzere yürütmeye devam edecektir.

Sorunlarımızın daha etkili bir şekilde gündeme taşınması ve çözüm önerileri geliştirilerek daha etkili bir iletişim geliştirilmesinde çok önemli bir araç olan çalışma gruplarımıza sizlerden gelen öneriler doğrultusunda yenileri eklendi. 2010 yılında mevcut çalışma gruplarına Çevre, İletişim ve Bilgi Teknolojileri ve Sağlık Hizmetleri çalışma grupları eklendi. Önceki yıllarda da faaliyet gösteren ArGe, Avrupa Birliği, Bankacılık, Dış Ticaret ve Gümrükler, Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Hızlı Tüketim Malları, Hukuk, İstihdam ve Eğitim, Kurumsal Yönetim, Otomotiv ve Yan Sanayi, Vergi ve Teşvikler ile Ankara Grubumuz ise yine çalışmalarına devam ettiler.

2010 yılı içerisinde çıkan ve çıkması beklenen pek çok mevzuat ve uygulamalarına ilişkin konular, çalışma

*application process. We appreciate the constructive steps taken by the Ministry and its cooperation with our Association, and believe this cooperation will continue.*

*Real estate acquisition by foreign capital companies -an issue of particular importance to our members- has topped our agenda ever since the legislative changes in 2008. The resulting problems experienced by our member companies and our basic argument that the related legislation causes a violation of the principle of equal treatment of foreign and domestic companies were conveyed to the relevant government authorities both in writing and in official meetings. Minister of State Ali Babacan heard a detailed account of our position at the special Economic Coordination Council Meeting. YASED filed a law suit with the State Council on 9 January 2009 for a stay of execution and cancellation of the Regulation dated 12 November 2008, resulting in the cancellation of the regulation on 25 October 2010 on grounds of procedural violation. However, since a new regulation was issued on 6 October 2010 (before the cancellation), YASED had to file a second suit to cancel the second regulation. We will continue to pursue this issue, emphasizing both the violation of the principle of equality and the anomaly that the permit procedure stipulated for only certain regions has become a general permit application procedure for all foreign capital companies.*

*The number of our working groups, which are significant tools in effectively highlighting our problems and in developing proposed solutions, increased in 2010. The Environment Working Group, Communication and Information Technologies Working Group, and Health Services Working Group were all established in 2010, in line with our members' requests. The R&D, European Union, Banking, Foreign Trade and Customs, Economic Research and Policies, Intellectual and Industrial Property Rights, Fast Moving Consumer Goods (FMCG), Law, Employment and Education, Corporate Governance, Automotive and Suppliers Industry, Taxes and Incentives, and Ankara Working Groups, all established in previous years, continued their activities.*

*Our working groups evaluated many issues concerning enacted or drafted laws and regulations. The Board of Directors effectively communicated to the relevant authorities -through both face-to-face meetings and official correspondence- our views on the many issues*

gruplarımızda değerlendirildi. Biz de Yönetim Kurulu olarak çalışma gruplarında oluşturulan pek çok konudaki görüşlerimizin ilgili otoritelerle gerek yüzyüze buluşmalar, gerek resmi yazışmalar ile etkin bir şekilde iletişimini yaptık. Bizzat veya temsilciler delege ederek bu çalışmalara katkıda bulunan üyelerimize özellikle teşekkür ediyoruz. Bu çalışmalara üyelerimizin aktif katılımı, ortak sorunlarımız konusunda ortak çözüm önerileri geliştirilmesini ve Derneğimizin daha güçlü temsilini sağlamakta, verimli sonuçlar doğurmaktadır.

Üyelerimize özel olarak düzenlediğimiz seminerlerin de yetkililer ve uzmanlar aracılığı ile birinci ağızdan bilgilenmenizi sağladığını ve faydalı olduğunu umuyoruz. ArGe Çalışma Grubu'nun inisiyatifiyle Ekim ayında düzenlediğimiz seminerde, Türkiye'de ArGe alanındaki vergi teşvikleri, uygulamada karşılaşılan sorunlar paylaşılmış, katılımcılar tarafından yöneltilen sorular yanıt bulmuştur. ArGe Çalışma Grubu'nun bir diğer önemli faaliyeti de "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Raporu çalışması olmuştur. Çalışma YASED için ODTÜ-TEKPOL tarafından hazırlanmıştır. Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturmayı amaçlayan rapor, Türkiye'de ArGe faaliyeti gerçekleştiren firmaların üst düzey yöneticilerinin ana firmalarından daha fazla ArGe projesi ve yatırımı çekebilmek, ana firmalarını Türkiye'ye ArGe yatırımı yapmaya ikna etmek için kullanabilecekleri bir yönetici özeti de içermektedir.

Yılda iki kez gerçekleştirdiğimiz Barometre Anketi ile üyelerimizin nabzını tutarak uluslararası yatırımcıların makroekonomik durum ve yatırım ortamına ilişkin algılama ve beklentilerini kamuoyuna duyurmaya devam ettik. Üyelerimizin şirket bazında hedef ve performansları, yatırım yapma eğilimleri, makroekonomiye ilişkin beklentilerini ve yatırım ortamına ilişkin karşılaştırmalı değerlendirme ve algılamalarını ölçmeye yönelik olarak altı ayda bir düzenlediğimiz Anket, uluslararası yatırımcıların bakış açılarını yansıtan önemli bir göstergesi olarak basın tarafından da ilgiyle takip ediliyor. Bu yıl ilk kez bu anket ile birlikte, anketin geçmiş verilerine de dayanılarak oluşturulan Uluslararası Yatırımcı Beklenti Endeksini de açıkladık. Bu yeni göstergenin de ilgili çevrelerce takip edilecek önemli bir göstergesi olacağı inancındayız.

*generated by these working groups. We offer special thanks to our members who contributed to these works either directly or through delegating representatives. Active participation by members in these works facilitates the development of collective solution proposals for our mutual problems, ensures stronger representation of our Association, and produces more fruitful results.*

*We hope that the seminars we organized exclusively for our members were useful and provided first-hand access to the knowledge of authorities and specialists. In October 2010 seminar organized at the initiative of the R&D Working Group, R&D tax incentives in Turkey and the problems implementing them were discussed, and the questions of participant members were answered. Another significant achievement of the R&D Working Group was the working report "An Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in Turkey's Economy: Their Current State, Problems, and Proposed Solutions". The report, prepared for YASED by METU-TEKPOL, analyzes the R&D activities of foreign capital companies operating in Turkey and offers policy proposals based on this analysis. It includes an executive summary which will help senior executives of international companies operating in Turkey attract further R&D projects and investment from their parent companies, or persuade their parent companies to make R&D investments in Turkey.*

*We again took the pulse of our members with our semi-annual Barometer Survey, and again publicized international investors' perceptions and expectations of Turkey's macroeconomic situation and investment environment. The survey, aimed at measuring our members' corporate targets and performances, investment trends, macroeconomic expectations, and comparative evaluations and perceptions, is closely monitored by the media as a significant indicator of international investors' views of Turkey's investment environment. This year, we released the results of the first Barometer Survey of 2010 along with YASED Investors' Expectation Index for the first time. We believe that this new index, which is based on previous Barometer Survey data, will be another important indicator to be followed up by the interested parties.*

*We also recognize the importance of communication channels in transmitting to the public accurate information and balanced assessments about international direct*



Diğer yandan uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin doğru bilgi ve değerlendirmelerin kamuoyuna iletilmesi için gerekli iletişim kanallarına da önem veriyoruz. Bir taraftan veri ve trendleri üç aylık raporlarımızla değerlendirip kamuoyu ile paylaşırken, diğer taraftan ise uzun yıllardır işbirliği içerisinde olduğumuz UNCTAD'ın Dünya Yatırım Raporu'nu dünya ile eş zamanlı olarak Türkiye'de açıklamaya her yıl olduğu gibi bu yıl da devam ettik. Global uluslararası doğrudan yatırım akışlarına ilişkin trendlerin ve Türkiye'nin bu akışlardaki yerinin takip edilebileceği en önemli kaynak niteliğindeki bu raporu, UNCTAD ile işbirliği içerisinde açıkladığımız basın toplantımız, yine basının önemli ölçüde ilgisini gören bir etkinliğimiz oldu.

YASED'in paydaşları ile iletişimini ve temas ağını güçlendirmek üzere katılımcı bir yaklaşım benimsemeye özen gösterdik. Kamu kurumları ile çeşitli platformlarda diyalogu sürekli tutarken; UNCTAD ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlar ile çeşitli çalışmalara gerek konularında uzman üye şirket temsilcilerimiz, gerek Sekreteryamız aracılığı ile katkıda bulunmaya devam ettik.

İlki 2009 yılında gerçekleştirilen ve YASED'e farklı bir deneyim getiren bir diğer faaliyetimiz ise 2010 yılında ikincisini gerçekleştirdiğimiz Koza Projesi oldu. İstanbul dışındaki üniversite öğrencilerine üye şirketlerimizde staj olanağı sağlamak düşüncesi ile İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubumuzun inisiyatifi ile başlayan proje, ilk yılında Güneydoğu Anadolu Projesi bölgesindeki 9 ildeki üniversiteleri kapsamıştı. Bu yıl ise gelişmişlik açısından 4. bölge olarak tanımlanan illerdeki Karadeniz Teknik, Harran, Elazığ Fırat, Erzurum Atatürk, Diyarbakır Dicle, Van Yüzüncü Yıl, Malatya İnönü, Artvin Çoruh, Giresun ve Ordu üniversitelerinden 118 öğrenciye 55 üye şirketimizde staj olanağı sağlandı. İstihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen bu sosyal sorumluluk projesine çok değerli katkılarda bulunan üye şirketlerimize bu vesile ile teşekkür etmek ve önümüzdeki dönemde de devam edecek projeye tüm üye şirketlerimizi davet etmek isteriz.

Eğitim sahası ile bir diğer bağımız olan Akademik İnceleme Yarışması'nın 11.sini düzenledik. Öğrencilerin uluslararası doğrudan yatırımlarla bağlantılı konulardaki araştırmalarını teşvik etmeyi amaçlayan yarışma, 2010 yılında "Uluslararası Yatırımlarda Bölgesel Üs: Türkiye"

*investments. Besides evaluating data and trends and sharing this with the public through our quarterly reports, we also unveiled UNCTAD's World Investment Report, the key reference work for monitoring global international direct investment flow trends and Turkey's position therein. YASED has closely collaborated with UNCTAD for many years, and, as in previous years, our release of the report was simultaneous with the world-wide release of the report. This press conference was one of YASED's major activities and was widely reported by the media.*

*We took care to adopt a participatory approach in order to strengthen YASED's communication and contact networks with its stakeholders. While maintaining continuous dialogue with public institutions via various platforms, we also continued to contribute to several projects via international organizations such as UNCTAD and the World Bank, and via our member companies' representatives and our Secretariat.*

*Another of our 2010 activities was the organization of the second Koza Project. First undertaken in 2009, this ground-breaking effort by YASED was initiated by our Employment and Education Working Group to provide internships in YASED member companies to students studying at universities outside İstanbul. Initially available to students at universities in 9 provinces in south-eastern Turkey, the 2010 Koza Project provided internships in 55 YASED member companies to 118 students studying at Karadeniz Technical, Harran, Elazığ Fırat, Erzurum Atatürk, Diyarbakır Dicle, Van Yüzüncü Yıl, Malatya İnönü, Artvin Çoruh, Giresun, and Ordu universities, which are all in provinces in Turkey's least developed regions (Category 4). We thank the representatives of our member companies for their extremely valuable contributions to this social responsibility project which generates added value in the areas of employment and education, and we invite all our member companies to participate in the project in the coming terms.*

*We also organized the 11th Academic Research Competition, another of our educational endeavours. The competition encourages students to research international direct investments, with the winning students chosen and awarded by jury. This year's topic was "A Regional Base for International Investments: Turkey".*

başlığı ile gerçekleştirildi ve jürimizin değerlendirmesi sonucu dereceye giren öğrencilere ödülleri verildi.

Kurumsal dergimiz Insight YASED'i 2010 yılında da yılda dört kez olmak üzere sizlere ve diğer paydaşlarımıza ulaştırmaya devam ettik. İçeriğimizi oluştururken, üyelerimize ve kamuya çalışma gruplarımız ve diğer faaliyetlerimiz hakkında daha fazla bilgi ulaştırmayı, kamuoyuna uluslararası doğrudan yatırımlar konusunda doğru mesajları vermeyi amaçladık. Kapak konularında çok uluslu şirketlerin global yöneticilerinin Türkiye hakkındaki bakış açılarını yansıtmaya çalıştık. Üyelerimizin sosyal sorumluluk projelerine yer verdik ve gündemdeki konular ve sektörel gelişmelere ilişkin olarak üyelerimizin görüşlerinden oluşan dosya konularını sunmaya çalıştık.

Derneğimizin kuruluşunun 30. yıldönümü dolayısı ile 2010 yılında bir dizi özel faaliyet de gerçekleştirdik. Kasım ayında düzenlediğimiz "Yeni Dünya Düzeni ve Türkiye" Konferansı ile üye şirketlerimizin global ve yerel üst düzey yöneticileri ile Derneğimizin değerli geçmiş dönem Başkanları ve basınımızın saygın temsilcilerinin katılımı ile Türkiye ve Dünya'da yaşanan değişime ve bu süreçte Türkiye'nin konumuna ilişkin ufuk açıcı oturumlar düzenledik. Aynı gün iş dünyasının çok önemli isimlerinin katıldığı özel bir davet ile 30. yılımızı kutlamanın mutluluğunu yaşadık. 30. yılımız vesilesi ile hem Derneğimizin hem de Türkiye'de uluslararası doğrudan yatırımların 30 yıllık serüvenine ilişkin bir belgesel de hazırlandı. Kurumsal dergimiz Insight YASED'in 30. yıl özel sayısı ise, hem YASED'in hem de Türkiye'de uluslararası doğrudan yatırımların 30 yılına ilişkin bir kaynak niteliğinde hazırlandı. Bu özel sayı, hükümet ve bürokrasinin mevcut ve geçmiş dönem temsilcilerinden, iş dünyasına; sivil toplum örgütlerinden, basın mensuplarına ve elbette YASED'in mevcut üyeleri ile eski yöneticilerinden oluşan 40'tan fazla ismin değerli katkıları ile oluşturuldu.

Yine 30. yıl etkinlikleri kapsamında, tüm üyelerimiz adına Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar (Koruncuk) Vakfı'na bir bilgisayar sınıfı başlattık.

*We continued to publish our quarterly corporate magazine Insight YASED in 2010. The magazine provides our members, stakeholders, and the public with information about our working groups and other activities, and relays to the public the right messages about international direct investments. Our cover stories reflected the views of Turkey held by senior executives of transnational corporations. We featured our members' social responsibility projects, and presented special files comprising of our members' views on topical items and sector-specific developments.*

*We also held a series of special activities to mark the 30th anniversary of the founding of our Association. In November, we organized the conference "The New World Order and Turkey", with enlightening sessions on the changes being experienced in Turkey and the world, and the position of Turkey in this process. Participants included our member companies' local and global senior executives, the esteemed former chairmen of our Association, and respected representatives of the media. In the evening of that same day, we had the pleasure of sharing our celebration of our 30th year with very special members of the business community at a gala dinner.*

*A documentary was also prepared for our anniversary, chronicling 30 years of YASED and international direct investments in Turkey. The 30th Year Special Issue of our corporate magazine was published as a reference work for 30 years of YASED and international direct investments in Turkey. This issue contained the valuable contributions of more than 40 people, ranging from former and current representatives of the government to members of the bureaucracy, of the business world, of NGOs, and of the press to YASED's current members and former executives.*

*Another of our 30th anniversary activities was the donation of a PC lab to "The Turkish Foundation for Children in Need of Protection" (Koruncuk) on behalf of all YASED members.*

Değerli Üyelerimiz,

2011 yılının da krizin etkilerinin tam olarak atlatılmadığı ve belirsizlikler taşıyan bir yıl olacağı göz önüne alındığında yatırım ortamındaki iyileştirmeler daha da önem kazanacaktır. Önümüzdeki dönemde rekabet gücünün artırılmasına yönelik, istihdamı ihmal etmeden ülkeye rekabet avantajı kazandırabilecek, iç piyasayı canlı tutacak önlemlerin makro bir vizyon çerçevesinde iyi bir şekilde tasarlandığı politikaların uygulanacağı beklentisi içerisindeyiz. Krizin etkilerinin azaltılabilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına daha da ağırlık verilmesini gerektiriyor. Yatırım ortamı açısından taviz verilmemesi gereken kayıtdışı ekonomi ile mücadelede, fikri mülkiyet haklarının korunmasına bir çok alan öncelikli konularımız olmaya devam edecek. Öngörülebilirlik, hukuk ve vergi güvenliği esası ise uluslararası yatırımcılar açısından önemli temel konular olmaya devam edecektir. Yapısal reformlar ve Avrupa Birliği müktesebatına uyum sürecinin kararlılıkla devam ettirilmesi de şüphesiz önemli çıpalardır.

Vizyon ve misyonumuza uygun olarak Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarla ilgili konuları takip etmeye, çözüm önerilerimizle bu süreçlere katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Yapmış olduğumuz çalışmalara gösterdiğiniz güven ve verdiğiniz destek için teşekkür eder, üyelerimizin Dernek faaliyetlerinde daha katılımcı olmaya devam etmesinden duyacağımız memnuniyeti belirtmek isteriz.

Saygılarımızla,

#### **YASED Yönetim Kurulu**

Piraye Antika	Başkan
Dilek Yardım	Başkan Yardımcısı
İ. Tamer Haşimoğlu	Başkan Yardımcısı
Adnan Nas	Başkan Yardımcısı
M. Kemal Olgaç	Sayman
Müjdat Altay	Üye
İbrahim Aybar	Üye
Muhittin Bilgütay	Üye
A. Canan Ediboğlu	Üye
Tulu Gümüştekin	Üye
Burhan Gündem	Üye
Saffet Karpat	Üye
N. Erdem Koçak	Üye
Kürşat Özkan	Üye
Lütfi Yenel	Üye

Dear Members,

*Improvements in the investment environment will gain even more significance in 2011 because it looks to be a year of uncertainties, not entirely clear of the effects of the crisis. We anticipate the implementation of policies skillfully designed within a macro-framework of measures to keep the domestic market vibrant and to sharpen the country's competitive edge without neglecting employment concerns. More emphasis should be given to improving the investment environment in order to alleviate the effects of the crisis. Our investment environment priorities will continue to be a number of "no compromise" areas, ranging from the struggle against the unregistered economy to the protection of intellectual property rights. The principles of predictability and legal and tax security will continue to be the main concerns of international investors, with continuation of both structural reforms and the EU Acquis harmonization process as significant mainstays.*

*In line with our vision and mission, we will continue to follow the issues linked to improving Turkey's investment environment, and to contribute to these processes with our proposed solutions. We thank you for your confidence and your support of our work. We would be most pleased to see our members continue to be more participative in the Association's activities.*

Respectfully yours,

#### **YASED Board of Directors**

Piraye Antika	Chairman
Dilek Yardım	Vice Chairman
İ. Tamer Haşimoğlu	Vice Chairman
Adnan Nas	Vice Chairman
M. Kemal Olgaç	Treasurer
Müjdat Altay	Member
İbrahim Aybar	Member
Muhittin Bilgütay	Member
A. Canan Ediboğlu	Member
Tulu Gümüştekin	Member
Burhan Gündem	Member
Saffet Karpat	Member
N. Erdem Koçak	Member
Kürşat Özkan	Member
Lütfi Yenel	Member



## ÖNCELİKLİ KONULAR

YASED Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesi, serbest piyasa ve rekabet kurallarına uygun, rekabetçi, verimli ve öngörülebilir bir yatırım ortamının sağlanması ve sürdürülmesi temel çerçevesinde aşağıdaki konuları öncelikle takip etmektedir.

### Türkiye’de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi

• **Kayıtdışı Ekonomi:** Türkiye’nin öncelikli problemi olarak gördüğümüz ve yasalara saygılı şirketlerin adeta cezalandırılmasına neden olan kayıtdışı ekonominin önüne geçilmesi yönünde adımların acilen ve kararlılıkla atılmasının sağlıklı bir ekonomik işleyişe büyük katkıda bulunacağı görüşündeyiz. Kayıtdışı ekonomiyle mücadele ederek gelir dağılımı daha adil, geniş bir vergilendirme tabanına sahip, haksız rekabetin önüne geçmiş bir Türkiye hedefinin öncelikli olduğunu düşünüyoruz.

• **Hukuk Güvenliği:** Yasal düzenlemelerde öngörülebilirliğin garanti altına alınması, kuralların şirketlerin sorumlulukları, hakları ve uygulamaların sonuçları konusunda tereddüt etmelerine yer bırakmayacak netlikte olması yatırımcılar açısından önemlidir. Kuralların açık ve anlaşılır, uygulamada ayrımcılığa yol açacak yoruma açık içerikten uzak şekilde ortaya konması ve uygulamacı birimlerce yoruma mahal bırakılmaksızın, kanunda yer verildiği açıklıkta hayata geçirilmesi anlamında şeffaflığın da bu çerçevede sağlanmasının gerekliliğine inanıyoruz. Mevzuat değişikliklerinde ilgili tarafların haklarının zarar görmemesi için gerekli mekanizmaların öngörülmesi ve geriye dönük uygulamalardan kaçınılması yatırımcılar açısından hukuki güvenliği artıracaktır. Yatırımcılar uzun vadeli bakış açısıyla, faaliyet gösterecekleri ortamın kurallarını bilebilmeli ve ileriye öngörülebilir durumda olabilmelidirler.

• **Vergi ve Teşvikler:** Uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi açısından rekabetçi bir vergi ve teşvik sistemine geçilmesinin önemli bir kriter olduğu kanısındayız. Vergi sisteminin basit, adil, şeffaf ve anlaşılır bir yapıda olması yönünde atılacak adımların, kayıtdışılığın önüne geçilmesinde, yerli-yabancı ayrımı olmaksızın tüm yatırımcıların destek vereceği bir çalışma olacaktır. Ülkemize istihdam, sermaye ve bilgi birikimi kazandıracak katma değeri yüksek yatırımların çekilmesi yönünde teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi ve vergi sisteminin basitleştirilmesi bunun çok önemli parçalarıdır.

## PRIORITY ISSUES

YASED follows up the below issues as a priority within the main framework of the improvement of the investment environment in Turkey and providing and sustaining an investment environment which is in compliance with free market and competition principles, competitive, efficient and predictable.

### Improvement of the Investment Environment in Turkey

• **Unregistered Economy:** We consider that the measures to be taken urgently and decisively for preventing the unregistered economy, which almost punishes the law-abiding companies, and which we consider as the priority problem of Turkey, will significantly contribute to the healthy functioning of the Turkish economy. We believe that aiming for a Turkey, where income distribution is more fair, tax basis is wider, and unfair competition is prevented, by fighting against unregistered economy is a priority.

• **Legal Assurance:** Assuring predictability in legal regulations and clarification of the rules in a way that companies will not hesitate about their obligations, rights and the results of the implementations are important for investors. We believe it is essential to; set the rules in a way so that they are clear and understandable, and do not include any content that would require subjective interpretations, which lead to discriminative implementations, and secure transparency so that the executive bodies put these rules into practice without interpretation and as laid down clearly in the law. When making amendments to legislation, providing the necessary mechanisms to prevent losses in terms of the rights of the related parties and avoiding retrospective applications will increase the legal assurance for investors. Investors, having a long-term viewpoint, should be able to know and foresee the rules of the environment in which they are going to operate.

• **Taxes and Incentives:** We believe that switching to a competitive and efficient tax and incentive system is a key criterion for attracting FDI. Steps to be taken for restructuring the existing tax system into a simple, fair, transparent and clear-cut one, will be an undertaking towards impeding informality, and will receive support from all investors-foreign and domestic alike. Development of incentive mechanisms that will attract high value-added FDI, which will increase our country’s employment, capital and know-how levels, and streamlining of the tax system are the key elements of this undertaking.

• **İstihdam ve Eğitim:** İstihdam üzerindeki prim ve vergi yüklerinin azaltılması ve yatırımcının ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesi için yabancı dil ve mesleki eğitim ihtiyacının göz önünde bulundurulması, Türkiye'nin uluslararası yatırımlar (özellikle yüksek teknolojili ve katma değerli yeni yatırımları) için avantajlı durumunun arttırılması için gereken önceliklerindedir. Küresel rekabette, işgücünün niceliksel avantajından önce niteliksel avantajının geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır.

• **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları:** Uluslararası standartlar benimsenmeden uluslararası entegrasyon mümkün değildir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarındaki ihlaller, Türkiye'nin itibarını çok ciddi ölçüde zedelemekte, haksız rekabete neden olmaktadır. Mevzuat ve özellikle uygulamada uluslararası standartların benimsenmesi hedeflerden biri haline gelmelidir. Mevcut durumda halen sorun yaşanan marka, patent ve telif hakkı ihlalleri, sahte ve kaçak ticari mallara karşı mücadele konularında ivedilikle gerekli önlemlerin alınması ve çözüm fırsatlarının yaratılması gerekmektedir. Hukuk reformunun gerçekleştirilmesi bu hakların korunması açısından son derece önemlidir.

• **ArGe Yatırımları:** Küresel rekabet ortamında ülkelerin ArGe çekim merkezleri olarak tercih edilmesindeki etkenlerin başında verilen teşvikler gelmektedir. ArGe teşviklerine bütçeden ayrılan payın yapılan yasal düzenlemelerle son yıllarda artırılmış olması, teşviklerin sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması; Türkiye'nin ArGe kapasitesinin gelişmesi ve bu alana yönelik yüksek katma değerli yatırımların çekilebilmesi için son derece önemlidir.

## Avrupa Birliği

Diğer tüm öncelikli konularımızda gelişme kaydedilmesi Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde de yolunu açacak gelişmeler olacaktır. Tüm bu gelişmelerin sağlanabilmesi ve ülkemizin dünyada en öncelikli yatırım noktaları arasında sürekli yer alabilmesi Avrupa Birliği'ne tam üyeliğe sonuçlanacak müzakerelerin başarıyla sürdürülmesine bağlıdır. AB üyeliği konusunun gündemden düşmemesi, müzakere sürecine ilişkin çalışmalar ve lobi faaliyetlerine hız kaybetmeden devam edilerek gündemdeki önceliğini koruması son derece önemlidir.

• **Employment and Education:** Lowering the indirect tax burden on employment and taking into consideration the foreign language and vocational training requirements for raising the qualified workforce required by investors are the priorities for strengthening the advantageous position of Turkey on the global arena, regarding FDI inflows (and particularly for greenfield investment). In global competition, enhancing the qualitative advantages of the workforce before its quantitative advantages are among the priority goals.

• **Intellectual and Industrial Property Rights:** Integration to the international community is not attainable, unless international standards are adopted. Infringement of intellectual and industrial property rights damage Turkey's prestige considerably, and cause unfair competition. Adoption of international standards on the subject of laws and regulations, and above all their implementation should be set as one of the targets. It is essential to take measures for the protection of trademark and patent infringements, copyright violations, counterfeiting, where problems are being faced with. The accomplishment of a judicial reform is extremely important for the protection of these rights.

• **R&D Investments:** In the global competition environment, one of the key factors behind the preference of some countries as R&D attraction centers lies in the incentives granted. The increases made in recent years in the funds allocated for R&D incentives from the budget; the continuation and wide spreading of the these; the development of Turkey's R&D capacity are extremely important for attracting high value-added investments to this area.

## European Union

Progresses to be achieved in other priority issues will serve as developments that will open way for Turkey during the EU membership talks. Accomplishment of all these developments, and Turkey's success in ranking permanently among the top investment locations of the world, depends on the success of the talks to be carried out with the EU for full membership. It is extremely important to protect the precedence of the issue on the agenda and not losing pace in the efforts given for the negotiation process and lobbying activities.

## 29. OLAĞAN GENEL KURUL

YASED 29. Olağan Genel Kurulu, 24 Şubat 2010 Çarşamba günü saat 15:00'de, Yapı Kredi Plaza Konferans Salonu'nda yapıldı. Genel Kurul'a YASED Yönetim Kurulu, YASED Üyeleri, yabancı misyon temsilcileri, sivil toplum kuruluşları yöneticileri ile yerli ve yabancı medya mensupları katıldı.

Yönetim Kurulu Başkanı Piraye Antika, açılış konuşmasında global krizin yoğunlaştığı 2009 yılını değerlendirerek; dünya genelinde olumsuz etkilere neden olan krizin Türkiye'de yapısal reformlar sayesinde sınırlı kaldığını, buna rağmen Türkiye'de kayıtlı sermaye ve kredi alımlarındaki düşüşlerde kendini belli ettiğini dile getirdi. Derneğin 2009 yılı faaliyetlerini anlatan Antika, önümüzdeki döneme ilişkin olarak, Türkiye'nin uluslararası platformda rekabet edebilmesi için şeffaflığın artırılması, iç tasarrufun özendirilmesine yönelik yapısal reformların hız kesmeden devam etmesi gerektiğini belirterek sözlerine son verdi.

Başkanlık Divanı seçimi ile başlayan Genel Kurul'da, saygı duruşunun ardından, Devlet Bakanı Sayın Ali Babacan "Kriz yılında Türkiye Ekonomisi ve Uluslararası Yatırımlar" konulu kapsamlı bir konuşma yaptı. YASED Yönetim Kurulu ve Üyelerinin yanı sıra konuklara ve basın mensuplarına teşekkürlerini sunarak sözlerine son verdi. Daha sonra Sayın Babacan YASED üyelerinden gelen soruları cevaplandırdı.

Açılış konuşmalarının ardından geçilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu adına Piraye Antika 2009 faaliyetleri hakkında, Denetleme Kurulu adına ise Genel Sekreter Mustafa Alper Denetleme Kurulu raporu hakkında katılımcıları bilgilendirdi. Yönetim ve Denetleme Kurulu raporlarının ibrasının gerçekleştiği Genel Kurul'da, 2010 yılı bütçesi görüşüldü ve karara bağlandı. Genel Kurul üyelerin dilek ve önerileriyle tamamlandı.

## 29<sup>th</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING

*The 29<sup>th</sup> Ordinary General Assembly Meeting of YASED was held on 24 February 2010 at 15:00, at at Yapı Kredi Plaza Conference Hall. The Board of Directors and members of YASED, foreign mission representatives, executives of nongovernmental organizations, and local and foreign media representatives participated in the General Assembly meeting.*

*In her opening address, YASED Chairman Piraye Antika reviewed the year 2009 as a period during which the global economic crisis intensified, and mentioned that although the crisis, which has caused adverse effects on almost all over the world, were restrained in Turkey, thanks to the structural reforms, it still manifested itself in decreases in registered capital inflows and loan drawals. Antika gave an account of the Association's 2009 activities and closed her speech after underlining that the structural reforms aimed at improving transparency and encouraging domestic savings should continue, in order to facilitate Turkey to compete on the international platform.*

*After the election of the Meeting Council and the one minute silence held, Minister of State Ali Babacan made a comprehensive speech on "Turkey's Economy and International Investment in a Year of Crisis". Babacan concluded his speech after expressing his thanks to YASED Board, YASED members, the guests and press members. Minister Babacan subsequently replied the questions directed by YASED members.*

*After the key addresses, the participants were informed first by Piraye Antika on the 2009 activities on behalf of the Board of Directors and then by Secretary General Mustafa Alper on the Report of the Board of Auditors. The annual reports of the Board of Directors and the Board of Auditors and 2010 budget were negotiated and resolved. The General Assembly was adjourned after the expression of wishes for the coming term.*

## ÇALIŞMA GRUPLARI

2010 yılında Çevre, İletişim ve Bilgi Teknolojileri ve Sağlık Hizmetleri çalışma grupları oluşturulmuş ve toplam sayı 16'ya ulaşmıştır.

### ArGe Çalışma Grubu

2010 yılı önceliklerini belirleyen Çalışma Grubu yıl içerisinde 6 Çalışma Grubu toplantısı ve 1 Seminer gerçekleştirmiştir.

Çalışma Grubu'nun 2010 yılında gerçekleştirdiği en önemli faaliyetlerden birisi de ODTÜ-TEKPOL işbirliği ile hazırlanan "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Raporu olmuştur. Temel amacı Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturmak olmuştur. Rapor, Gelişmekte Olan Ülkelerde (GOÜ) ArGe faaliyetleri, Türkiye'de ArGe faaliyetleri, Mülakatlar ve GZFT (SWOT) analizi olmak üzere 3 kısımdan oluşmaktadır. Aralık sonunda tamamlanan Rapor, Çalışma Grubu üyelerinin geri bildirimleri ile Şubat ayında nihai haline getirilmiştir.

Çalışma Grubu aynı zamanda düzenli olarak YOİKK ArGe Teknik Komite toplantılarını takip etmiş ve Teknik Komite'nin 2010 eylem planları arasına ArGe Raporu'nun da eklenmesini sağlamıştır.

Çalışma Grubu ayrıca, Avrupa Birliği 2010 İlerleme Raporu'nun ilgili bölümlerine Çalışma Grubu üyeleri tarafından görüş bildirilmiş, sanayi-üniversite işbirliği adına Yıldız Teknik Üniversitesi IEEE Öğrenci Kulübü tarafından düzenlenen Yıldızlı Projeler yarışmasına destek vermiştir.

ArGe Çalışma Grubu ve Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu üyelerine yönelik PwC yetkilileri tarafından "ArGe Vergi Teşvikleri" Semineri düzenlenmiştir. Bir diğer faaliyet olarak da 2010 AB İlerleme Raporu'na Çalışma Grubu tarafından görüş iletilmiştir.

### Avrupa Birliği Çalışma Grubu

AB süreci Türkiye'deki hukuki altyapı ile birlikte yatırım ortamını da değiştirmektedir. Süreç, ayrıca Türkiye'deki siyasi istikrarın çipası olması niteliği sebebiyle de yatırım ortamının da istikrarının güvencesidir. Dolayısı ile YASED'in Türkiye'nin AB sürecinin bir parçası olması kaçınılmazdır. Bu çerçevede, YASED'in Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde proaktif katılımının sağlanabilmesi ve AB ile ilgili çalışmaların koordinasyonunun yürütülmesi amacı ile Mayıs 2009'da YASED AB Çalışma Grubu kurulmuş ve ilk

## WORKING GROUPS

"Environment", "Communication and Information Technologies" and "Health Services" working groups were established in 2010 and the total number of the working groups have thus reached 16.

### R&D Working Group

The Working Group (WG) first set its priorities for 2010, and held 6 WG Meetings and 1 seminar during the year.

One of the most important activities the Working Group accomplished in 2010 has been the report entitled "An Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in the Turkey's Economy: Current State, Problems and Solution Proposals", which was prepared in cooperation with METU-TEKPOL. The fundamental objective of the report was to have an analysis made of the R&D Activities of foreign capital companies operating in Turkey and to generate policy proposals based on this analysis. The report consists of 3 sections, namely; R&D Activities in Developing Countries, R&D Activities in Turkey, and Interviews and SWOT Analysis. The report which was completed at the end of December was given its final shape in February through feedbacks from WG members.

The Working Group regularly kept track of the meetings of the R&D Technical Committee of CCIIE as well and achieved to have the R&D Report included into the 2010 action plans of the Technical Committee.

The Working Group also expressed opinion for the related paragraphs of the 2010 EU Progress Report through its members and gave support to the "Starry Projects" contest organized by the IEEE Students Club of Yıldız Technical University.

A seminar entitled "R&D Tax Incentives" was organized by PwC for the members of the R&D WG and the Taxes and Incentives WG.

### European Union Working Group

The EU process is changing Turkey's investment environment together with its legal infrastructure. The process is the assurance of the stability of the country's investment environment, since it functions as the anchor of Turkey's political stability. It is therefore inevitable for YASED to take part in Turkey's EU process. YASED's EU Working Group was established in this framework in May 2009, with the objective to ensure YASED's proactive participation in Turkey's EU membership process and to



adım olarak YASED'in diğer ilgili çalışma gruplarının katkılarını koordine ederek 2009 yılı İlerleme Raporu için YASED Pozisyonu'nu oluşturarak Avrupa Komisyonu'na iletmıştır. 2010 yılında da tüm çalışma gruplarının katkıları sağlanmış ve İlerleme Raporu öncesi kapsamlı bir Pozisyon Belgesi oluşturularak Komisyon'a iletilmiştir. Pozisyon Belgesi'nde yer alan konular ile İlerleme Raporu'nda yer alan konuları karşılaştıran bir çalışma da İlerleme Raporu'nun yayınlanmasını takiben tüm çalışma grupları ile paylaşılmıştır. 2010 yılında iki toplantı yapan Grup, önümüzdeki dönemde daha aktif olarak temaslarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Grubun önümüzdeki dönem açılması muhtemel fasıllara ilişkin olarak ilgili çalışma grupları ile koordinasyon içinde çalışmalar yapmaya devam etmesi planlanmaktadır. Grup çalışmaları kapsamında, Brüksel ve Ankara nezdinde temaslar ile yuvarlak masa toplantıları da planlanmaktadır.

### **Bankacılık Çalışma Grubu**

Bankacılık Çalışma Grubu, üyeleri Türkiye'de kurulmuş veya şube açmış yabancı sermayeli bankaların genel müdürleri veya yönetim kurulu üyeleri olan ve sektörel gelişmeleri uluslararası yatırımcıların bakış açısından inceleyen çalışma grubudur.

Çalışma Grubu, yılda birkaç kez biraraya gelerek sektörel olarak öne çıkan konuları değerlendirmekte ve gerekli aksiyon önerilerini oluşturmaktadır. Yeni mevzuatlar, beklenen kanunlar ve uygulamada hassasiyet yaratan diğer konuların daha detaylı ve verimli çalışılabilmesi için ayrıca bir Alt Komite de kurulmuştur. Alt Komite'ye delege edilen uzmanlar, gündemdeki konulara bağlı olarak daha sıklıkla (ayda bir/iki ayda bir) toplanarak, sektörün ve YASED'in öncelikleri doğrultusunda konuları değerlendirmektedir. Öne çıkan başlıkları üst düzey toplanan grubun dikkatine iletmek ve bu konularda değerlendirme notları oluşturmak yine Alt Komite tarafından gerçekleştirilmektedir.

2010 yılında grup gündeminde İç Sistemler Yönetmeliği, Yönetim Beyanı Tebliği gibi yasal düzenlemeler ile uluslararası sermayeli şirketlerin gayrimenkul edinimine ilişkin yapılan mevzuat değişikliği nedeniyle bankacılık sektöründe yaşanan sıkıntılar; BDDK ve Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen ve süre, method ve prosedürleri nedeniyle mükellefleri zor durumda bırakan denetim süreçleri; vergisel konular gibi konular görüşülmüştür. Ayrıca AB İlerleme Raporu'na yönelik olarak hazırlanan YASED Pozisyon Belgesi'nin ilgili bölümlerine katkıda bulunulmuştur.

*coordinate the EU-related works carried out at YASED. The first undertaking of the Group has been to develop YASED's Position Paper for the 2009 Progress Report, by coordinating the contributions of other working groups of the Association, and to submit this document to the European Commission. In 2010 as well, contributions of all the working groups have been coordinated to compile a comprehensive Position Paper before the release of the Progress Report and it has been conveyed to the Commission. Having held two meetings in 2010, the Group aims to strengthen its contacts more actively in the coming term. The Group is planning to continue the coordinated work it is carrying out with the other related working groups of YASED, for the chapters which are likely to be opened up, in the coming term. The Group also plans contacts with Brussels and Ankara and round table meetings.*

### **Banking Working Group**

*The members of the Banking Working Group are the general managers or board members of the member banks with foreign capital, which have either been fully established in Turkey or have only branch offices in Turkey. The Group analyzes the developments in the banking sector from the international investors' perspective.*

*The Working Group meets a couple of times in a year and evaluates the major issues in the sector and proposes the necessary actions to be taken. The Group has set up a sub-committee, namely the Banking Working Group Sub-Committee with the purpose to enable the works on new laws and regulations, pending legislation, and other issues the implementation of which cause concerns, to be carried on more diligently and more efficiently. The Sub-Committee meets more frequently (every month or every two months) depending on the issues on the agenda of the sector and evaluates the issues in line with the priorities of the sector and YASED. The task to put across the major agenda items to the attention of the Banking Group and to prepare evaluation notes on these issues is again under the responsibility of the Sub-Committee.*

*Some of the main issues debated in the meetings held during the year 2010 were new legal arrangements like Internal Systems Regulation, Management Declaration; the problems faced by the banking sector due to the changes made in the legislation on acquisition of real estate by foreign capital companies; the audits made by the Banking Regulation and Supervision Agency (BRSA) and the Ministry of Finance, which cause concern for taxpayers due to the lengths of time occupied, and the methods and procedures applied; the tax issues involving the banking sector. The Sub-Committee also prepared an evaluation on the related chapters of the Progress Report to be included in the YASED Position Paper.*



Gerçekleştirilen toplantılar sonucu ortaya çıkan görüşler, kamu temsilcileri ile yapılan toplantılarda gündeme getirilmektedir. Çalışma grubu ayrıca sektörün önceliklerini dile getirmek üzere ziyaretlerde de bulunmaktadır. 2009 yılında olduğu gibi 2010 yılında da BDDK Başkanı Sayın Tevfik Bilgin ve ekibi ile yapılan toplantıda, çalışma grubunun öncelikli konuları ilgili yetkililere iletilmektedir.

### **Çevre Çalışma Grubu**

Çevre Çalışma Grubu, 2010 yılının başında kurulmuştur. Grup, otomotiv, gıda, kimyasallar, ve enerji gibi çevre konusundaki gelişmelerden doğrudan etkilenen sektörlerde faaliyet gösteren şirket temsilcilerinden oluşmaktadır. Üyelerinin Çalışma Grubundan beklentileri temel olarak şirketlerinin iş modeline doğrudan etkisi olan bir alanda gelişmelerden haberdar olmak, üyeler arasında görüş paylaşmak ve oluşturulan politikalarda sektördeki geniş deneyimlerini de kullanmak yoluyla söz sahibi olmaktır.

Grup, kurulduğundan bu yana üç defa toplanmış, bunun yanı sıra e-posta ortamında fikir alışverişini sürdürmüştür. Bu çalışmaların sonucunda aşağıdaki üç konuda ilerleme kaydedilmiştir:

Üyelerin yaşadığı sorunlar ve pratik çözüm önerileri Çevre Çalışma Grubu pozisyon belgesi olarak derlenmiş ve burada belirtilen hususlar paydaşlar ve Çevre ve Orman Bakanlığı ile paylaşılmıştır. Bununla birlikte, "Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" konusundaki YASED görüşü, Çevre ve Orman Bakanlığı ve ilgili Şube Müdürlüğü ile paylaşılmıştır. Son olarak, Çevre Grubu'nun görüşleri 2010 AB İlerleme Raporu'nun çevre ile ilgili bölümüne eklenmek üzere AB Çalışma Grubu ile paylaşılmıştır.

### **Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu**

Üyelerinin paylaştığı sorunların en hızlı ve etkili olarak çözülmesi ve ilgili tarafların gündeminde yer almasının sağlanması hedefleri doğrultusunda, Gümrük Müsteşarlığı başta olmak üzere ilgili kurumlarla iletişim canlı tutulmuştur. Bu doğrultuda 2010 yılı içinde Grubun en öncelikli konusu haline gelen, Gümrük Müşavirlik asgari ücret tarifesine ilişkin olarak gerek ilgili Bakanlıklar gerekse de Gümrük Müsteşarlığı nezdinde yoğun girişimlerde bulunulmuştur. Buna göre, bu son düzenleme ile ilgili itirazların olduğu noktalar ve öneriler yazılı ve sözlü olarak Gümrük Müsteşarlığına iletilmiş, ayrıca konu YASED Yönetim Kurulu ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Ali Babacan'ın başkanlığında, 1 Mart 2010 tarihinde yapılan Ekonomik Koordinasyon Kurulu

*The opinions that develop in the group meetings are being pronounced at meetings held with the representatives of public authorities. Banking Group makes visits to voice the priorities of the sector as well. The priority issues of the sector were communicated to the related authorities as was the case during the visit paid to BRSA Chairman Tevfik Bilgin and his team in 2010 as in previous years.*

### **Environment Working Group**

*Environment Working Group was established at the beginning of 2010. The Working Group is made up of representatives of companies from many different sectors, such as automotive, food, chemicals, and energy that are directly affected by environmental developments. The expectations of the members are basically, to be informed of developments in an area that directly impacts the business model of their companies, to share views among members, and having a say in established policies by utilizing their vast experience in the sector.*

*Since its establishment, the Group has met three times. As a result of these meetings, progress has been made in the following three subjects:*

*Problems encountered by members and practical solution proposals have been gathered together as Environment Working Group position paper, and these issues have been shared with the shareholders and Ministry of Environment and Forestry. In addition, YASED views on the "Draft Regulation on the Changes to the Regulation for the Control of Packaging Wastes" were shared with the Ministry of Environment and Forestry along with the relevant Department Directorate. Lastly, the views of the Environment Working Group were shared with the EU Working Group, to be added to the chapter of the environment in the 2010 EU Progress Report.*

### **Foreign Trade and Customs Working Group**

*Communication with the related institutions, in particular the Undersecretariat of Customs was kept active in line with the objective to solve the problems shared by the members in the shortest time and in the most effective manner and to have them put on the agendas of the related parties. In this connection, intensive efforts were given at the Ministries as well as the Undersecretariat of Customs, concerning the Customs Brokerage Fees, which had become the No: 1 priority issue of the Group in 2010. Objections on the latest amendment made on the fees and suggestions were communicated to the Undersecretariat of Customs in writing and verbally, and the issue was brought to the agenda of the Economic Coordination Council (ECC) meeting held with the*

EKK toplantısında gündeme getirilmiştir. Aynı şekilde, İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneğinin organizasyonunda ilgili özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin katılımda gerçekleşen toplantılara aktif katılım sağlanmıştır. Son olarak, yeni Gümrük Müsteşarı Ziya Altunyaldız'a ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bunun sonucunda, YASED görüş ve önerileri dikkate alınmış ve ilgili hususlarda iyileştirmeler sağlanmıştır.

Çalışma Grubu bünyesinde oluşturulmuş olan 'Tarım Bakanlığı ve Dış Ticaret Uygulamaları' ve 'Serbest Bölgeler' Alt Çalışma Grupları çalışmalarını sürdürmüştür. Bu çerçevede, Serbest Bölgeler Alt Çalışma Grubu, Serbest Bölge Kullanıcı Derneklerinin oluşturduğu Dernekler Platformundan da faydalanarak öncelikli konulara ilişkin görüşlerini Maliye Bakanlığı başta olmak üzere ilgili otoritelerle paylaşmıştır. Aynı şekilde, Tarım Bakanlığı Alt Çalışma Grubu, özellikle bazı il müdürlüklerinde karşılaşılan bürokratik sorunlar ve alt yapı yetersizlikleriyle ilgili görüş ve önerilerini Bakanlık ile paylaşmıştır. GDO ve Biyogüvenlik Kanunu gibi bazı önemli mevzuat değişiklikleri takip edilmiş ve üyeler gelişmeler hakkında bilgilendirilmiştir.

Son olarak, Dış Ticaret Çalışma Grubu'nun görüşleri 2010 AB İlerleme Raporu'nun malların serbest dolaşımı ve gümrükler bölümlerine eklenmek üzere AB Çalışma Grubu ile paylaşılmıştır. Ayrıca, Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi'nin (GBOK) toplantılarının gündeminde yer alacak konuların tespitine yönelik olarak görüş ve öneriler paylaşılmıştır.

### **Ekonomik Araştırmalar ve Politikalar Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu, YASED Yönetim Kurulu'nun makroekonomik konulara ilişkin olarak kamuoyuna ve hükümete vereceği mesajlarda yer almak üzere öneriler hazırlamak üzere Haziran 2009'da kurulmuştur. Çalışma Grubu'nun üyeleri arasında YASED bünyesindeki bankaların ekonomistlerinin yanı sıra reel sektörü temsil eden şirketlerden de ekonomistler ve temsilciler bulunmaktadır.

2010 yılında 4 toplantı yapan Grup gündemdeki konuları değerlendirerek, YASED'in ekonomiye ilişkin pozisyonu belirleyen pozisyon belgesini sürekli güncel tutmuştur. AB İlerleme Raporu'na yönelik YASED Pozisyon Belgesi'nin makroekonomik bölümünü de hazırlayan Grubun önümüzdeki dönemde yine Dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirme, beklenti ve önerilerini oluşturmak üzere çalışmalarına devam etmesi planlanmaktadır.

*participation of YASED, under the chairmanship of Minister of State and Deputy Prime Minister Ali Babacan on March 1, 2010. Meetings held under the organization of the Istanbul Customs Consultants Association with the participation of the representatives of the related private sector organizations and NGOs were also attended actively. Lastly but not the least, a visit made to the new Undersecretary of Customs, Ziya Altunyaldız. As a result, YASED views and suggestions have been taken into consideration, and some improvements have been achieved on the relevant issues.*

*The "Ministry of Agriculture and Foreign Trade Implementations" and the "Free Zones" sub-working groups established within the organization of the WG have maintained their works. The Group also shared its views on the priority issues with the related authorities - in particular the Ministry of Finance - through the Associations Platform, which consists of the Free Zone Users Associations. Similarly the "Ministry of Agriculture Sub-working Group" shared its views concerning the bureaucratic problems and the infrastructure shortages experienced particularly in some provincial directorates, and solution proposals for these, with the Ministry. Some significant amendments made in the legislation such as the GMO and the Biosafety Law were followed up, and the members were informed about the developments.*

*Finally, the views of the Foreign Trade WG was shared with the EU Working Group in order to have the consequential view inserted into the "Free Movement of Goods" and "Customs" sections of the EU Progress Report 2010. Furthermore, views and proposals focused on the designation of the issues which would be put on the agenda of the EC-Turkey Customs Union Joint Committee meetings were shared.*

### **Economic Research and Policy Working Group**

*The Working Group was established in June 2009, with the objective to draw up the views to be pronounced in the messages to be conveyed about the macroeconomic issues by YASED Board to the public and the government. The Working Group constitutes of economists from YASED member banks, and economists and representatives from companies operating in the real sector.*

*In 2010, the Group has held four meetings, evaluated the issues on its agenda and has drawn up a document, which depicts YASED's position in the current macroeconomic background. For the coming term the Group is planning to continue with its works to develop its evaluations, expectations and policy proposals on the world's and Turkey's economy.*

## **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu**

Markalar, patent ve telif hakları konuları 2010 yılı için de Çalışma Grubunun öncelikli konuları olarak belirlenmiştir. İlgili konulardaki mevzuat değişiklikleri ve uygulamada karşılaşılan sorunlar yakinen takip edilerek güncelleştirilen kapsamlı görüşler ilgili platformlarda yazılı ve sözel olarak paylaşılmıştır. Bu görüşmeler şu şekilde özetlenebilir;

11 Ocak tarihinde YASED Yönetim Kurulu'nun Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün'e gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında fikri mülkiyet hakları konusundaki görüşler öncelikli gündem konusunu oluşturmuştur. Hemen ardından, 15 Ocak 2010 tarihinde bazı çalışma grubu üyelerinin katılımında TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya'ya ziyaret düzenlenmiş ve ilgili görüşler aktarılmıştır. Komisyon Başkanının yönlendirmesi ile, alt komisyonda patent mevzuatına ilişkin teklifleri görüşmek üzere yapılan toplantılardan ilgili olanlarına YASED de davet edilmiş ve katılım sağlanmıştır. Bununla birlikte, ilgili konular 1 Mart 2010 tarihinde yapılan EKK toplantısı için YASED'in öncelikli gündem konuları arasında yer almıştır. Aynı şekilde, Fikri Hakları Koruma Derneği (AIPPI) gibi bu konularda çalışmalarını sürdürün diğer sivil toplum örgütleriyle görüşülmüş ve mevcut çalışmalarına görüş paylaşımlarıyla destek sağlanmıştır.

Son olarak, Grubun görüşleri 2010 AB İlerleme Raporu'na eklenmesi öngörüsüyle AB Çalışma Grubu ile paylaşılmıştır. Ayrıca, GBOK toplantılarının gündeminde yer alacak konuların tespitine yönelik olarak görüş ve öneriler paylaşılmıştır. Bazı öncelikli hususların ilgili belgelere yansımış olması üyelerimizce büyük memnuniyetle karşılanmıştır.

## **Hızlı Tüketim Malları Çalışma Grubu**

Çalışma Grubu 2010 yılı içerisinde 4 kez toplantı yapmıştır. Çalışma Grubu'nun pozisyon belgesi üzerinde çalışılmıştır. Grup, Pazarıçı Gözetim ve Denetim / İthalat Süreçleri, Sektördeki Kayıtdışı Faaliyetler ve Sektördeki Vergi Uygulamaları olmak üzere 3 alt çalışma grubundan oluşmaktadır. Çalışma Grubu'nun en önemli 2 faaliyeti; Pazarıçı Gözetim ve Denetim / İthalat Süreçleri alt grubunun danışmanlık hizmet alımı ile ilgili olarak 2 aday firma ile görüşülmüş ve 2010 AB İlerleme Raporu'na Çalışma Grubu tarafından görüş iletilmiştir.

## **Intellectual and Industrial Property Rights Working Group**

*Trademarks, patents and copyrights were again designated as the priority issues of the Working Group for 2010. The WG updated its comprehensive views by closely monitoring the developments on the legislative and regulatory amendments concerning the related issues, and the problems faced in implementation by holding frequent meetings, and shared these at related platforms both in writing and verbally. These discussions can be summarized as follows;*

*Views on intellectual property rights constituted the priority agenda item of the visit YASED Board made to the Minister of Industry and Commerce Nihat Ergün on 11 January. Right after this, another visit was paid with the participation of the WG members to the Parliamentary Justice Committee Chairman Ahmet İyimaya on 15 January 2010, and the related views were conveyed to the Chairman as well. Subsequently YASED too was invited to the related meetings of the sub-committee held to discuss the motions given on the patent legislation, thanks to the guidance provided by the Committee Chairman and participation was fulfilled. The related issues also appeared on YASED's priority issues agenda for the ECC meeting held on 1 March 2010. In the same way, contacts were made with other NGOs such as the International Association for the Protection of Intellectual Property (AIPPI), which carry out works on these issues and support was given to these works under way by sharing views.*

*Lastly, the views of the WG were shared with the EU Working Group in order to have the consequential view inserted into EU Progress Report 2010. Furthermore, views and suggestions focused on the designation of the issues which would be put on the agenda of the EC-Turkey Customs Union Joint Committee meetings were shared. The appearance of some priority issues in the related documents was much welcomed by the members.*

## **FMCG Working Group**

*The Working Group made 4 meetings in 2010. Works were carried out on the Position Paper of the WG. The WG consists of 3 sub-groups, i.e. Post-market Surveillance and Auditing / Import Processes; Unregistered Activities in the Sector; and Tax Practices in the Sector. The two significant activities of the WG have been the talks made with 2 applicant companies for the procurement of consultancy service for the Post-market Surveillance and Auditing / Import Processes Sub-Group; and expressing of opinion for the 2010 EU Progress Report.*

## Hukuk Grubu

Haziran 2008'de kurulan ve üye şirketlerin hukuk müşavirlerinden oluşan Grubun amacı gündeme alınan konuları hukuki perspektiften tartışma fırsatı bulmak ve YASED'in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkıda bulunmaktır.

2010 yılında Hukuk Grubu'nun ana gündem maddeleri yabancı sermayeli şirketlerin taşınmaz ve aynı hak edinimine ilişkin 2008 yılında getirilen mevzuat değişiklikleri sonrası yaşanan sorunlar ile Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) Kanun Tasarısı Taslağı olmuştur.

## İletişim ve Bilgi Teknolojileri Çalışma Grubu

2010 yılında faaliyete geçen Çalışma Grubu, üyelerinin kayıtları ile kapsamlı bir pozisyon belgesi hazırlamıştır. Üyeler arasından belirlenen alt çalışma grupları tarafından "Telekomünikasyon Sektörü Vergi Konuları" ile sektörün genel fotoğrafını çekecek olan "İletişim ve Bilgi Teknolojileri Sektörünün Ekonomiye Katkısı ve Önemi" konuları üzerinde çalışılmasına karar verilmiştir.

Kapsamlı olarak hazırlanan pozisyon belgesine ek olarak aynı zamanda çalışma grubunun gündem maddeleri ve sektördeki mevcut durumu anlatan, pozisyon belgesindeki bilgilerden derlenen bir sunum da hazırlanmıştır.

Pozisyon belgesine ek olarak baz istasyonları, bilişim vadisi ve evrensel hizmet fonu gibi konular çalışma grubunun gündeminde yer almaktadır.

## İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, 2010 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen Çalışma İzinleri süreçlerini iyileştirme çalışmalarına dahil olmuştur. Bu çalışmalar kapsamında çalışma izinleri süreçlerini hızlandırmak adına çalışma grubu üyeleri tarafından bir anket yanıtlanmış, Bakanlık tarafından açıklanan yabancıların çalışma izni değerlendirme kriterlerine YASED üyelerinin görüşleri iletilmiş ve aynı zamanda online başvurularda yaşanan sorunlar Bakanlık ile paylaşılmıştır.

YOİKK bünyesinde kurulan İstihdam Teknik Komite toplantıları takip edilmiş, eylem planları konusunda görüşler yetkililerle paylaşılmıştır.

2009 yılında faaliyete geçirilen Koza Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamı genişletilerek 2010 yılında da

## Law Group

*Established in June 2008, the Group members are the legal advisors of our member companies. The objective of the Group is to build the means to debate its agenda issues from different perspectives, and to contribute to the development of YASED's view on these.*

*The major agenda items of the Law Group in 2010 were the problems faced following the legislative amendments made in 2008 concerning the acquisition by foreign capital companies of real estate and limited rights in rem and the draft law on Public-Private Partnership (PPP).*

## Communication and Information Technologies Working Group

*The Communication and Information Technologies Working Group was commissioned in 2010. The Group members broke themselves into two sub-working groups, and while the first sub-group worked on "The Tax Issues of the Telecommunications Sector", the second one concentrated on "The Contribution of the Communication and IT Sector to the Economy and its Significance". The WG has issued a comprehensive position document as a result of the works accomplished by these two sub-groups.*

*Besides the comprehensive position document, the WG has also prepared a presentation compiled from the information given in the position document and which gives an account of the agenda items of the WG and describes the current status of the sector.*

*In addition to the position document, base stations, informatics valley, and universal service fund are among the other agenda issues of the WG.*

## Employment and Education Working Group

*In 2010, the Working Group joined the works carried out by the Ministry of Labor and Social Security for the improvement of Work Permits. In this context the WG members answered a survey questionnaire prepared with the purpose to speed up the Work Permit processes; YASED members' views on the evaluation criteria for work permits for foreigners, released by the Ministry were conveyed; and the problems faced during on-line applications were shared with the Ministry. The meetings of the Employment Technical Committee established under the roof of CCIIE were followed and opinions on the action plans were shared with the authorities.*

*The Social Responsibility Project "KOZA", which was initiated in 2009, was repeated in 2010, yet with a larger*



yürütülmüştür. Projeye dahil olan üye şirketler tarafından oluşturulan alt grupların çalışmaları sonucunda tüm masrafları karşılanan 118 öğrenciye 2010 Temmuz ayında 1 ay süreyle üye şirketlerde staj olanağı sağlanmıştır.

### **Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu**

2009 yılında kurulan YASED Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, 2010 yılında gerçekleştirdiği toplantıda risk yönetimi ve iç kontrol ile ilgili uyulması gereken kriterler ile kurumlarda yönetim, risk ve denetim süreçlerinin sürdürülebilir bir yapıda yapılması için uygulamalar üzerine çalışması kararlaştırıldı. YOİKK, eylem planları içinde YASED'in üstlendiği borsa dışı şirketlerde kurumsal raporlama standartlarının oluşturulması süreci hakkında çalışmalar yürütülmüştür. Standartlar çalışma grubu tarafından taslak hale getirilmiş ve YOİKK'in görüşüne sunulmuştur. Standartların uygulanabilirliğini değerlendirmek amacıyla TOBB tarafından seçilecek pilot şirketin bu standartlar çerçevesinde kendi faaliyet raporunu hazırlamasının beklenmekte ve bu süreç içinde YASED Kurumsal Yönetim çalışma grubu görüşleriyle kendilerine destek olacaktır.

### **Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu**

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca hazırlanan Otomotiv Strateji Belgesi ile ilgili gelişmeler yakından takip edilmiş, belgenin hazırlık sürecinde, ilgili sektör temsilcilerinin davet edildiği toplantıda üyelerin görüş ve önerileri paylaşılmıştır. Ömrünü Tamamlamış Araçların (ÖTA) trafikten çekilmesi, orta vadede vergilerin AB ile uyumlaştırılmasının sağlanması, bedelsiz altyapı temini gibi eylem planlarını da içeren söz konusu belge taslağı üyelerce benimsenmektedir. Bu doğrultuda, eylem planındaki maddeler bazında çalışma grubu olarak takip ve görüş bildirimleri sürdürülmektedir. Bu sürecin önemli bir ayağını oluşturan, "Ömrünü Tamamlamış Araçların Kontrolü Hakkında Yönetmelik" in yayınlanması üyelerce memnuniyetle karşılanmıştır.

Bununla birlikte Grup, gümrük müşavirlik ücretleri, bandrol ücretleri, ÖTV oranları ve kültür fonuna tabi eşyalardan alınan haksız stopaj vergisi gibi üyelere ilave maliyet getiren hususları takip etmiş, ve halihazırda bu konularda sürdürülen çalışmalara destek olmuştur.

*coverage area. Internship opportunity was provided for 118 students, all expenses of which were covered, for a period of one month in July 2010, thanks to the efforts of the sub-groups, which constituted of the representatives of member companies participating in the project.*

### **Corporate Governance Working Group**

*YASED Corporate Governance Working Group established in 2009, decided to work in the meeting held in 2010 on the criteria to be abided by in risk management and internal control and the implementations made for organizing the governance, risk and audit processes in institutions as a sustainable structure. The WG worked on the "Establishment process of corporate reporting standards for companies not listed on the stock exchange" issue, which YASED had assumed from among CCIIE action plans. The standards were drafted by the WG and presented to CCIIE's view. At the time being TOBB is expected to designate a pilot company for testing the practicality of the standards, and the subject company to prepare its annual report. YASED Corporate Governance WG will give support to the said company during the process.*

### **Automotive and Supplier Industry Working Group**

*Developments concerning the "Automotive Strategy Document" drawn up by the Ministry of Industry and Commerce were closely monitored; members' views and suggestions were shared during the preparation stage of the document at a meeting held, to which related sector the representatives were invited. The subject draft document, which contained action plans such as the "Withdrawal of End of Life Vehicles from traffic", "Harmonization of taxes with the EU in the medium term", and "Providing free-of-charge infrastructure" is being adopted by the members. In this framework, the Working Group is continuing to follow up the items in the action plan and submit views on these. The proclamation of the "Regulation on the Control of End of Life Vehicles" which constitutes a significant step of this process was welcomed by the members.*

*The Group has also followed the issues, which load additional costs to the members, such as customs consultancy fees, banderole charges, Special Consumption Tax rates, and the unjust withholding made for imported goods subject to Culture Fund, and has given support to the ongoing efforts given to these issues.*



## Sağlık Hizmetleri Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Mart 2010 tarihi itibarıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Grup, ilaç ve medikal malzemeler, sağlık hizmeti sunucuları, teknik ekipman sağlayıcıları ve sigorta gibi sağlık sektörünün farklı alanlarının temsilcilerinden oluşmaktadır.

Kurulduğundan bu yana dört defa toplanan Grup, birinci toplantısında, öncelikli konularını belirlemiş ve akabinde bu hususlara yönelik çözüm önerilerini de içeren pozisyon belgesini oluşturmuştur. Bu kapsamda, grubun acil olarak çözüm gerektiren öncelikli hususlarından olan İyi İmalat Koşulları (GMP) konusunda bir çalışma sürdürülmüş; ilgili düzenlemenin uluslararası anlaşmalara uygunluk ve ticaretin önünde oluşturduğu engeller çerçevesinde, ülke ekonomisine ve yatırım ortamına etkileri değerlendirilmiş ve uluslararası uygulamalara paralel çözüm önerileri getirilmiştir. Söz konusu görüş, konunun aciliyeti ve üye şirketlerimizin karşı karşıya kaldığı mağduriyetin biran önce önüne geçilmesi görüşü gereğince, doğrudan Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'a gönderilmiştir.

Bununla birlikte, yine pozisyon belgesinde yer alan, bütçelerde öngörülmeleyen bir daralmaya sebep olan, revize edilen ilaç fiyat kararname ve Sağlık Uygulama Tebliği (SUT), kayıtdışı uygulamaların yarattığı haksız rekabet, sağlık kurum ve kuruluşlarının denetimi ve tüm sektörün en önemli ihtiyaçlarından birisi olan insan kaynağının geliştirilmesi ve verimli kullanılması hususundaki görüşler, AB Çalışma Grubunun koordinasyonunda, 2010 yılı Türkiye İlerleme Raporu dahil edilmesi öngörüsüyle hazırlanan YASED görüşü içinde yer almıştır. GMP başta olmak üzere görüşte yer alan belirli hususların Raporda yer alması memnuniyetle karşılanmıştır.

## Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu

Yıl içerisinde gerek vergi mevzuatında yapılan / beklenen düzenlemeler ve vergi denetim süreçleri gerekse de teşvik sistemine ilişkin çalışmalar yakından takip edilerek, üyeler gelişmeler hakkında bilgilendirilmiş ve sorunlu alanlara ilişkin olarak görüşler oluşturulmuştur.

1 Mart 2010 tarihinde yapılan EKK toplantısında ilgili görüşler paylaşılmış, akabinde daha detaylı olarak, Gelir İdaresi Başkanlığınca yayınlanan 53 Numaralı sirküler ile KDV iade süreçlerine getirilen yeni düzenlemelere ilişkin olarak üyelerin uygulamada karşılaştıkları sıkıntılar ve sürecin iyileştirilmesi yönünde oluşturulan öneriler Maliye Bakanlığı ile yazılı olarak paylaşılmıştır.

## Health Services Working Group

*The Working Group is in operation since March 2010. Group consists of representatives from different areas of the health sector, such as medicine and medical supplies, health service providers, technical equipment providers and health insurance.*

*Our Group has met four times since it was established. In its first meeting, the Group designated the priority issues and subsequently generated its position paper, which includes its solution proposals for these issues as well. In this context, works were carried out on Good Manufacturing Practices (GMP), which is one of the priority issues of the Group and which necessitate an urgent solution. The impacts of the related regulation on the country's economy and its investment environment were assessed with reference to its conformity to international treaties and the barriers it constitutes for trade; and solution proposals, which match international practices, were put forth. The subject view was sent directly to Minister of State and Deputy Prime Minister Ali Babacan because of the urgency of the subject matter and the urge to give an end to the unjust treatment faced by our members.*

*Furthermore, our views on the drug pricing decree and the Health Implementation Communiqué (HIC), which have caused unforeseen budget reductions; unfair competition caused by unregistered operations; auditing of health establishments and organizations; and development and efficient usage of human resources, which is one of the key necessities of the sector, that were presented in our position paper were all included in the YASED view drawn up under the coordination of the EU Working Group with the objective to be taken into Turkey 2010 Progress Report. Manifestation of certain issues in the Report, which were pointed out in our view, and especially the GMP issue, generated satisfaction.*

## Taxes and Incentives Working Group

*The amendments made/anticipated in the tax legislation as well as the works carried out on tax auditing processes and the incentive system were followed closely throughout the year; members were informed about the developments and views were established on problematic areas.*

*The related views were shared at the ECC meeting held on March 1, 2010, and later on the difficulties faced by members on account of the new amendments introduced through Communiqué No: 53, issued by the Revenue Administration Headship on VAT refunding process; and proposals generated for improving the process were shared with the Ministry of Finance in writing.*

Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararları sonrasında ortaya çıkan yatırım indirimi uygulamaları, ücretler üzerinden alınan gelir vergisi stopajı, Takdir Komisyonu zaman aşımı, menkul kıymetler üzerinden alınan stopaj oranları gibi konulardaki gelişmeler yakından takip edilmiş, menkul kıymetler üzerinden alınan stopaj oranlarına ilişkin YASED görüşü Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

28 Eylül 2010 tarihinde Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımında gerçekleşen YASED üye toplantısında, Çalışma Grubunun öncelikli konuları ve görüşleri doğrudan paylaşılabilmiş, Hükümetin ağırlıklı olarak ikincil mevzuat, vergi denetim süreçleri ve yeni teşvik sistemine ilişkin getirilecek düzenlemeler hakkında üyeler ön bilgiye sahip olmuşlardır.

Grubun görüşleri 2010 AB İlerleme Raporu'na eklenmesi öngörüsüyle AB Çalışma Grubu ile paylaşılmıştır.

### **Ankara Grubu**

Ankara Grubu, Derneğimizin Ankara'da temsilini kuvvetlendirmek, Ankara'da düzenlenen toplantılara koordinasyon içinde, daha aktif katılım ve katkı sağlayabilmek amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. Ankara Grubu, 2010 yılında bir kez toplanmıştır. Ankara Grubu çalışmalarının gündemini ağırlıklıla YOİKK süreci ve yasal düzenlemelere ilişkin son gelişmeler oluşturmaktadır.

*Development on the issues such as Investment Allowance implementations which have emerged after the cancellation ruling of the Constitutional Court, income tax withholding made from wages and salaries, lapse of time in tax assessment committee decisions were closely followed up, and YASED view on the withholding rates applicable to securities was sent to the Ministry of Finance.*

*The priorities and views of the Working Group could be shared directly at YASED member meeting held on 28 September 2010 with the participation of Minister of Finance Mehmet Şimşek, and the members received preliminary information about the new regulatory amendments the Government is planning to make mainly in the secondary legislation, tax auditing processes and the new incentive system.*

*The views of the Group were shared with the EU Working Group in order to have the consequential view inserted into EU Progress Report 2010.*

### **Ankara Group**

*The Ankara Group was established in 2007 with the purpose to bolster the representation of our Association in Ankara, to ensure a more coordinated and active participation in and contribution to the meetings held in Ankara. The Group has convened once in 2010. The working agenda of the Ankara Group constitutes mainly of the CCIIE process and the legislative and regulatory developments on the agenda.*

## YOİKK ÇALIŞMALARI

2002 yılında başlayan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmaları, yerli ve yabancı ayrımı yapılmaksızın Türkiye’de yatırımcı kesiminin teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye’nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları teşkil etmektedir. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılmakta olan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı-dostu bir hale dönüştürülmesine, hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına da hizmet etmektedir.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ilave olarak, 20 uluslararası şirketin CEO’larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi 4 örgütün başkanının (TOBB, TÜSİAD, YASED ve TİM) katılımlarıyla Yatırım Danışma Konseyi toplantılarının gerçekleştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Başbakanın başkanlığında 2004 yılından bu yana yapılmakta olan, Dünya Bankası Başkan Yardımcısı ve IMF ile Avrupa Yatırım Bankası başkanlarının ve ilgili bakanların da katıldığı Yatırım Danışma Konseyi (YDK) toplantılarında Türkiye’nin, doğrudan yabancı sermaye yatırımları için çok daha güçlü bir cazibe merkezi olma potansiyelini hayata geçirmek amacıyla biraraya gelen dünyanın ve Türkiye’nin önde gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileri 10 Haziran 2010 tarihinde altıncı kez bir araya geldiler ve yatırım ortamındaki gelişmeleri değerlendirdiler.

YOİKK Yönlendirme Komitesi kapsamında yapılan çalışmalarda yatırımcılar tarafından karşılaşılan en önemli sorunların süratli bir biçimde halledilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir. Çalışmalarda genel olarak göze çarpan hususlar; izin süreçlerinin karmaşıklığı, bürokrasinin fazlalığı, YDK toplantılarında ve Kızılcahamam Konferansında belirlenen şirket kuruluşu ve tasfiyesi, istihdam, sektörel izinler, yatırım yeri, vergi ve teşvikler, gümrükler ve dış ticaret, ArGe, fikri ve sınai mülkiyet hakları, kurumsal yönetim ve yatırım promosyonu gibi ana başlıklarla ilgili sorunlar olarak özetlenebilir. Mevcut sorunların hızlı bir biçimde çözülmesini teminen 9 Nisan 2005 tarihinde kurulan YOİKK Yönlendirme Komitesi, düzenli olarak toplantılarına devam etmektedir. 2010 yılında da düzenli toplantılarını yapan YOİKK Yönlendirme Komitesi’ne YASED’i temsilen Genel Sekreter katılmaktadır. Teknik komitelerde 2010 yılında yapılan çalışmalardan örnekler aşağıda yer almaktadır.

## CCIIE WORKS

*The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey (CCIIE), carries out a series of works including providing incentives to encourage national and international investors in Turkey, removing the administrative barriers to during and after investment, harmonizing with EU legislation based on the best practices of the world so as to improve Turkey’s investment environment with the aim of attracting greenfield investments since 2002. In fact, the groundwork of the CCIIE works stems from the harmonization efforts with the EU legislation. These reform works, under way since 2002, serve the country by reshaping the investment environment as more investor-friendly and providing full conformity to the EU during membership negotiations.*

*In addition to the works it has been carrying out in connection with the improvement of the investment environment, CCIIE also contributes to the organization of the Investment Advisory Council meetings, where the CEOs of 20 international companies and the chairmen of 4 CCIIE-member organizations (TOBB, TÜSİAD, YASED and TİM) participate in as representatives of the private sector. Representatives of the leading establishments and organizations of the world come together at the Investment Advisory Council meetings held since 2004 under the chairmanship of the Turkish Prime Minister and with the participation of the Chairmen of the World Bank, IMF and European Investment Bank and the related Ministers of Turkey, with the objective to activate Turkey’s potential for becoming a stronger point of attraction for FDI. The Investment Advisory Council has convened for the 6th time on June 10, 2010 and evaluated the recent developments in the investment environment.*

*It was resolved during the works carried out within the framework of the CCIIE Steering Committee that the fundamental target would be to solve the most important problems faced by investors. The outstanding issues focused on during the works can be summarized as; complexity of the permit processes, excessive red tape, and the problems associated with the principal issues which are all pointed out in the Investment Advisory Council (IAC) meeting and Kızılcahamam Conference, such as company establishment and liquidation procedures, employment, sectoral permits, investment location, taxes and incentives, customs and foreign trade, R&D intellectual and industrial property rights, corporate management, and investment promotion. The CCIIE Steering Committee, founded on 9 April 2005 with the objective to find solutions to these problems, holds regular meetings. Secretary General has participated as YASED’s representative at the regular monthly meetings of the CCIIE Steering Committee throughout 2010. Some examples from the works carried out in 2010 in line with this newly formed action plans are given below.*

## TEKNİK KOMİTE ÇALIŞMALARI

### Şirket Kuruluşu

Komitenin 2010 yılı gündeminde standart noter hizmet tarifesi oluşturulması, Merkezi Tüzel Kişilik Bilgi Sistemi Projesi, Çevrimiçi Şirket İşlemleri Projesi, Türk Ticaret Kanunu tasarısının şirket kuruluşu süre ve maliyetleri üzerindeki etkisinin incelenmesi, yurtdışı merkezli şirketlerin şube açma izninin kaldırılması konuları yer almıştır.

### İstihdam

Teknik Komite'de 2010 yılı için eylem planları sene başında tüm tarafların katılımı ile 7 eylem maddesi; "Sosyal diyalog temelinde bir Ulusal İstihdam Stratejisi oluşturulması ve bu strateji doğrultusunda eylemler planlanması", "Mesleki ve teknik eğitimin yaygınlaştırılmasına ve kalitesinin artırılmasına yönelik teşvik edici önlemlerin belirlenmesi", "Mesleki Rehberlik Hizmetlerinin Etkinleştirilmesi", "Kısa çalışma uygulamasına ilişkin esasların gözden geçirilmesi", "Yabancılar çalışma izni verme sürecinin iyileştirilmesi", "Zorunlu istihdam düzenlemelerinin gözden geçirilmesi" ve son olarak "İşgücü piyasası düzenlemelerinin güvenceli esneklik yaklaşımıyla yeniden değerlendirilmesi" olarak belirlendi. Eylem planlarından özellikle çalışma izinleri konusunda YASED ile Bakanlık yetkilileri alt komite toplantıları düzenlemiş ve süreçlerin iyileştirilmesi için çalışmalar yürütmüştür. Değerlendirme kriterleri ve online başvurular konusunda YASED üyelerinin değerlendirmeleri Bakanlık ile paylaşılmıştır.

### Yatırım Yeri

Komitenin 2010 yılı gündeminde yer alan kıyı yapılarına yönelik çalışmalar sonucu Eylül ayında konuya ilişkin bir tebliğ yayınlanmıştır. Komitenin gündeminde enerji yapılarının planlanması ve yapılaşmasına ilişkin sorunlara yönelik çalışmalar da yer almıştır.

### Vergi ve Teşvikler

Komitenin 2010 yılı eylem planını değerlendirmek ve yeni dönemde takip edilmesi gerekli görülen öncelikli hususları belirtmek üzere Maliye Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

### Dış Ticaret ve Gümrükler

YASED Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu'nun Gümrük Müsteşarlığı ile gerçekleştirdiği teknik toplantılarında belirtilen hususlar, Komite eylem planına da yansımıştır. Komitenin 2010 yılı için belirlenen beş öncelikli eylem planı sırasıyla şu şekildedir; 1. Gümrük işlemlerinin tümüyle e-beyanname ile elektronik ortamda yapılması, 2. Gümrük İdaresi fiziki yapısı ve otomasyon sisteminin kapsamının geliştirilmesi ve etkinleştirilmesi, 3. Yasadışı ticaretle ve rekabeti bozucu unsurlarla mücadelede etkinliğin artırılması, 4. Ürün güvenliği

## TECHNICAL COMMITTEES' WORKS

### Company Establishment

The agenda of the Committee in 2010 covered the issues of formation of a standard tariff for public notary services, Central Legal Entities Database System Project, Online Corporate Transactions Project, analysis of the impacts of the Draft Turkish Commercial Code on the time, number of transactions and cost of company establishment process and removal of the establishment permits for the branches of foreign companies which will be opened in Turkey.

### Employment

The Technical Committee designated its action plans for 2010 with the participation of all parties. The seven action plan items designated were; "Establish a National Employment Strategy based on Social Dialogue, and plan actions in line with this Strategy", "Designate the encouraging measures necessary for extending vocational and technical education", "Enable Effectiveness of Vocational Counseling Services", "Review the Principles of Short Working", "Improve the Work Permit Issuing Process for Expatriates", "Review the Mandatory Employment Regulations", and finally "Reevaluate the labor market regulations with a secured flexibility approach". Sub-committee meetings have been held between YASED and the Ministerial authorities on action plan issues, and particularly work permits, and works were carried out for improving the processes concerned. The views of YASED members on evaluation criteria and online applications were shared with the Ministry.

### Investment Location

The agenda of the Committee in 2010 included works for the coastal plans which resulted in the publication of a communique on the issue in September. The agenda also covered works on the problems regarding the plans and construction of energy buildings.

### Taxes and Incentives

The meeting held under the coordination of the Ministry of Finance with the purpose to evaluate the 2010 Action Plan of the Committee and designate the priority issues which have to be followed up, was participated in.

### Foreign Trade and Customs

The issues voiced in the technical meetings YASED Foreign Trade and Customs Working Group held with the Undersecretariat of Customs were incorporated in the Action Plan of the Committee. The five priority action plans set for 2010 by the Committee are as follows: 1. Facilitate the execution of all customs procedures by means of e-declarations, 2. Extend the physical structure of the Customs Administration and the scope of its automation, system and improve its efficiency, 3. Increase



sistemiyle ilgili işlemlerin tümüyle elektronik ortamda yürütülmesi, 5. Variş öncesi beyan sisteminin yürürlüğe konması.

### **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları**

YOİKK çalışmalarında başarı oranının ve verimin artırılması amacıyla hazırlanan önceliklendirme modeli ile 2010 yılı beş öncelikli eylem planının belirlenmesi sürecinde çalışma grubu üyelerinin görüşleri paylaşılmıştır. Bu çerçevede, markalar, patent ve fikir ve sanat eserlerindeki cezai yaptırımlara ilişkin mevzuat düzenlemeleri hakkında hazırlanan detaylı görüş ve öneriler yazılı olarak da paylaşılmıştır. Komitenin 2010 yılı için belirlenen eylem planları sırasıyla şu şekildedir; 1. Patent Kanunu Tasarısı'nın gözden geçirilmesi, 2. Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Strateji Belgesinin hazırlanması, 3. Telif Hakları ile ilgili iş ve işlemleri yürüten birimin idari kapasitesinin güçlendirilmesi, 4. Fikri ve sınai mülkiyet hakları sisteminin ekonomik ve teknik boyutunun konunun ilgili olduğu fakültelerde lisans ve lisansüstü düzeyde ders programına eklenmesi, 5. Patent araştırma ve inceleme yetkili ofis maliyetlerinin azaltılmasına ilişkin girişimde bulunulması.

### **DYY Mevzuatı**

Komitenin 2010 yılı eylem planı kapsamında Hazine Müsteşarlığı tarafından "Türkiye'de Tahkimin Yaygınlaşmasının Önündeki Engeller" ve "Uluslararası Doğrudan Yatırım Rejimi" başlıklı iki rapor hazırlanmıştır.

### **Kurumsal Yönetim**

SPK başkanlığında toplanan komite toplantılarına katılım gösterilerek eylem planlarında yer alan aksiyonlar ve komitenin tartıştığı konularda görüş bildirilmiştir. Söz konusu komite çalışmaları kapsamında YASED olarak eylem planları kapsamında "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde değişiklik" yapılmasına ilişkin eylem planı için görüşleri komite ile paylaşılmıştır. YOİKK, eylem planları içinde YASED'in üstlendiği borsa dışı şirketlerde kurumsal raporlama standartlarının oluşturulması süreci hakkında çalışmalar yürütülmüştür.

### **ArGe**

YASED, ArGe Teknik Komitesi toplantılarına aktif katılımıyla, komitenin gündemini oluşturan üyelerden biri olmuştur. Eylem planlarından biri olan Türkiye ekonomisinde yabancı sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin analizinin yapılması kapsamında YASED bünyesinde "Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Raporu hazırlanmıştır. Diğer

*the efficiency of fighting against the informal trade and barriers distorting competition, 4. Execution of the whole process regarding the product safety system electronically, 5. Implementation of the pre-arrival declaration system.*

### **Intellectual and Industrial Property Rights**

*Within the context of the prioritization model prepared with the purpose to increase the success rate and efficiency of CCIIE Works, through the process of designating priority action plan the evaluations of Working Group Members were considered. In this framework the views and proposals prepared on the amendments made in the legislation in connection with the penal sanctions for the infringement of trademarks, patents and intellectual and artistic property rights were shared in writing as well. The action plans set for 2010 by the Committee are as follows: 1. Review the Draft Patent Law, 2. Prepare the National Intellectual and Industrial Property Rights Strategy Document, 3. Institutionalize the department which deals with copyright related procedures, 4. Add economic and technical aspects of intellectual and industrial property rights subjects into the related faculties undergraduate and graduate curriculums, 5. Attempt to reduce the costs charged by internationally authorized offices assessing the patent research and evaluation applications.*

### **FDI Legislation**

*As part of the year 2010 action plan of the Committee, "Barriers to the Broadening of the Use of Arbitration in Turkey" and "International Direct Investments Regime" reports were prepared by the Undersecretariat of Treasury.*

### **Corporate Governance**

*Committee meetings held under the chairmanship of the Capital Markets Board were participated in and views were voiced on action plan items and the issues under debate at the committee. Within the scope of these works carried out at the committee, YASED views on the action plan item which is entitled "Amend the principles of the Capital Markets Board" were shared with the Committee. Works were carried out on the "Establishment process of corporate reporting standards for companies not listed on the stock exchange", which was among the action plans of CCIIE undertaken by YASED.*

### **R&D**

*YASED has distinguished itself with its active participation in the committee meetings as one of the members, which establish the agenda of the R&D Technical Committee. The report titled, "An Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in the Turkey's Economy: Current State, Problems and Solution Proposals" was prepared at YASED, so as to have an analysis made of the R&D activities of foreign capital companies operating in Turkey.*



eylem maddeleri; "Döner sermaye uygulamalarının tıp fakülteleri dışındaki fakülteler için yeniden yapılandırılması ve denge tazminatı hususunun düzenlenmesi", "ArGe konusunda sanayinin ihtiyaçlarını üniversiteye taşıyacak farklı mekanizmaların incelenmesi", "Türkiye'nin uluslararası yenilikçilik endekslerindeki konumunun iyileştirilmesi için doğru verilerin kullanılmasının sağlanması" ve "Başta TÜBİTAK tarafından koordinasyonu yapılan programlar olmak üzere uluslararası ikili veya çok taraflı ArGe programları kapsamında desteklenen projelerde kullanılmak üzere getirilen eşyaya muafiyet tanınması" olmuştur.

## DÜZENLİ FAALİYETLER

### Üye Toplantıları

20 Ocak 2010 ve 28 Eylül 2010 tarihleri olmak üzere yıl içinde iki defa üye toplantısı gerçekleştirilmiştir. 20 Ocak tarihli ilk toplantıda, Yönetim Kurulu adına YASED Başkanı Piraye Antika tarafından, yürütülen çalışmalar ve son dönemdeki gelişmeler hakkında bir sunum yapılmıştır. Ardından, örnek oluşturması açısından, bazı çalışma grup başkanlarıncı çalışma gruplarının faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir. Toplantı üyelerin soru, beklenti ve taleplerinin alınması ile sona ermiştir.

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in konuşmacı olarak katıldığı YASED'in ikinci üye toplantısı gerçekleşmiştir. YASED Yönetim Kurulu Başkanı Piraye Antika tarafından yapılan açılış konuşmasında Maliye Bakanının yetki alanında bulunan YASED Üyelerinin öncelikli konularına ilişkin görüşler paylaşılmıştır. Ardından konuşmasını gerçekleştiren Maliye Bakanı, global kriz sonrası dünyada ve Türkiye'deki ekonomik ortama ilişkin değerlendirmeleri sonrasında vergi ve teşvik konularında Hükümet'in öngördüğü düzenlemelere ilişkin bilgi vermiştir. Toplantı soru-cevap bölümüyle son bulmuştur.

### Barometre Anketi ve Yatırımcı Beklenti Endeksi

YASED üyeleri arasında yılda iki kez yapılan anket doğrultusunda, yatırımcıların ekonomiye bakışlarını ve beklentilerini değerlendiren söz konusu çalışmalar, düzenlenen basın toplantıları ile kamuoyuna duyuruldu. Bu yıl Anket sonuçlarına ek olarak ilk kez Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri tarafından YASED Barometre Anketi'nden derlenen YASED Yatırımcı Beklenti Endeksi'nin sonuçları da kamuoyu ile paylaşıldı.

Endeks, 2002 yılından bu yana YASED Barometre Anketi'nde yer alan belirli sorulara (ekonomik istikrar, siyasi istikrar, vergi ve teşvikler, yasal çerçeve, fikri mülkiyet hakları, finansal ortam, bürokratik engeller, kayıtdışı

*The other action plan items were set as; "Restructure Revolving Fund Practice for Faculties other than Faculties of Medicine and Normalize the Balancing Payment System", "Study different mechanisms, which can convey the R&D requirements of the industry to universities", "Ensure the use of correct data for improving Turkey's position in international innovation indices", and "Customs tax exemption for goods imported for being used in projects supported by bilateral or multilateral international R&D programs, in particular programs coordinated by TÜBİTAK."*

## REGULAR ACTIVITIES

### Member Meetings

*Two member meetings were organized in 2010, specifically on 20 January and 28 September. In the first meeting held on 20 January, YASED Chairman Piraye Antika, on behalf of the Board of Directors, made a presentation on the works carried out and the latest developments. Afterward, chairmen of some working groups provided information about working group activities so as to set an example. The meeting was adjourned after taking members' questions, expectations and requests.*

*The second YASED member meeting, where Minister of Finance Mehmet Şimşek took the floor as the guest speaker. In her opening address, Chairman Piraye Antika voiced the priority issues of YASED Members, which lie in the scope of authority of the Minister of Finance. Then the Minister of Finance made an evaluation in his speech of the economic environment in the world and in Turkey in the post global crisis, and informed the listeners on the amendments the Government is planning to make on taxes and incentives. The meeting was concluded with a Q&A session.*

### Barometer Survey and Investors' Expectation Index

*The works that evaluates investors' perception of the economy and their expectations in line with the survey made among YASED members twice a year were subsequently shared with the public through press meetings. Together with the YASED Barometer Survey, the result of YASED Investors' Expectation Index prepared by academicians of Marmara University, derived from YASED Barometer Surveys is shared with the public for the first time. The Index prepared from the data based on the answers given to some particular questions (economic stability, political stability, taxes and incentives, legal framework, intellectual property rights, financial environment, bureaucratic barriers, unregistered economy,*

ekonomi, yolsuzluk, rekabeti koruma) ilişkin yanıtlardan oluşan verilerden derlendi. Endeks, 2010 yılının birinci çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 3,3 değer kaybederek 70,01 değerini aldı. 2010 yılının üçüncü çeyreğinde ise 72,38 değerini aldı.

10 Mart 2010 tarihindeki 2010 yılının ilk Barometre Anketi'ne göre gelecek altı ay içinde uluslararası yatırımcıların yüzde 42'si yeni yatırımlar yapmayı düşündüğünü, yüzde 47'si Türkiye'deki ekonomik büyümenin hızlanacağını düşündüğünü ilettiler. Yatırımcılar, yerel siyasi bunalımı uluslararası yatırımları en çok etkileyecek olumsuz gelişme olarak ilk sıraya yerleştirdiler.

5 Ekim 2010 tarihinde ikinci kez yapılan ankette ise gelecek altı ay içinde YASED üyesi olan uluslararası yatırımcıların yüzde 37'si yeni yatırımlar yapmayı, yüzde 37'si Türkiye'deki ekonomik büyümenin hızlanacağını düşündüğünü belirtti. Yatırımcılar, yasal çerçeve ve yasaların uygulanması konusunu uluslararası yatırımları en çok etkileyen olumsuz gelişme olarak ilk sıraya yerleştirdiler.

#### **UNCTAD 2010 Dünya Yatırım Raporu Tanıtımı**

YASED, her yıl olduğu gibi 2010 yılında da Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü UNCTAD tarafından yayınlanan 2010 Dünya Yatırım Raporu'nu 22 Temmuz'da, dünya ile eşzamanlı olarak kamuoyuna duyurdu.

Tüm dünyada eşzamanlı olarak açıklanan rapora göre, dünya genelinde uluslararası doğrudan yatırım girişleri 2009 yılında yüzde 37 düşerek 1,1 trilyon dolara gerilemiştir. 2008 yılında krizin etkileri henüz tam anlamıyla yansımazken, 2009 yılında daha keskin bir düşüş gözlenmiş ve ancak 2011 yılında kriz öncesi seviyelere geri dönüş öngörülmüştür.

2009 yılında dünya genelinde en fazla uluslararası doğrudan yatırım çeken ülkeler ABD, Çin, Fransa, Hong Kong ve İngiltere olmuştur. 2008 yılında en fazla UDY çeken ülkeler arasında 20. sırada yer alan Türkiye, 2009 yılında 32. sırada yer almıştır.

Uluslararası doğrudan yatırım stoğu açısından değerlendirildiğinde ise, UNCTAD'ın verilerine göre, 2009 yılı itibarıyla global uluslararası doğrudan yatırım stoğu 17,7 trilyon dolar olurken, Türkiye 77,7 milyar dolarlık stoğu ile 39. sırada yer almıştır.

*corruption, fair competition) of YASED Barometer Survey since 2002. Index has dropped to 70.01 in the first quarter of the 2010 by a 3.3% decrease on the previous quarter. It has climbed to 72.38 in the 3rd quarter of 2010.*

*In the first survey of 2010, the results of which were disclosed on March 10th, 42% of our members, who participated in the survey, indicated that they were planning new investments, 47% anticipated that economic growth will accelerate in Turkey. Investors however indicate that local political turmoil would be the No. 1 development that would adversely affect international direct investments.*

*In the second survey of the year, which was publicized on October 5th, 2010 37% of international investors in Turkey are planning new investments and 37% are expecting economic growth to accelerate in Turkey in the coming six months period. Investors place the 'Legal framework and enforcement of laws' as the most negative development which affect international investments in Turkey.*

#### **Launching of UNCTAD's 2010 World Investment Report in Turkey**

*As in previous years, 2010 World Investment Report, published by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) was launched in Turkey by YASED, by a press conference held on July 22, 2010.*

*According to the report, launched simultaneously all over the world, global FDI inflows have fallen back to USD 1.1 trillion in 2009 implying a 37 percent fall compared to the previous year. It has been observed that the effects of the crisis have not been reflected fully in the figures in 2008 but a more severe fall in 2009 took place. It has been predicted that the recovery to the pre-crisis period levels will only be possible in 2011.*

*Countries which attracted highest FDI inflows in 2009 were USA, China, France, Hong Kong and United Kingdom. Turkey, which had ranked as the 20th country in terms of FDI inflows in 2008, ranked 32nd in 2009.*

*The stock of FDI worldwide, meanwhile, has been USD 17.7 trillion in 2009, according to UNCTAD data. Turkey ranked 39th with an FDI stock amounting to USD 77.7 billion as of end of 2009.*

## Koza Projesi

YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından Türkiye ekonomisinin en önemli sorunlarından biri olan istihdam ve eğitim konusunda katma değer yaratmayı hedefleyen, 2009 yılında ülkenin az gelişmiş bölgelerinde okuyan üniversite öğrencilerine uluslararası şirketlerde staj olanağı sağlamak amacıyla başlatılan, 2010 yılında ise kapsamını ve dönemsel kapasitesini genişleten Koza Projesi'nin 2010 dönemi başarıyla tamamlandı.

2009 yılında iki dönemde 124 öğrenciye ulaşan proje, 2010 yılında tek dönemde 118 öğrenciye ulaştı. Stajyerlerin çoğu YASED üyesi 55 şirketin merkez ofislerinde veya Anadolu'daki farklı organizasyonlarında stajlarını tamamladılar. Gönüllü eğitim firmalarının katılımları ile öğrenciler için dört gün süreyle eğitim ve oryantasyon programı gerçekleştirildi. Eğitimlerde çok önemli isimlerle tanışma ve onların başarı öykülerini dinleme fırsatı bulan öğrenciler aynı zamanda kişisel gelişim, girişimcilik, liderlik ve mülakat teknikleri üzerine tüm yaşamları boyunca faydalanabilecekleri bilgiler aldılar.

2010 Koza projesine Türkiye'nin 30 farklı üniversitesinde öğrenim gören 805 öğrenci başvuru yaptı. Başvuruların ardından seçilen 118 öğrenci 2010 staj dönemine 29 Haziran tarihinde başladı. 2010'da Koza Projesi'nden yararlanarak 55 uluslararası şirkette staj yapma olanağına kavuşan öğrenciler Karadeniz Teknik Üniversitesi, Harran Üniversitesi, Elazığ Fırat Üniversitesi, Erzurum Atatürk Üniversitesi, Diyarbakır Dicle Üniversitesi, Yüzüncü Yıl Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Artvin Çoruh Üniversitesi, Giresun Üniversitesi ve Ordu üniversitelerinde öğrenim görüyorlar.

Projeye katılan öğrencilerin her türlü ihtiyaçları YASED ve YASED üyesi şirketlerce karşılandı. Öğrencilerin konaklama masrafları YASED tarafından karşılandı. Projeye dahil olan 55 uluslararası şirket, tüm öğrencilerin ulaşım masraflarını karşıladı, staj süresince aylık ücretlerini ve sigortalarını ödedi.

## Akademik İnceleme Yarışması

YASED'in üniversite öğrencilerinin ekonomik ve sosyal araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla organize ettiği ve bu yıl onbirincisi düzenlenen bilimsel inceleme yarışması, "Uluslararası Yatırımlarda Bölgesel Üs: Türkiye" başlığında gerçekleştirildi. Her yıl düzenlenen ve üniversite öğrencilerini yeni araştırmalar yapmaya yönlendirmek amacıyla organize edilen bu yarışma ile Türkiye'nin rekabet

## Koza Project

*The 2010 term of Koza Project, the social responsibility project initiated in 2009 by YASED Employment and Education Working Group, for providing internships for students studying at universities situated in the underdeveloped regions of the country, at international companies, with the objective to generate added value for one of the key issues of Turkey's economy, i.e. employment and education, was concluded again with success - this time with a greater coverage area and a larger term capacity.*

*The Project, which had reached 124 students in two separate internship terms in 2009, covered 118 students in a single term in 2010. Most of the students completed their internships at the head offices or other various organizations in Anatolia of 55 YASED member companies. A 4-day training and orientation program was organized for the students with the participation of voluntary training companies in the Program. The students, who caught the opportunity to meet and listen to the success stories of very famous personalities during trainings, also received knowledge and advice on personal development, entrepreneurship, leadership, and interview techniques, which they can make use of all throughout their lives.*

*805 students from 30 different universities in Turkey had applied for the Koza Project 2010. 118 students selected among these applicants started their internship programs on 20 June. The students who caught the occasion to complete their internships at 55 international companies are currently studying in Karadeniz Technical University, Harran University, Elazığ Fırat University, Erzurum Atatürk University, Diyarbakır Dicle University, Yüzüncü Yıl University, İnönü University, Artvin Çoruh University, Giresun University ve Ordu University.*

*All the necessities of the students, who participated in the Project, were fulfilled by YASED and YASED member companies. While the accommodation expenses of the students were met by YASED, 55 international companies covered the students' travel expenses and paid their salaries and insurance premiums during their internship periods.*

## Academic Research Competition

*The Academic Research Competition of 2010, organized by YASED, with the objective of encouraging university for making economic and social researches, was titled; "A Regional Base in International Investments: Turkey". The subject of the competition, organized for the 11th time this year with the general objective to hearten university students to engage in new researches, opened*

gücünü etkileyen ve YASED olarak da takibi yapılan bir konuda, gençlerin de görüşlerinin alınmasına olanak sağlandı. Türkiye'deki üniversite ve yüksekokul, lisans ve lisansüstü öğrencilerinin makaleleriyle katıldığı yarışmada, 11 kişilik jürinin yaptığı titiz değerlendirme sonucunda, İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya ve İşletme Mühendisliği öğrencisi Şerafettin Özsoy birinciliğe, Celal Bayar Üniversitesi Maliye Bölümü öğrencisi Serkan Cura ikinciliğe, Marmara Üniversitesi Mali İktisat Bölümü öğrencisi Coşkun Karaca'nın çalışması üçüncülüğe layık görüldü.

21 Aralık 2010, tarihinde İstanbul'da gerçekleşen ödül töreninde, öğrenciler para ödülü ve plakelerini, YASED Yönetim Kurulu Üyeleri Kürşat Özkan ve Genel Sekreter Mustafa Alper ile birlikte, bazı jüri üyelerinin katılımında aldılar.

### **Üyelere Özel Extranet Sitesi**

Üyeler ile iletişim kanallarının geliştirilmesi amacıyla üyelere özel bir extranet sitesi çalışması yapılmış ve 19 Nisan 2010 tarihinde extranet.yased.org.tr adresinde kullanıma açılmıştır. Sadece YASED üyesi şirket temsilcilerinin erişimine açık olan sitenin içeriğinde, üye duyurularının yanı sıra çalışma gruplarına ait bilgiler ile pozisyon belgeleri, resmi yazışmalar ve üye şirket ve temsilci bilgileri gibi bilgilere yer verilmiştir.

*windows to young persons' views on an issue, considered to have an affect on Turkey's competitiveness and as one of the issues followed up by YASED. Of the academic papers sent by under-graduate and graduate students from universities and colleges all around Turkey, a diligent analysis was made by the 11-member jury. The academic paper written by Şerafettin Özsoy from Istanbul Technical University Faculty of Chemistry and Engineering was deemed worthy of the first award. Serkan Cura from Celal Bayar University Faculty of Finance was deemed worthy of the 2nd prize, the paper of Coşkun Karaca from Marmara University Faculty of Finance and Economics received the 3rd prize.*

*The students received their money awards and plaques at the award ceremony held with the participation of some jury members together with YASED Board member Kürşat Özkan and Secretary General Mustafa Alper, on 21 December 2010, in Istanbul.*

### **Members Only Extranet Site**

*In order to improve the channels of communication with the members, an extranet site exclusive to our members was developed and opened on April 19, 2010 at extranet.yased.org.tr. Open only to YASED member company representatives, the site has a content including information about working groups and position papers, official correspondence and information about member companies and representatives.*



## KONFERANSLAR, SEMİNERLER

### YASED'in Kuruluşunun 30. Yıldönümü Vesilesiyle "Yeni Dünya Düzeni ve Türkiye" Konferansı ve Gala Yemeği

YASED kuruluşunun 30. yılı vesilesiyle 9 Kasım 2010 tarihinde "Yeni Dünya Düzeni ve Türkiye" başlıklı uluslararası bir konferans düzenledi.

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve YASED Başkanı Piraye Antika'nın açılış konuşmalarını yaptığı ve dünyanın önde gelen şirketlerinin global yöneticilerinin konuk olarak katıldığı konferansta, AB'ye tam üyelik sürecinde, Türkiye'nin dünyanın önde gelen bir yatırım noktası olarak, geçmişteki gelişimi ve geleceğe yönelik vizyonu ile stratejisinin tüm ilgili tarafların katılımıyla iki oturumda tartışıldı.

Konferansın konuk konuşmacısı YASED'in İlk Başkanı Erdoğan Karakoyunlu'ydu. Konferans iki oturumla masaya yatırıldı; ilki "Küresel Sermaye Akışında Türkiye'nin Yeri" diğeri ise "Üretim ve Hizmet Üssü Olarak Türkiye"ydi.

"Küresel Sermaye Akışında Türkiye'nin Yeri" adlı oturum global yöneticileri bir araya getirdi. YASED Eski Başkanı ve TEB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Canevi'nin oturum başkanlığını üstlendiği panelde, ING Bank CEO'su Wilfred Nagel, Coca-Cola İçecek CEO'su Michael A. O'Neill, Renault Başkan Yardımcısı Michel Gornet, Novartis Yönetim Kurulu Üyesi Alexander F. Jtser-Chung ve Turcas Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Aksoy konuşma yaptı. Konuşmacılar, küresel sermayenin Türkiye'de nasıl şekillendiğini anlattı.

Konferansın diğer oturumunun başlığı ise "Üretim ve Hizmet Üssü Olarak Türkiye"ydi. Merkez Bankası Eski Başkan Yardımcısı ve Habertürk Köşe Yazarı Ercan Mumcu'nun oturum başkanlığını yaptığı panelde, Türkiye'yi üretim ve hizmet üssü olarak kullanan uluslararası büyük şirketlerin yöneticileri bir araya geldi. Panelin konuşmacıları, Toyota Türkiye CEO'su Orhan Özer, Unilever Türkiye CEO'su İzzet Karaca, PwC Türkiye Kıdemli Ortağı Adnan Nas ve Nortel Netaş Genel Müdürü Müjdat Altay'dı.

Konferansın ardından YASED'in 30. yılı bir gala yemeğiyle kutlandı. Gala yemeğinin açılış konuşmasını Koç Holding Şeref Başkanı Rahmi Koç gerçekleştirdi ve konuşmasında, Koç Holding'in yabancı sermaye ile tanışma hikayesini anlattı ve yabancı sermayenin ülke ekonomisine sağladığı katkılara değindi.

## CONFERENCES, SEMINARS

### "New World Order and Turkey" Conference and Gala Dinner on the occasion of YASED's 30th Founding Anniversary

YASED held an international conference entitled, "The New World Order and Turkey" on the occasion of the 30th anniversary of its founding.

The conference participated by the global executives of the leading corporations of the world commenced with the opening addresses of Deputy Prime Minister and Minister of State Ali Babacan and YASED Chairman Piraye Antika. Turkey's previous progress and its vision and strategy for the future as a major investment point of the world were debated in the two sessions of the conference with the participation of all the related parties.

The guest speaker of the conference was YASED's First Chairman Erdoğan Karakoyunlu. The "The New World Order and Turkey" conference was taken up in two separate sessions. Whereas the first session was entitled, "Turkey's Position in Global Foreign Direct Investment Flows", the title of the second session was, "Turkey as a Production and Service Base".

The session entitled "Turkey's Position in Turkey's Position in Global Foreign Direct Investment Flows Capital Flows" brought global executives together. The speakers of the first session - moderated by former YASED Chairman and TEB Chairman Yavuz Canevi- were: CEO of ING Bank Wilfred Nagel, CEO of Coca-Cola İçecek Michael A. O'Neill, Vice President of Renault Michel Gornet, Board Member of Novartis Alexander F. Jetzer-Chung, and Chairman of Turcas Erdal Aksoy. The speakers voiced their views on how global capital shaped in Turkey.

The title of the second session of the conference was "Turkey as a Production and Service Base". Executives from international corporations who use Turkey as a production and service base came together at this panel moderated by former Vice Governor of the Central Bank of Turkey and Columnist of the daily newspaper Habertürk, Ercan Mumcu. The speakers of the panel were CEO of Toyota Turkey Orhan Özer, CEO of Unilever Turkey İzzet Karaca, Senior Partner of PwC Turkey Adnan Nas and General Manager of Nortel Netaş Müjdat Altay.

After the conference, YASED celebrated its 30th year with a magnificent gala dinner. The opening address of the gala dinner was made by Rahmi Koç, the Honorary Chairman of Koç Holding. In his speech Rahmi Koç narrated how Koç Holding had first met with foreign capital and gave an account of the contributions foreign capital made to the country's economy.



### **ArGe Vergi Teşvikleri Semineri**

ArGe Çalışma Grubu faaliyetlerinden biri olarak ArGe ile Vergi ve Teşvikler Çalışma Gruplarına yönelik 26 Ekim 2010 tarihinde PwC uzmanlarının katılımı ile "ArGe Vergi Teşvikleri" Semineri düzenlenmiştir. Seminerde Türkiye'deki ArGe vergi teşvikleri, uygulamada karşılaşılan sorunlar paylaşılmış, katılımcılar tarafından yöneltilen sorunlar paylaşılmıştır.

Seminerin genel başlıkları; ArGe indirimi, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi işveren hissesi desteği, damga vergisi istisnası, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve vergi uygulamaları ile uygulamada karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri olmuştur.

### **Seminar on R&D Tax Incentives**

*The "R&D Tax Incentives" seminar organized with the participation of PwC specialists, for the attention of the R&D and the Taxes and Incentives working groups, was an R&D Working Group activity. R&D Tax Incentives and the problems faced in implementation, and the answers given to questions were shared with the participants at the seminar.*

*The main subject titles of the seminar were; R&D Tax Cut, Income Tax Withholding Incentive, Contribution to the Employer's Social Security Premium Share, Stamp Duty Exemption, Technology Development Regions, tax implementations, and problems faced in tax implementations and solution proposals.*

## DİĞER FAALİYETLER

### Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimine İlişkin Sorunlara Yönelik Girişimler

Gayrimenkul mevzuatında 2008 yılında meydana gelen değişiklikler sonrasında, üye şirketlerimiz önemli sorunlarla karşılaşmışlardır. Anayasa Mahkemesi'nin Doğrudan Yatırımlar Kanunu'nun ilgili madde bendini iptal kararını takiben, Tapu Kanunu'nda değişiklik yapılmış ve ilgili bir Yönetmelik yürürlüğe girmiştir. Çıkarılan yönetmelik ile sadece askeri ve güvenlik açısından özel alanlarda öngörülen izin prosedürü, pratikte tüm alanlar için izin alınması gerekliliğine dönüşmüş, daha temelde ise yerli-yabancı sermayeli şirketler arasında eşitlik öngören Kanun ilkesine aykırı bir uygulamaya yol açmıştır.

YASED üyesi şirketlerin yaşadığı sorunlar ve ortaya çıkan durumun yabancı sermayeli şirketler için yerli şirketlerle eşit muamele ilkesine aykırılık yaratan hukuki durum, ilgili Bakanlıklar (Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı) ve Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan çok sayıda ziyaret ve yazışmalarda ve ayrıca Özel Ekonomik Koordinasyon Kurulu Toplantısı sırasında Devlet Bakanı Sayın Ali Babacan'a detaylı olarak aktarılmıştır.

12 Kasım 2008 tarihli yönetmelik hakkında YASED tarafından 9 Ocak 2009 tarihinde Danıştay'da açılan yürütmeyi durdurma ve iptal davasında 25 Ekim 2010 tarihinde usul yönünden yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir. Ancak bu karar öncesinde 6 Ekim 2010 tarihinde eski yönetmelikte değişiklikler getiren yeni bir yönetmelik yayımlandığı için bu yeni yönetmelik hakkında da dava açılması durumu doğmuştur.

3 Kasım 2010 tarihinde tüm üye şirketlerin davetli olduğu bir Hukuk Grubu toplantısında yapılan görüş alışverişi sonucunda ağırlık kazanan dava açma görüşü doğrultusunda, 24 Kasım 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yeni yönetmelik hakkında da dava açılması kararı alınmıştır. Bu doğrultuda 6 Aralık 2010 tarihinde YASED adına Danıştay nezdinde yeni yönetmelik hakkında da yürütmeyi durdurma ve iptal davası açılmıştır.

YASED, sorunun temelden çözümü için, konuyla ilgili olarak yaklaşımını izin süreçlerinde yaşanan sorunlardan ziyade, eşitlik ilkesine aykırılık ve belirli bölgelerde öngörülen izin prosedürünün yabancı sermayeli şirketler için genel bir izin prosedürüne dönüşmüş olmasındaki yanlışlık dayanağı üzere yürütmeye devam edecektir.

## OTHER ACTIVITIES

### Initiatives Regarding the Problems Related to Real Estate Acquisition of Companies with Foreign Capital

*Our member companies have faced significant difficulties following the amendments made in the legislation related acquisition of real estate in 2008. Subsequent to the ruling of the Constitutional Court, which repealed the related article of the Foreign Direct Investment Law, an amendment was made in the Real Estate Registration Law and a new regulation was put into force on the subject matter. With the new regulation, the permit procedure -which was proposed only for special land, such as military territories or other territories that require special security measures- came to be demanded for all territories, in practice. This amendment essentially paved the way for an implementation that infringes the non-discrimination principle of the Law, which approaches companies with domestic or foreign capital equally.*

*The problems experienced by YASED member companies and the legal situation that discriminates between foreign capital companies and domestic ones were reported to the related ministries (i.e. the Ministry of Public Works and Settlement, the Ministry of the Interior, the Ministry of Defense) and to the Undersecretariat of Treasury - General Directorate for Foreign Investment, through visits and by means of official letters, and were also conveyed in detail to the Minister of State Ali Babacan during the special Economic Coordination Council Meeting.*

*In the lawsuit opened on January 9, 2009 about the Regulation published on November 12, 2008; stay of execution decision has been given on October 25, 2010 based on technical reasons. However before this decision, a new regulation making amendments in the previous one was published on October 6, 2010 and the option of filing a lawsuit against this regulation as well became an issue.*

*In line with the view established during the Law Group meeting on November 3, 2010 towards filing a lawsuit against the new Regulation as well; a Board resolution was taken in the Board meeting dated November 24, 2010. Upon this decision, YASED filed the lawsuit at the Council of State on December 6, 2010.*

*YASED will continue to approach this issue by putting the emphasis on the violation of the equal treatment principle, rather than problems related to permit process, and the fact that the permit procedure -which was proposed only for special land- came to be demanded for all territories in practice.*

## **İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları**

İstanbul'un Finans Merkezi olması konusunda süregelen görüşmeler sonucunda çalışmalara başlanmıştır. DPT tarafından çalışmalar için bir yol haritası belirlenmiş ve bu konuda çalışmak üzere 9 alt çalışma grubu kurulmuştur. Söz konusu çalışma gruplarından üyelerimiz adına temsilde fayda gördüğümüz gruplara katılım göstererek görüşlerimiz iletilmiştir. DPT tarafından hazırlanan strateji belgesi 2009 yılı Ekim ayında IMF-Dünya Bankası Yıllık Toplantıları kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2010 yılında ise İstanbul Uluslararası Finans Merkezi İdari Yapılanmasına İlişkin Genelge Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

## **Dünya Bankası "Doing Business" (İş Yapma Kolaylığı Endeksi) Raporuna Katkı**

Her yıl Dünya Bankası ve IFC'nin ortaklaşa hazırladığı Doing Business raporunda 183 ülkede yapılan reformlar takip edilmekte ve çeşitli alt kategoriler halinde sıralamalar yayınlanmaktadır. "Starting a Business" (işe başlama) ve "Employing Workers" (işe alma) alt kategorileri için hazırlanan anketlere YASED olarak katkı sağlanmakta, sonuçları takip edilerek YOİKK ve benzeri platformlarda dile getirilmektedir.

## **Türkiye-ABD Stratejik İşbirliği Çerçevesi Hazırlık Sürecine Katkı**

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ile Devlet Bakanı Zafer Çağlayan tarafından sağlanmakta olan Türkiye-ABD "Ekonomik ve Ticari Alanlarında Stratejik İşbirliği Çerçevesi" girişimine YASED olarak da destek sağlanmıştır. Stratejinin oluşturulması sürecinde, Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinasyonunda sürdürülen çalışmalara katkı ve Başkan ve Genel Sekreter seviyesinde toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir.

## **Hipermarket Yasa Tasarısı Hakkında YASED Görüşü**

Üyelerin talepleri doğrultusunda, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından taslağı oluşturulan "Alışveriş Merkezleri, Büyük Mağazalar ve Zincir Mağazalar Kanun Tasarısı" ile ilgili görüş oluşturmak üzere toplanılmıştır. Bu toplantıdan çıkan bulgu ve veriler derlenerek YASED görüşü oluşturulmuş ve ilgili otoritelerle paylaşılmıştır.

## **İstanbul as a Finance Center**

*Works were given start after the talks carried on Istanbul as a Finance Center. A road map was prepared by the State Planning Organization (SPO) for the works to be carried out, and 9 sub-working groups were established for achieving this goal. YASED has participated in related working groups, in which representation on behalf of our members was considered to be beneficial, and our views on the subject matter have been conveyed. The strategy document prepared by SPO was shared by the public in October 2009, during the IMF-World Bank annual meetings held in Istanbul. In 2010, Circular on the Administrative Structure of Istanbul Finance Center was published.*

## **Contribution to World Bank's "Doing Business" Report**

*Reforms under way in 183 countries can be monitored in the "Doing Business" report prepared every year jointly by the World Bank and IFC. The report is well-known with the country rankings it publishes in various sub-categories. YASED contributes to the surveys made on "Starting a Business" and "Employing Workers" sub-categories, and subsequently follows up and voices the results of these on related platforms such as CCIIE.*

## **Turkey - U.S. Economic and Commercial Strategic Cooperation Framework**

*YASED has given support to the "Turkey - U.S. Economic and Commercial Strategic Cooperation Framework" initiative, launched under the coordination of Minister of State and Deputy Prime Minister Ali Babacan and Minister of State Zafer Çağlayan; and the Chairman and Secretary General participated in the works carried out under the coordination of the Undersecretariat of Foreign Trade during the strategy establishment process.*

## **YASED View on the Hypermarket Draft Law**

*A meeting was held upon member requests, to establish a view on the "Draft Law on Shopping Centers, Department Stores and Chain Stores" prepared by the Ministry of Industry and Commerce. YASED's view was established by configuring the findings and data derived from this meeting and this view was shared with the related authorities.*

## YAYINLAR, RAPORLAR

### Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri Raporu

2006 yılından bu yana faaliyette olan ve misyonu Türkiye’de ArGe ve kamu destekleri konusunda farkındalık yaratarak üye şirketlerin ArGe departmanları kurmasına ve/veya ArGe faaliyetlerini artırmasına katkı sağlamak olan YASED ArGe Çalışma Grubu, YASED Yönetim Kurulu’nun da onayı ile, ODTÜ-TEKPOL tarafından “Türkiye Ekonomisinde Yabancı Sermayeli Firmaların ArGe Etkinliklerinin Analizi: Mevcut Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı bir rapor hazırlamıştır.

Söz konusu çalışmanın temel amacı Türkiye’de faaliyet gösteren uluslararası sermayeli firmaların ArGe etkinliklerinin çözümlenmesi ve bu çözümlenmeye dayanarak politika önerileri oluşturmaktır. Rapor, Gelişmekte Olan Ülkelerde (GOÜ) ArGe faaliyetleri, Türkiye’de ArGe faaliyetleri, Mülakatlar ve GZFT (SWOT) analizi olmak üzere 3 kısımdan oluşmaktadır.

Sonuç raporuna ek olarak Türkiye’de ArGe faaliyeti gerçekleştiren firmaların üst düzey yöneticilerinin ana firmalarından daha fazla ArGe projesi ve yatırımı çekebilmek ve global bazda ArGe yapmasına rağmen, Türkiye’de ArGe faaliyetinde bulunmayan firmaların ana firmalarını Türkiye’ye ArGe yatırımı yapmaya ikna etmek için kullanabilecekleri İngilizce yönetici özeti (executive summary) de hazırlanmıştır.

YASED Yönetim Kurulu’nun 5 üyesi de Rapor’un danışma kurulunu oluşturmuş, düzenli toplantılarla Raporun bölümleri ile ilgili geri bildirimler yapmıştır. Çalışmalarına Ocak 2010’da başlanan Rapor Aralık sonunda tamamlanmış, üyelerimizin değerlendirmeleri ile Şubat 2011’de nihai haline getirilmiştir.

### Insight YASED

Kurumsal dergimiz Insight YASED, 2010 yılında da başarılı bir dönem geçirmiş; Mart, Haziran ve Ekim aylarında yayımlanan düzenli sayılar ve Kasım ayında yayınlanan 30. Yıl Özel Sayısı ile 4 sayı olarak yayımlanmıştır. Dergi, çeşitli konular ve sektörlerle ilişkin dosya konuları ve röportajlar ile YASED faaliyetlerine ilişkin bilgileri, hem YASED üyeleri hem de iş dünyası, yabancı temsilcilikler ve basın ağırlıkta olmak üzere 2000 adrese ulaştırmaya devam etmiştir.

Dergi uluslararası yatırımcıların en üst düzey yöneticileri ile yapılan röportajlardan, sektörel değerlendirmelere;

## PUBLICATIONS, REPORTS

### “An Analysis of R&D Activities of Foreign Capital Companies in Turkey’s Economy: Current State, Problems and Solution Proposals” Report

YASED R&D Working Group, in operation since 2006 with the mission to generate awareness and to guide member companies in setting up their R&D departments and/or intensifying their R&D operations, has prepared a report in cooperation with the Science and Technology Policies Center of the Middle East University (ODTU-TEKPOL) entitled “An Analysis of the R&D Activities of Foreign-Capital Companies in Turkey’s Economy: The Current Situation, Problems and Solution Proposals” upon the approval of YASED Board.

The fundamental objective of the subject work was to make an analysis of the R&D activities of foreign capital companies operating in Turkey, and to generate policy proposals based on this analysis. The Report consists of three parts, namely; R&D Activities in Developing Countries”, “R&D Activities in Turkey”, and “SWOT Analysis”.

An executive summary in English language has been supplemented to the final report, lest it might be useful for the top executives of international companies operating in Turkey to attract further R&D projects and investment from their mother companies or persuade their mother companies to make R&D investment in Turkey - in case that the subject company does not carry out R&D activities in Turkey although it globally does.

5 YASED Board Members composed the advisory board of the Report and gave feedback on the parts of the report through regular meetings. The works on the Report which had taken start in January 2010 were concluded at the end of December and the Report was given its final shape in February 2011.

### Insight YASED

Our corporate magazine, Insight YASED has closed another publication year successfully in 2010. Along with regular issues published in March, June, October and December; special 30th year issue was published in November. The magazine continued to convey special reviews and interviews covering various issues and sectors, and information about YASED activities to YASED members and to 2000 recipients, these being mainly the business circles, foreign representatives, and the press.

Insight YASED is a magazine very rich in content, ranging from interviews made with the highest executives of

gündemdeki konularla ilgili makalelerden, kültürel etkinliklere kadar çok geniş bir çerçevede içeriğe sahip olup, özellikle YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği ve üyelerin kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttükleri projelerini paylaştıkları Kronometre bölümü ile benzer yayınlar arasından sıyrılmakta, her sayıda içeriğini daha da geliştirip okunurluğunu arttırmaktadır.

Insight YASED 2010 yılı içerisinde; Mart sayısında Ali Babacan'ın Onur Konuğu olduğu YASED'in 29. Genel Kurulu'nu, Haziran sayısında Daimler AG Yönetim Kurulu Üyesi ve Daimler Kamyon ve Otobüs Grubu Başkanı Andreas Renschler'i, Ekim sayısında Bosch Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Franz Fehrenbach'ı kapak röportajlarıyla misafir etmiştir.

Kasım ayında yayımlanan 30. Yıl Özel Sayısı ise hem YASED'in hem de Türkiye'de uluslararası doğrudan yatırımların 30 yılına ilişkin kaynak niteliğinde bir yayın niteliğinde hazırlanmıştır. Bu özel sayı, hükümet ve bürokrasinin mevcut ve geçmiş dönem temsilcilerinden, iş dünyasına; sivil toplum örgütlerinden, basın mensuplarına ve elbette YASED'in mevcut üyeleri ile eski yöneticilerinden oluşan 40'tan fazla ismin değerli katkıları ile oluşturulmuştur.

Insight YASED'in önceki yıllardaki çizgisini bu yıl da sürdürmesini verdikleri ilanlar ve duyurularla destekleyen tüm üyelerimize bu vesile ile teşekkür ederiz.

### **Akademik İnceleme Yarışması Makaleleri**

2010 yılı içerisinde 11. Akademik İnceleme yarışmasında dereceye giren eserler bir yayın olarak hazırlanmıştır. "Uluslararası Yatırımlarda Bölgesel Üs: Türkiye" konulu 11. Akademik İnceleme Yarışmasında jüri üyelerinin yaptığı değerlendirmeler sonucunda seçilen ilk üç çalışma bir araya getirilerek bir yayın oluşturulmuştur.

*international investors, to sectoral evaluations, to articles on the daily agenda, and to cultural activities, and is distinguished from similar other publications particularly with its Chronometer section, in which members share their corporate social responsibility projects with each other and show keen interest. The magazine is enriching not only its content but also its visibility by every issue.*

*As its cover stories in 2010 issues; Insight YASED has hosted YASED's 29th General Assembly with Minister of State Ali Babacan being the guest of honor in March, a special interview with the Member of the Board of Management of Daimler AG and Head of Daimler Trucks and Daimler Buses Andreas Renschler in June, a special interview with the Bosch Group Chairman of the Board Franz Fehrenbach in October and in YASED's 30th Year Conference December.*

*In addition, the 30th Year Special Issue published in November was prepared as a reference publication covering the 30 years of both YASED and international direct investments in Turkey. This special issue was compiled with the invaluable contributions of more than 40 names including current and former representatives from the government and the bureaucracy, business world, NGOs, members of the press and YASED's current members and former Chairmen.*

*We thank all our members who have supported Insight YASED with their advertisements.*

### **Academic Research Competition Articles**

*The prize-winning articles the 11th Academic Research Competition organized by YASED in 2010 have been compiled as a publication. The title of this year's competition was, "A Regional Base in International Investments: Turkey". The three contesting works found worthy by the competition jury were brought together and published.*



## **Uluslararası Doğrudan Yatırım Değerlendirme Raporları**

Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişi verilerinin çeyrekler itibari ile açıklanmasını takiben hazırlanan değerlendirme raporu, üç ayda bir üyelerimiz, paydaşlarımız ve medyaya duyurulmakta ve [www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr) adresindeki web sitemizde yayınlanmaktadır.

Raporda yarı yıl ve tüm yıl değerlendirmelerinde hem global trendler hem Türkiye verileri, ilk ve üçüncü çeyrek sonunda ise sadece Türkiye'ye ilişkin gelişmeler değerlendirilmektedir.

Rapor, global trendler ile Türkiye'ye girişlerin sektörel ve kaynak ülkelere göre dağılımı ile birleşme ve satınalma işlemlerine ilişkin gerçekleştirmeleri ve beklentileri içermektedir.

## **İSO 500 Değerlendirme Raporu**

İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana yayınlanan ve toplam büyüklükleri Türkiye'nin sanayisinin %50'den fazlasını temsil eden şirketlerin yer aldığı İSO 500 listesinde yer alan uluslararası sermayeli şirketler incelenmektedir. Uluslararası sermayeli şirketlerin İSO 500'de üretimden satışlarda, toplam satışlarda, katma değerde, dönem karında, ihracatta ve istihdamdaki payları belirlenerek sitesinden ve üyelerimizin elektronik posta adreslerine gönderilmek yolu ile duyurulmaktadır.

## **Türkiye'de Yatırım Ortamı Raporu**

Her yıl Ernst&Young Türkiye'nin işbirliği ile İngilizce olarak hazırlanan "Investment Environment in Turkey" raporu güncellenerek adresindeki YASED web sitesinde yayınlanmaktadır. Raporda, yatırım ortamına ilişkin çeşitli bilgiler ve ilgili mevzuatlara ilişkin genel başlıklar bulunmaktadır.

## **FDI Evaluation Reports**

*The evaluation reports, prepared after the release of quarterly data on FDI inflows to Turkey, are shared with our members, stakeholders and the media, and also published on our website ([www.yased.org.tr](http://www.yased.org.tr)).*

*The report assesses the global trends as well besides data for Turkey in its half-year and year-end evaluations and assesses only the developments that involve Turkey at the end of the first and third quarters.*

*The report covers the global trends and the breakdown of inflows by sector and source countries of FDI inflows to Turkey. Information on mergers and acquisitions and expectations are also included.*

## **Evaluation Report on Top 500 List of ISO**

*The foreign capital companies listed in the ISO-500 list are reviewed in this study. ISO-500 list is published annually by the Istanbul Chamber of Industry (ISO) since 1968, which ranks the largest 500 industrial companies of Turkey that represent more than 50% of the country's industrial sector. The shares of the companies with international capital in the ISO-500 list, with respect to their production-based sales, cumulative sales, gross added values, profits, exports and employment figures are determined and announced at, and mailed to our members' e-mail addresses.*

## **Investment Environment in Turkey Report**

*"Investment Environment in Turkey" report, which is prepared in cooperation with Ernst&Young Turkey, is updated annually and published on YASED website at . In the report, there is general information on investment environment and related legislation.*

## MEDYA İLE İLİŞKİLER

YASED faaliyetlerinin ve temsil edilen görüşlerin kamuoyunda daha fazla farkındalık yaratmasına ve mesajların daha güçlü verilmesine yönelik olarak, 2010 yılı içerisinde aşağıda yer verilen basın toplantıları, basın duyuruları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter 2010 yılı boyunca televizyon, radyo, gazete ve süreli yayının uluslararası yatırımlar ve Türkiye ve dünya gündemine ilişkin sorularını yazılı/sözlü olarak yanıtlamışlardır.

### Medya İletişimi Yapılan Organizasyonlar

- Devlet Bakanı Ali Babacan'ın Katılımı ile Genel Kurul Toplantısı (24.02.2010)
- Barometre Anketi 2010-I Basın Toplantısı (10.03.2010)
- Yönetim Kurulu - Köşe Yazarları Yemeği (31.05.2010)
- Koza Projesi Açılış Töreni (29.06.2010)
- UNCTAD Dünya Yatırım Raporu Basın Toplantısı (22.07.2010)
- Koza Projesi Sertifika Töreni (30.07.2010)
- Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in Katılımı ile Üye Toplantısı (28.09.2010)
- Barometre Anketi 2010-II Basın Toplantısı (05.10.2010)
- Yeni Dünya Düzeni ve Türkiye Konferansı ve 30.Yıl Gala Yemeği (09.11.2010)

YASED, 2010 yılında 478 elektronik basın, 117 görsel basın ve 605 yazılı basın olmak üzere medyada 1200 kez yer almıştır. Yazılı basında çıkan haberlerin 460'ı gazete ve gazete ekleri, 145'i ise dergi ve dergi eklerinde yayınlanmıştır. Görsel basında YASED haberleri 25.079 dakika yer almıştır. 2010 yılında YASED haberleri basında toplam 130.930 stxcm görülmüştür. Toplam erişim 158.252.502 kişidir.

### Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter'in Medya Görüşmeleri

- Genel Sekreter, 6 Ocak 2010 tarihinde The Japan Times'a röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 6 Ocak 2010 tarihinde Kanal 6 canlı yayına katıldı.
- Genel Sekreter, 26 Ocak 2010 tarihinde The European Times'a röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 20 Şubat 2010 tarihinde Yeni Şafak Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 6 Nisan 2010 tarihinde Turkish Time dergisine röportaj verdi.

## RELATIONS WITH THE MEDIA

In 2010, YASED made the following press meetings, press releases and meetings with the objective to convey its views more strongly and to generate further awareness in the public opinion. In addition to these, the Chairman, Board Members and the Secretary General answered, either verbally or in writing, the questions directed to them throughout the year by various TV and radio channels, newspapers and periodicals, on international direct investments, and the hot topics on the agenda of Turkey and the world.

### Organizations Communicated to the Media

- General Assembly Meeting with the participation of Minister of State Ali Babacan (24.02.2010)
- Barometer Survey 2010-I Press Meeting (10.03.2010)
- Dinner of Board Members with the Columnists (31.05.2010)
- Koza Project Opening Ceremony (29.06.2010)
- UNCTAD World Investment Report Press Meeting (22.07.2010)
- Koza Project Certificate Ceremony (30.07.2010)
- Member Meeting with the participation of Minister of Finance Mehmet Şimşek (28.09.2010)
- Barometer Survey 2010-II Press Meeting (05.10.2010)
- New World Order and Turkey Conference and 30th Anniversary Gala Dinner (09.11.2010)

In the year 2010, YASED had a total press coverage of 1200 times which was distributed as 478 times on the electronic media, 117 times on broadcasting channels and 605 times in printed media. In printed media, 460 news were published on newspapers and supplements, 145 news were published in magazines and supplements. YASED news took place in the broadcasting channels for 25,079 minutes. In printed media, YASED news covered 130,930 columnxcm. A total of 158,252,502 people were reached.

### Media Contacts of the Chairman, Board Members and the Secretary General

- The Secretary General gave an interview to The Japan Times on January 6, 2010.
- The Secretary General participated in a live broadcast on Channel 6 on January 6, 2010.
- The Secretary General gave an interview to The European Times on January 26, 2010.
- The Secretary General gave an interview to Yeni Şafak Newspaper on February 20, 2010.
- The Secretary General gave an interview to Turkish Time magazine on April 6, 2010.

- Genel Sekreter 14 Nisan 2010 tarihinde Ülke TV Ekonomi programına canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 16 Nisan 2010 tarihinde DT Business Review dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 21 Nisan 2010 tarihinde Platin Dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 24 Mayıs 2010 tarihinde MakinaTek Dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 21 Haziran 2010 tarihinde TRT İktisadiyat programına canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 29 Haziran 2010 tarihinde Koza Projesi açılış töreni sırasında Bloomberg ve CNBC-e televizyonlarına röportaj verdi.
- Başkan, 30 Haziran 2010 tarihinde China Daily gazetesine röportaj verdi.
- Başkan, 1 Temmuz 2010 tarihinde Referans Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 15 Temmuz 2010 tarihinde Bloomberg TV'de Prof.Dr.Kerem Alkin'in programına canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 22 Temmuz 2010 tarihinde yapılan UNCTAD basın toplantısı sonrasında Bloomberg, CNBC-e ve Kobi TV'ye röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 23 Temmuz 2010 tarihinde TRT canlı yayına konuk oldu.
- Genel Sekreter, 22 Temmuz 2010 tarihinde Institutional Investor Magazine dergisine röportaj verdi.
- Başkan Yardımcısı, 28 Temmuz 2010 tarihinde yayınlanan Dünya Gazetesi'nin İSO 500 özel ekine röportaj verdi.
- Başkan, 30 Temmuz 2010 tarihinde Koza Projesi sertifika töreni sırasında Bloomberg ve CNBC-e televizyonlarına röportaj verdi.
- Başkan, 30 Temmuz 2010 tarihinde Anadolu Ajansı ve Zaman Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Başkan, 17 Ağustos 2010 tarihinde Infomag dergisine röportaj verdi.
- Başkan, 18 Ağustos 2010 tarihinde Dünya Gazetesi'ne röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 20 Ağustos 2010 tarihinde Yeni Şafak Gazetesi ile röportaj gerçekleştirdi.
- Başkan, 27 Ağustos 2010 tarihinde Habertürk Sektör Dosyası programına canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 16 Eylül 2010 tarihinde The Wall Street Journal'a röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 21 Eylül 2010 tarihinde Uluslararası Nakliyatçılar Derneği'nin UND'nin Sesi Dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 24 Eylül 2010 tarihinde The Economic Observer dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 25 Ekim 2010 tarihinde Ülke TV Ekonomi Gündemi programına canlı yayın konuğu oldu.
- Genel Sekreter, 8 Kasım 2010 tarihinde Bloomberg TV Piyasa Hattı programına canlı yayında konuk oldu.

- *The Secretary General was a guest of the Ülke TV Economy program at a live show on April 14, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to the DT Business Review on April 16, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to Platin magazine on April 21, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to Makina Tek magazine on May 24, 2010.*
- *The Secretary General was a guest of the TRT İktisadiyat program at a live show on June 21, 2010.*
- *The Secretary General gave interviews to the Bloomberg and CNBC-e TV channels during the opening ceremony of Koza Project, on June 29, 2010.*
- *The Chairman gave an interview to China Daily on June 30, 2010.*
- *The Chairman gave an interview to the Referans Newspaper on July 1, 2010.*
- *The Secretary General was a guest on Bloomberg TV, in Prof.Dr. Kerem Alkin's live program, on July 15, 2010.*
- *The Secretary General gave interviews to the Bloomberg, CNBC-e and Kobi TV channels after the UNCTAD press conference on July 22, 2010.*
- *The Secretary General was a guest at a live show on TRT TV channel on July 23, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to the Institutional Investor Magazine on July 22, 2010.*
- *Vice Chairman gave an interview for the ISO 500 special supplement of Dünya daily published on July 28, 2010.*
- *The Chairman gave interviews to Bloomberg and CNBC-e TV channels during the Koza Project certificate ceremony on July 30, 2010.*
- *The Chairman gave interviews to the Anadolu Agency and Zaman newspaper on July 30, 2010.*
- *The Chairman gave an interview to the Infomag magazine on August 17, 2010.*
- *The Chairman gave an interview to the Dünya newspaper on August 18, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to Yeni Şafak newspaper on August 20, 2010.*
- *The Chairman was a guest on the live program on Habertürk TV channel on August 27, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to The Wall Street Journal on September 16, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to the International Transporters Association magazine on September 21, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to The Economic Observer on September 24, 2010.*
- *The Secretary General was a guest at the live broadcast of the Ülke TV Economy Agenda program on October 25, 2010.*
- *The Secretary General was a guest at the Market Line program of the Bloomberg HT TV channel in a live show on November 8, 2010.*

- Başkan, 8 Kasım 2010 tarihinde CNBC-e Finans Cafe programına canlı yayına konuk oldu.
- Genel Sekreter, 9 Kasım 2010 tarihinde YASED 30.Yıl etkinlikleri sırasında ATV ve TEB-Kobi TV ile özel haber çalışması yaptı.
- Genel Sekreter, 1 Aralık 2010 tarihinde Anadolu Ajansına görüş verdi.
- Genel Sekreter, 9 Aralık 2010 tarihinde Ege Genç İş Adamları Derneği dergisine röportaj verdi.
- Genel Sekreter, 10 Aralık 2010 tarihinde KobiFinans dergisine röportaj verdi.

## **YÖNETİM KURULU'NUN HÜKÜMET ÜYELERİ İLE TOPLANTILARI**

- Yönetim Kurulu Üyeleri, Sanayi ve Ticaret Bakanı Sayın Nihat Ergün'ü 11 Ocak 2010 tarihinde ziyaret etti.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Mart 2010 tarihinde Devlet Bakanı Ali Babacan Başkanlığında YASED'e özel bir Ekonomik Koordinasyon Kurulu Toplantısı gerçekleştirdi. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer ve Gümrüklerden Sorumlu Devlet Bakanı Hayati Yazıcı ile ilgili kurum ve kuruluşların Müsteşar ve Yardımcıları, Genel Müdürleri, Daire Başkanı ve uzmanları toplantıda bulundular.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Devlet Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz'ı 2 Kasım 2010 tarihinde ziyaret etti. Toplantıda Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) Kanun Tasarısı konusu başta olmak üzere Sayın Bakan'a bağlı ilgili kuruluşların görev alanındaki konularda görüş alışverişinde bulunuldu.

## **BAŞKAN VE GENEL SEKRETER GÖRÜŞMELERİ**

- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 11 Ocak 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün'ü ziyaret ettiler.
- Başkan ve Genel Sekreter, 11 Ocak 2010 tarihinde Devlet Bakanı Ali Babacan başkanlığındaki Türkiye-ABD Stratejik İşbirliği Çerçevesi hazırlık toplantısına katıldılar.
- Genel Sekreter, 12 Ocak 2010 tarihinde Hazine Müsteşarlığında Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimine İlişkin Yönetmelik'te değişiklik yapılmasına ilişkin çalışma toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 14 Ocak 2010 tarihinde Japonya Başkonsolosu Katsuyoshi Hayashi ve JETRO Genel Müdürü Yoshiaki Ishihara ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 15 Ocak 2010 tarihinde TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya ile biraraya geldi.

- *The Chairman was a guest of the live Finance Cafe program of CNBC-e TV channel on November 8, 2010.*
- *The Secretary General gave special interviews to ATV and TEB-Kobi TV during YASED's 30th Anniversary special event on November 9, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to the Anadolu Agency on December 1, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to the Aegean Young Businessmen Association magazine on December 9, 2010.*
- *The Secretary General gave an interview to KobiFinans magazine on December 10, 2010.*

## **MEETINGS OF THE BOARD WITH THE MEMBERS OF THE GOVERNMENT**

- *The Board Members visited the Minister of Industry and Trade Nihat Ergün on January 11, 2010.*
- *The Board Members had a special Economic Coordination Council Meeting exclusive to YASED chaired by the Minister of State Ali Babacan on March 1, 2010. Minister of Finance Mehmet Şimşek, Minister of State in charge of Foreign Trade Zafer Çağlayan, Minister of State Cevdet Yılmaz, Minister of Labor and Social Security Ömer Dinçer and Minister of State in charge of Customs Hayati Yazıcı were present with their bureaucrat and expert teams including undersecretaries and department heads.*
- *The Board Members visited the Minister of State Cevdet Yılmaz on November 2, 2010. During the meeting, exchange of views on the issues within the jurisdiction of the Minister and particularly regarding the draft law on Public-Private Partnerships (PPP) took place.*

## **CHRONICLE OF THE MEETINGS OF THE CHAIRMAN AND THE SECRETARY GENERAL**

- *The Chairman, Board Members and the Secretary General visited the Minister of Industry and Trade Nihat Ergün on January 11, 2010.*
- *The Chairman and the Secretary General participated in the preparatory meeting for Turkey-USA Strategic Cooperation Framework chaired by the Minister of State Ali Babacan on January 11, 2010.*
- *The Secretary General participated in the working meeting regarding the changes in the Regulation regarding the Real Estate Acquisition by Foreign Capital Companies on January 12, 2010, at the Undersecretariat of the Treasury.*
- *The Secretary General met with the Consul General of Japan, Katsuyoshi Hayashi and JETRO General Manager Yoshiaki Ishihara on January 14, 2010.*



- Genel Sekreter, 18 Şubat 2010 tarihinde İspanya Ticaret Ateşeliği'nde düzenlenen İstanbul'daki ticaret ateşelerinin toplantısına konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Şubat 2010 tarihinde Malezya Büyükelçiliği Ticaret Ateşesi Wan Ahmad Tarmizi ile YASED ofisinde bir araya geldi.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 1 Mart 2010 tarihinde Devlet Bakanı Ali Babacan başkanlığındaki uluslararası doğrudan yatırımcıların sorunlarına özel Ekonomik Koordinasyon Kurulu Toplantısına katıldılar.
- Başkan, 1 Mart 2010 tarihinde İngiltere Büyükelçisi David Reddaway ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 3 Mart 2010 tarihinde TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 11 Mart 2010 tarihinde Ali Babacan başkanlığındaki YOİKK Toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 15 Mart 2010 tarihinde ERT Türkiye Başkanı Bülent Eczacıbaşı ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 30 Mart 2010 tarihinde Almanya Başbakanı Angela Merkel ve heyeti ile bir araya geldiler.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 5 Nisan 2010 tarihinde CHP ve MHP Genel Merkezlerini ziyaret ettiler.
- Genel Sekreter, 7 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Danışmanı Reha Metin Alkan ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 8 Nisan 2010 tarihinde Kanada Başkonsolosu Mike Ward ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 27 Nisan 2010 tarihinde ABD Konsolosluğu'ndan Ron Podua ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 11 Mayıs 2010 tarihinde Europa Nostra Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Orhan Silier ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 20 Mayıs 2010 tarihinde Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği Genel Sekreteri Nihat Sandıkçioğlu ile YASED'de bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 9 Haziran 2010 tarihinde Dünya Bankası Direktörü Ulrich Zachau ile bir araya geldi.
- Başkan Yardımcısı ve Genel Sekreter, 10 Haziran 2010 tarihinde Yatırım Danışma Konseyi toplantısına katıldı.
- Genel Sekreter, 18 Haziran 2010 tarihinde Avustralya Başkonsolosluğu'nun düzenlediği toplantıya konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 20 Temmuz 2010 tarihinde Yatırım Tanıtım ve Destek Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 23 Temmuz 2010 tarihinde IFC direktörü Dimitris Tsitsiragos ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 28 Eylül 2010 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Vekili Hüseyin Aslan ile bir araya geldi.

- *The Secretary General met with Ahmet İyimaya, Chairman of the Justice Commission of the Turkish Parliament, on January 15, 2010.*
- *The Secretary General participated as speaker at the meeting organized by the Spanish Trade Mission with the participation of Commercial Attaches in İstanbul on February 18, 2010.*
- *The Secretary General met with the Malaysian Embassy Trade Attaché Wan Ahmad Tarmizi on February 18, 2010 at YASED office.*
- *The Chairman, Board Members and the Secretary General participated at the Economic Coordination Board Meeting exclusive to the problems of international direct investors which was chaired by the Minister of State Ali Babacan on March 1, 2010.*
- *The Chairman met with the British Ambassador David Reddaway on March 1, 2010.*
- *The Secretary General met with the TÜSİAD Secretary General Zafer Ali Yavan on March 3, 2010.*
- *The Chairman and The Secretary General participated at the CCIIE Meeting chaired by Ali Babacan on March 11, 2010.*
- *The Secretary General met with ERT (European Round Table) Turkey Chairman Bülent Eczacıbaşı on March 15, 2010.*
- *The Chairman and the Secretary General met with Prime Minister of Germany Angela Merkel and her delegation on March 30, 2010.*
- *The Chairman, Board Members and the Secretary General visited the headquarters of main opposition parties CHP and MHP on April 5, 2010.*
- *The Secretary General met with the Advisor of the Rector of İstanbul Technical University Reha Metin Alkan on April 7, 2010.*
- *The Secretary General met with Consul General of Canada Mike Ward at YASED office on April 8, 2010.*
- *The Secretary General met with Ron Podua from the U.S.A. Consulate on April 27, 2010.*
- *The Secretary General met with the Chairman of Europa Nostra Prof. Orhan Silier at YASED office on May 11, 2010.*
- *The Secretary General met with the Secretary General fo the Council of Shopping Centers Nihat Sandıkçioğlu at YASED office on May 20, 2010.*
- *The Secretary General met with the World Bank Director Ulrich Zachau on June 9, 2010.*
- *The Vice Chairman and the Secretary General participated at the Investment Advisory Council meeting on June 10, 2010.*
- *The Secretary General participated as speaker at the meeting organized by the Australian General Consulate on June 18, 2010.*
- *The Secretary General met with the Investment Promotion and Support Agency Chairman Alpaslan Korkmaz on July 20, 2010.*

- Genel Sekreter, 1 Ekim 2010 tarihinde Almanya Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Hans Yörg Brunner ile YASED’de bir araya geldi.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 2 Kasım 2010 tarihinde Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz’ı ziyaret ettiler.
- Genel Sekreter, 12 Kasım 2010 tarihinde İngiliz Ticaret Odası Başkanı Jonathan Beard ve Başkan Yardımcısı Melvin Cottrell ile bir araya geldi.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 23 Kasım 2010 tarihinde Türkiye Yatırım Tanıtım ve Destek Ajansı Başkan Vekili Hüseyin Aslan ile öğle yemeğinde bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 30 Kasım 2010 tarihinde Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ile bir araya geldi.
- Başkan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreter, 2 Aralık 2010 tarihinde Güler Sabancı’nın konuğu olarak Sabancı Üniversitesi’ni ziyaret ettiler.
- Genel Sekreter, 3 Aralık 2010 tarihinde Alman Türk Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Marc Landau ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 6 Aralık 2010 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Genel Sekreteri Mete Meleksoy ile bir araya geldi.
- Başkan ve Genel Sekreter, 7 Aralık 2010 tarihinde Kanada Uluslararası Ticaret Bakanı Peter Van Loan ile bir araya geldiler.
- Genel Sekreter, 7 Aralık 2010 tarihinde İngiltere Başkonsolosu Jessica Hand ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 10 Aralık 2010 tarihinde DEİK Genel Sekreteri Ufuk Yılmaz ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 13 Aralık 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Odası Gayrimenkul Meslek Komitesi Toplantısına konuşmacı olarak katıldı.
- Genel Sekreter, 23 Aralık 2010 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tanıl Küçük ile bir araya geldi.
- Genel Sekreter, 24 Aralık 2010 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci ile görüştü.

- *The Secretary General met with the IFC Director Dimitris Tsitsiragos on July 23, 2010.*
- *The Secretary General, met with the Deputy Chairman of Investment Support and Promotion Agency of Turkey Hüseyin Aslan on September 28, 2010.*
- *The Secretary General met with the German Embassy Economy and Trade Undersecretary Hans Jörg Brunner at YASED office on October 1, 2010.*
- *The Chairman, Board Members and the Secretary General visited Minister of State Cevdet Yılmaz on November 2, 2010.*
- *The Secretary General met with British Chamber of Trade Chairman Jonathan Beard and Deputy Chairman Melvin Cottrell on November 12, 2010.*
- *The Chairman, Board Members and the Secretary General, met with the Deputy Chairman of Investment Support and Promotion Agency of Turkey Hüseyin Aslan on November 23, 2010.*
- *The Secretary General met with the Undersecretary of the Treasury İbrahim Çanakçı on November 30, 2010.*
- *The Chairman, Board Members and the Secretary General visited Sabancı University as guests of Güler Sabancı on December 2, 2010.*
- *The Secretary General met with the Secretary General of German-Turkish Trade and Industry Chamber Marc Landau on December 3, 2010.*
- *The Secretary General met with the Secretary General of Istanbul Chamber of Industry Mete Meleksoy on December 6, 2010.*
- *The Chairman and the Secretary General met with the Canadian International Trade Minister Peter Van Loan on December 7, 2010.*
- *The Secretary General met with the British Consul General Jessica Hand on December 7, 2010.*
- *The Secretary General met with Secretary General of the Foreign Economic Relations Board (DEİK) Ufuk Yılmaz on December 10, 2010.*
- *The Secretary General participated as speaker at the Istanbul Chamber of Commerce Real Estate Committee Meeting on December 13, 2010.*
- *The Secretary General met with THE Chairman of Istanbul Chamber of Industry Tanıl Küçük on December 23, 2010.*
- *The Secretary General met with Undersecretary of The Ministry of Energy and Natural Resources Metin Kilci on December 24, 2010.*

## ÜYELİK DURUMU

29. Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 24 Şubat 2010 ile 30. Olağan Genel Kurul'un yapıldığı 24 Şubat 2011 tarihleri arasında Derneğimize üye olan şirketler şunlardır:

Ferrero Çikolata ve Tarım Ürünleri San. Dış Tic. A.Ş.

Ficosa Otomotiv San. Tic. A.Ş.

Li & Fung Mümessillik Paz. Ltd. Şti.

Pulcra Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Samsung Electronics İstanbul Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.

SGS Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri A.Ş.

Statkraft-Yeşil Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.

Teck Madencilik San. A.Ş.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

## MEMBERSHIP STATUS

*Companies having joined our Association as members between our 29th Ordinary General Assembly on February 24, 2010 and 30th Ordinary General Assembly on February 24, 2011 are as follows:*

*Ferrero Çikolata ve Tarım Ürünleri San. Dış Tic. A.Ş.*

*Ficosa Otomotiv San. Tic. A.Ş.*

*Li & Fung Mümessillik Paz. Ltd. Şti.*

*Pulcra Kimya San. ve Tic. A.Ş.*

*Samsung Electronics İstanbul Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.*

*SGS Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri A.Ş.*

*Statkraft-Yeşil Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.*

*Teck Madencilik San. A.Ş.*

*Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.*

**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEğİ  
GENEL KURUL SAYIN BAŐKANLIđINA**

Derneğin 2010 yılı alıŐmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüđünde gösterilen amalar doğrultusunda faaliyet göstermiŐ, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuŐ olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

**OSMAN DİNBAŐ**  
Deneti

**OKAY EğDİRİCİ**  
Auditor

**ATILLA YERLİKAYA**  
Deneti

**TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL ASSEMBLY OF YASED  
INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**

*We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2010, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.*

*We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and that all revenues and expenses have been duly recorded.*

*Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.*

*Sincerely,*

**OSMAN DİNBAŐ**  
Auditor

**OKAY EğDİRİCİ**  
Auditor

**ATILLA YERLİKAYA**  
Auditor





**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2010 - 31.12.2010 HESAP DURUMU**

AKTİF		PASİF	
KASA	8.295,85	MUHTELİF ALACAKLILAR	128.264,50
BANKALAR	373.920,00	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 31.12.2010	22.541,86
DİĞER HAZIR DEĞERLER	37.660,60	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2009	27.413,17
KAMU KESİMİ TAHVİL, SENET VE BONOLARI	58.490,00	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2008	10.865,00
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	17.662,79	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 2007	12.628,15
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	464,00	2011 YILINA DEVREDEN GELİR FAZLASI	294.781,56
GAYRİMENKULLER	350,00		
TAŞITLAR	62.467,92		
DEMİRBAŞLAR	74.399,29		
HAKLAR	2.199,85		
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR	-139.416,06		
	<u>496.494,24</u>		<u>496.494,24</u>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION**  
**STATEMENT OF ACCOUNTS AS OF DECEMBER 31, 2010**

<b>ACTIVE</b>		<b>PASSIVE</b>
CASH	8.295,85	A/P 128.264,50
BANKS	373.920,00	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 31.12.2010 22.541,86
OTHER LIQUIT ASSETS	37.660,60	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2009 27.413,17
PUBLIC SECTOR BONDS	58.490,00	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2008 10.865,00
PREPAID EXPENSES FOR THE FOLLOWING PERIOD	17.662,79	ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT 2007 12.628,15
DEPOSITS GUARANTEES GIVEN	464,00	DEFERRED REVENUE FOR 2011 294.781,56
REAL ESTATE	350,00	
VEHICLES	62.467,92	
OFFICE FIXTURE & EQUIPMENT	74.399,29	
RIGHTS	2.199,85	
ACCUMULATED DEPRECIATION	-139.416,06	
	<u>496.494,24</u>	<u>496.494,24</u>



**ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ**  
**01.01.2010 - 31.12.2010 GELİR - GİDER TABLOSU**

GİDER		GELİR	
PERSONEL GİDERLERİ	844.122,83	2009 YILI DEVREDEN GELİR FAZLASI	597.389,46
KIDEM TAZMİNATI KARŞILIK GİDERLERİ	25.628,40	2010 YILI AİDATLARI	1.345.026,99
BÜRO GİDERLERİ	391.465,23	2010 YILI DİĞER GELİRLER	181.207,14
FAALİYET VE YAYIN GİDERLERİ	476.767,06		
SEYAHAT GİDERLERİ	33.777,07		
DİĞER GİDERLER	57.081,44		
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>1.828.842,03</b>		
<b>DEVREDEN GELİR FAZLASI</b>	<b>294.781,56</b>		
		<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>2.123.623,59</b>



**INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION  
REVENUES AND EXPENSES AS OF DECEMBER 31, 2010**

<b>EXPENSES</b>		<b>REVENUES</b>
<b>PERSONNEL</b>	844.122,83	<b>BALANCE CARRIED FROM 2009</b> 597.389,46
<b>ALLOWANCE FOR SEVERANCE PAYMENT EXP.</b>	25.628,40	<b>MEMBERSHIP FEES &amp; CONTRIBUTION SHARES</b> 1.345.026,99
<b>OFFICE</b>	391.465,23	<b>OTHER REVENUES</b> 181.207,14
<b>ACTIVITY-PUBLICATION</b>	476.767,06	
<b>TRAVEL</b>	33.777,07	
<b>OTHER EXPENSES</b>	57.081,44	
<b>TOTAL OF ACTIVITY</b>	<u>1.828.842,03</u>	
<b>PROVISION FOR BALANCE CARRIED FORWARD TO 01.01.2011</b>	<u>294.781,56</u>	
	<u>2.123.623,59</u>	<b>TOTAL REVENUES</b> <u>2.123.623,59</u>



## GELİR-GİDER TABLOSU REVENUE-EXPENSE ACCOUNT

GELİRLER	REVENUES	2010 BÜTÇESİ 2010 BUDGET (TL)	2010 GERÇEKLEŞEN 2010 REALIZATION (TL)	2011 BÜTÇESİ 2011 BUDGET (TL)
Önceki Yıldan Devir	Beginning Balance	597.389	597.389	294.782
Üye Aidatları	Members Contribution Shares	1.462.500	1.345.027	1.675.000
Faiz Gelirleri	Interest Revenues	53.000	63.484	55.000
Kira Gelirleri	Rental Revenues	30.700	30.460	32.000
Diğer	Other	10.000	87.263	12.000
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>TOTAL REVENUES</b>	<b>2.153.589</b>	<b>2.123.624</b>	<b>2.068.451</b>
<b>GİDERLER</b>	<b>EXPENSES</b>			
<b>I. Personel</b>	<b>I. Personnel</b>	<b>865.000</b>	<b>869.751</b>	<b>1.036.000</b>
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	Personnel Severance Payment Expenses	32.350	25.628	33.400
<b>II. Ofis</b>	<b>II. Office</b>			
2.1 Ofis Malzemeleri ve Kırtasiye	2.1 Office Supplies & Stationery	15.000	9.646	12.000
2.2 Bakım	2.2 Maintenance	12.000	6.775	10.000
2.3 Posta Giderleri	2.3 Postal Expenses	39.000	13.954	20.000
2.4 Danışmanlık/Taşeron	2.4 Consultancy/Outsourced Services	135.000	139.041	145.000
2.5 Çeviri	2.5 Translation	20.000	17.138	20.000
2.6 İletişim/İnternet	2.6 Communications/Internet	25.000	23.710	17.500
2.7 Temsil	2.7 Representation	18.000	17.678	18.000
2.8 Yönetim Giderleri	2.8 Business Center Management Costs	75.000	68.499	70.000
2.9 Ulaşım Giderleri	2.9 Local Transportation	28.000	27.329	29.000
2.10 Kira Giderleri	2.10 Rental	77.500	67.694	72.000
2.11 Diğer	2.11 Miscellaneous	1.000	954	1.000
<b>Ofis Giderler TOPLAMI</b>	<b>Office Expenses TOTAL</b>	<b>445.500</b>	<b>392.419</b>	<b>414.500</b>
<b>III. Faaliyet ve Yayın</b>	<b>III. Activities/Information &amp; Publication</b>			
3.1 Basım/Yayın	3.1 Printing/Publishing	32.000	39.947	35.000
3.2 Toplantı/Gala/Konferans	3.2 Meetings, Gala, Conferences	180.000	189.532	130.000
3.3 Yayın/Medya Takibi	3.3 Publication/Media Monitoring	25.000	24.725	25.000
3.4 Özel Çalışmalar/Projeler	3.4 Special Events/Projects	125.000	142.248	120.000
3.5 Seminerler/Araştırmalar	3.5 Seminars & Researches	75.000	78.515	95.000
3.6 İlan/Sponsorluk	3.6 Advertisements/Sponsorships	8.000	1.800	3.000
3.7 Diğer	3.7 Miscellaneous	5.000	0	3.000
<b>Faaliyet ve Yayın TOPLAMI</b>	<b>Activities and Publication TOTAL</b>	<b>450.000</b>	<b>476.767</b>	<b>411.000</b>
<b>IV. İş Seyahatleri</b>	<b>IV. Travel</b>			
4.1 Yurtiçi	4.1 Domestic	38.000	26.985	40.000
4.2 Yurtdışı	4.2 International	11.000	6.792	15.000
<b>Seyahat TOPLAMI</b>	<b>Travel TOTAL</b>	<b>49.000</b>	<b>33.777</b>	<b>55.000</b>
<b>V. Üyelik Ödemeleri</b>	<b>V. Membership Dues</b>	<b>15.000</b>	<b>12.711</b>	<b>13.000</b>
<b>VI. Beklenmeyen</b>	<b>VI. Unexpected</b>	<b>15.000</b>	<b>13.588</b>	<b>15.000</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>	<b>CURRENT EXPENSES TOTAL</b>	<b>1.839.500</b>	<b>1.799.013</b>	<b>1.944.500</b>
<b>VII. Vergiler</b>	<b>VII. Taxes</b>	<b>5.000</b>	<b>1.862</b>	<b>3.000</b>
<b>VIII. Demirbaş ve Ekipman</b>	<b>VIII. Fixture &amp; Equipment</b>	<b>16.000</b>	<b>3.702</b>	<b>10.000</b>
<b>IX. Haklar</b>	<b>IX. Rights</b>	<b>0</b>	<b>2.200</b>	<b>2.000</b>
<b>Amortismanlar</b>	<b>Depreciation</b>	<b>16.000</b>	<b>27.967</b>	<b>12.000</b>
<b>HARCAMALAR TOPLAMI</b>	<b>DISBURSEMENT TOTAL</b>	<b>1.860.500</b>	<b>1.828.842</b>	<b>1.959.500</b>
<b>X. Aktarılan Gelir Fazlası</b>	<b>X. Balance Carried Forward</b>	<b>293.089</b>	<b>294.782</b>	<b>109.282</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.153.589</b>	<b>2.123.624</b>	<b>2.068.782</b>



**YASED ÜYE LİSTESİ**  
***LIST OF YASED MEMBERS***

**Firma alfabetiği ile / In alphabetical order of company names**

AAREAL BANK  
AB INVEST WHITESIDE GAYRİMENKUL GEL. İNŞ. YAT. A.Ş  
ABB HOLDİNG A.Ş.  
ABBOT İLAÇ VE ECZA TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.  
ACCOR SERVİSLERİ İNTERNATIONAL A.Ş.  
AKBANK T.A.Ş.  
ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ALFA WASSERMANN İLAÇ SAN. TİC. A.Ş.  
ALLIANZ SİGORTA A.Ş.  
ALSTOM POWER VE ULAŞIM A.Ş.  
AMROP INTERNATIONAL TÜRKİYE  
AMWAY TÜRKİYE LTD.  
AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.  
ARCELOR MITTAL AMBALAJ ÇELİĞİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARÇELİK-LG KLİMA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ARILI PLASTİK SANAYİ A.Ş.  
ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.  
ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.  
AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
AXA SİGORTA A.Ş.  
BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.  
BARİLLA GIDA A.Ş  
BENETTON GİYİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
BİLKENT HOLDING  
BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.  
BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
BP PETROLLERİ A.Ş.  
BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN.VE TİC. A.Ş.  
BRISTOL MYERS SQUIBB İLAÇLARI İSTANBUL ŞB. INC.  
BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE  
BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
CISCO SYSTEMS İNTERNET WORKING İLET.HİZM.LTD.ŞTİ  
CITIBANK A.Ş.  
COCA COLA İÇECEK A.Ş.  
COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
COFACE SİGORTA A.Ş.  
COGNIS KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
CORNING KABLO VE SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.  
CPS CORPORATE & PUBLIC STRATEGY ADVISORY GROUP  
CREDIT AGRICOLE YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.

CREDIT SUISSE İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ  
CROWN BEVCAN TÜRKİYE AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.  
DANONE TİKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş.  
DELOITTE / DRT BAĞIM. DEN. VE SERB. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.  
DENİZBANK A.Ş.  
DENTON WILDE SAPTE - GÜNER DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.  
DEUTSCHE BANK A.Ş.  
DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.  
DIAVERUM DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.  
DS SMITH ÇOPIKAS KAĞ. VE OLUKLU MUK. KUTU SAN. A.Ş.  
DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
ECZACIBAŞI-BAXTER HASTANE ÜR. SAN. VE TİC. A.Ş.  
EnBW HOLDİNG A.Ş.  
ENEL SPA TÜRKİYE  
ERGOİSVİÇRE SİGORTA A.Ş.  
ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
ERNST & YOUNG KURUMSAL FİNANSMAN A.Ş.  
EUROBANK TEKFEN A.Ş.  
EVERFRESH GIDA TİC. LTD. ŞTİ.  
FERRERO ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.DIŞ TİC.A.Ş.  
FERRING İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
FERROLİ İSITMA VE KLİMA SİS. SAN.TİC. VE SER. A.Ş.  
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
FICOSA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.  
FNSS SAVUNMA SİSTEMLERİ. A.Ş.  
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
FOREVER LIVING SAĞLIK VE GÜZ. ÜR. DAĞ. LTD. ŞTİ.  
FORTIS BANK A.Ş.  
FRANKE MUTFAK VE BANYO SİST. SAN. TİC. A.Ş.  
FRESENIUS DİYALİZ HİZMETLERİ A.Ş.  
FRİTOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
GAMATEKS TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.  
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.  
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.  
GRANT THORNTON / EREN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.  
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş. (TEFAL)  
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.  
GS4 GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.  
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.  
HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HC TRADING TÜRKİYE  
HEMA ENDÜSTRİ A.Ş.  
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
HEWLETT PACKARD (HP) TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.



HSBC BANK A.Ş.  
HUGO BOSS TEKSTİL SAN. LTD. ŞTİ.  
HYUNDAI ASSAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.  
IBM TÜRK LTD.ŞTİ.  
IDC ULUSLAR ARASI DİYALİZ MERKEZLERİ LTD. ŞTİ.  
IMPERIAL TOBACCO SİGARA VE TÜTÜN. SAN. VE TİC.A.Ş.  
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
ING BANK A.Ş.  
INTERNET SECURITIES LTD. ŞTİ.  
İPEK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.(ECZACIBAŞI HOLDİNG)  
İPRAGAZ A.Ş.  
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.  
İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL  
İSTANBUL TURİZM VE OTELCİLİK A.Ş. (THE MARMARA)  
JANSSEN TURKEY  
JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.  
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.  
KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
KESA TURKEY LİMİTED (DARTY)  
KIMBERLY-CLARK TÜKETİM MALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.  
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.  
KPMG / AKİS BAĞ. DEN. VE SER. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.  
KRON TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ  
LEVI STRAUSS İSTANBUL KONFEKSİYON SAN. TİC. A.Ş.  
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.  
LİFUNG MÜMESSİLLİK PAZ. LTD. ŞTİ.  
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.  
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.  
MARSHALL BOYA VE VERNİK SAN. A.Ş.  
MASS KABLO YATIRIM VE TİC. A.Ş.  
MEDYA EUROPA TİC. LTD. ŞTİ.  
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.  
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.  
MEY İÇKİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
MICROSOFT TÜRKİYE  
MILLENNIUM BANK A.Ş.  
MİNEKS INTERNATIONAL DIŞ TİCARET A.Ş.  
MSD TÜRKİYE  
NESTLE TÜRKİYE GIDA SAN. A.Ş.  
NEXANS TÜRKİYE END. VE TİC. A.Ş.  
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ  
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş.  
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TES. SAN. TİC. A.Ş.  
OYAK RENAULT OTO. FAB .A.Ş.  
ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.  
PEPSI COLA SERVİS VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.  
PFIZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
PHILIP MORRIS SA İSTANBUL / TÜRKİYE  
PNS PENDİK NİŞASTA SAN. A.Ş.  
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FİLM SAN. VE TİC. A.Ş.  
PRAKTİKER YAPI MARKETLERİ A.Ş.  
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.  
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.  
PULCRA KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
RAY SİGORTA A.Ş.  
RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.  
REDSTAR HAVACILIK HİZMETLERİ A.Ş.  
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.  
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN. A.Ş.  
SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.  
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.  
SANOFI - AVENTIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ.  
SAP TÜRKİYE YAZILIM ÜRETİM VE TİC. A.Ş.  
SARDES NİKEL MADENCİLİK A.Ş.  
SCANIA TÜKETİCİ FİNANSMANI A.Ş.  
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.  
SE OTOMOTİV TEKNOLOJİLERİ A.Ş.  
SGS SUPERVİSE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.  
SHAYA MAĞAZACILIK A.Ş.  
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.  
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.  
SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.  
SODEXO MOTİVASYON ÇÖZÜMLERİ A.Ş.  
SOFRA YEMEK ÜRETİM VE HİZMET A.Ş.  
SOFTCOM BİLİŞİM HİZ. VE TİC. A.Ş.  
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.  
STANDARD CHARTERED BANK TÜRKİYE TEMSİLCİLİK OFİSİ  
STATKRAFT - YEŞİL ENERJİ ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
SYNGENTA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ŞEKERBANK T.A.Ş.  
TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.  
T-BANK A.Ş.  
T-SYSTEMS TELEKOMÜNİKASYON TÜRKİYE  
TECK MADENCİLİK SAN. TİC. A.Ş.  
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.

THE ROYAL BANK OF SCOTLAND N.V.  
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.  
TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD.ŞTİ.  
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FAB. A.Ş.  
TOTAL OIL TÜRKİYE A.Ş.  
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.  
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.  
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.  
TÜRK PIRELLI LASTİKLERİ A.Ş.  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.  
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI  
TÜRKMEN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞ. A.Ş.  
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
UCB PHARMA A.Ş.  
UNILEVER HOLDİNG A.Ş.  
UNI-MAR ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.  
ÜLKER BİSKÜVİ SAN. A.Ş.  
VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.  
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.  
WESTLB AG  
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.  
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.  
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.